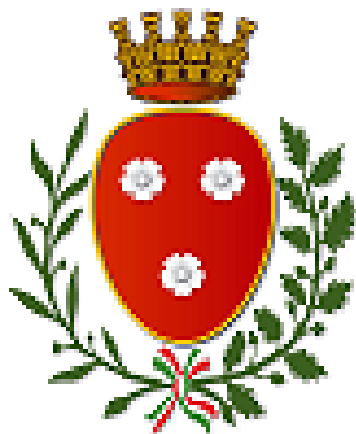


DUP



Città di Monopoli

Documento Unico di Programmazione 2023-2025

*Principio contabile applicato alla
programmazione
Allegato 4/1 al D. Lgs. 118/2011*

Comune di Monopoli (BA)

Premessa

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Sulla base di queste premesse, la nuova formulazione dell'art. 170 del TUEL, introdotta dal D. Lgs. n. 126/2014 e del Principio contabile applicato della programmazione, Allegato n. 4/1 del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., modificano il precedente sistema di documenti di bilancio ed introducono due elementi rilevanti ai fini della presente analisi:

- a) l'unificazione a livello di pubblica amministrazione dei vari documenti costituenti la programmazione ed il bilancio;
- b) la previsione di un unico documento di programmazione strategica per il quale, pur non prevedendo uno schema obbligatorio, si individua il contenuto minimo obbligatorio con cui presentare le linee strategiche ed operative dell'attività di governo di ogni amministrazione pubblica.

Il documento, che sostituisce il Piano generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica, è il DUP – Documento Unico di Programmazione – e si inserisce all'interno di un processo di pianificazione, programmazione e controllo che vede il suo incipit nel Documento di indirizzi di cui all'art. 46 del TUEL e nella Relazione di inizio mandato prevista dall'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, e che si conclude con un altro documento obbligatorio quale la Relazione di fine mandato, ai sensi del DM 26 aprile 2013.

All'interno di questo perimetro il DUP costituisce il documento di collegamento e di aggiornamento scorrevole di anno in anno che tiene conto di tutti gli elementi non prevedibili nel momento in cui l'amministrazione si è insediata.

In particolare il sistema dei documenti di bilancio delineato dal D.Lgs. 118/2011 si compone come segue:

- il Documento unico di programmazione (DUP);
- lo schema di bilancio che, riferendosi ad un arco della programmazione almeno triennale, comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi ed è redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 al D.Lgs. n.118/2011, comprensivo dei relativi riepiloghi ed allegati indicati dall'art. 11 del medesimo decreto legislativo;
- la nota integrativa al bilancio finanziario di previsione.

Altra rilevante novità è costituita dallo "sfasamento" dei termini di approvazione dei documenti: nelle vigenti previsioni di legge, infatti, il DUP deve essere approvato dalla Giunta Comunale e presentato al Consiglio comunale di ciascun ente entro il 31 luglio dell'anno precedente a quello a cui la programmazione si riferisce, mentre lo schema di bilancio finanziario annuale deve essere approvato dalla Giunta e sottoposto all'attenzione del Consiglio nel corso della cosiddetta "sessione di bilanci" entro il 15 novembre. In quella sede potrà essere proposta una modifica del DUP al fine di adeguarne i contenuti ad eventuali modifiche di contesto che nel corso dei mesi potrebbero essersi verificati.

VALENZA E CONTENUTI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Il DUP rappresenta, quindi, lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e, nell'intenzione del legislatore, consente di fronteggiare in modo *permanente, sistemico ed unitario* le discontinuità ambientali e organizzative.

In quest'ottica esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*.

Nelle previsioni normative il documento si compone di due sezioni: la *Sezione Strategica (SeS)* e la *Sezione Operativa (SeO)*. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il suo contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)

1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

1.1 OBIETTIVI INTERNAZIONALI E NAZIONALI

Questa sezione si propone di effettuare un'analisi del contesto esterno nel quale opera la nostra Amministrazione al fine di evidenziare i principali condizionamenti sulla sua attività istituzionale ovvero sull'attuazione delle strategie definite ad inizio mandato.

Anche per quest'anno la stesura del DUP si colloca in un contesto sociale ed economico caratterizzato da eventi non prevedibili, la forte "tensione tra la Russia e l'Occidente" si ripercuote negativamente sull'economia europea e nazionale. Nel 2023 a frenare dovrebbero essere soprattutto i consumi delle famiglie italiane meno abbienti, sui cui bilanci incide maggiormente l'aumento dei prezzi dei beni di prima necessità. Questo comporterà una programmazione strategica e finanziaria dell'Ente continua, obbligata a doversi rimodulare e plasmare al contesto in essere. Pertanto, si ritiene necessario e funzionale al raggiungimento della finalità cui il presente documento ambisce, procedere con una breve disamina del contesto internazionale e nazionale e delle più importanti misure economiche adottate.

1.1.1 Analisi del contesto internazionale

La pandemia "Covid-19" ha contrassegnato l'andamento del 2021, così come era avvenuto per l'anno precedente.

L'invasione russa dell'Ucraina, sta contrassegnando l'andamento del 2022, causando terribili sofferenze umane, aggravando il problema alimentare globale e peggiorando la situazione ecologica. Essa segna una svolta drammatica per lo stesso sistema internazionale e in particolare per lo sviluppo politico ed economico dell'UE.

L'economia globale ed europea sono in marcato rallentamento ed i segnali di possibile inversione del ciclo economico espansivo sono ascrivibili a due ordini di fattori.

Il primo è l'aumento dei prezzi dell'energia, dovuto non solo alla ripresa della domanda mondiale, ma anche e soprattutto alla politica di razionamento delle forniture di gas naturale all'Europa intrapresa dalla Russia già l'anno scorso e poi inasprita dopo l'aggressione all'Ucraina, anche in risposta alle sanzioni dell'Unione europea. Negli ultimi mesi, la riduzione dell'offerta di gas naturale e i timori di un completo blocco degli afflussi dalla Russia, nonché la corsa dei Paesi europei a riempire gli stoccaggi in vista della stagione invernale, hanno causato un'ulteriore impennata del prezzo del gas naturale. Dato il ruolo chiave del gas nella generazione di energia elettrica, il rialzo del suo costo, unito all'impatto negativo della siccità sulla produzione di energia idroelettrica e alla temporanea chiusura di numerose centrali nucleari francesi, ha spinto i prezzi europei dell'elettricità a nuovi massimi. Nei dati recenti della produzione industriale italiana, le contrazioni più marcate si registrano in settori ad alto utilizzo di energia.

Il secondo, strettamente legato al primo, è il repentino rialzo dei tassi d'interesse in risposta alla salita dell'inflazione. Quest'ultima ha raggiunto i livelli più elevati degli ultimi quarant'anni ed ha indotto numerose banche centrali a porre fine alle politiche espansive, interrompendo o riducendo fortemente gli acquisti di titoli e intraprendendo una serie di rialzi dei tassi d'interesse che non ha precedenti negli ultimi decenni. Il rialzo dei tassi rende più complesse le prospettive economiche, anche per via della rapidità con cui è stato attuato, generando un impatto depressivo sulle attività economiche.

1.1.2 Analisi del contesto nazionale

Le ricadute economico finanziarie della guerra in Ucraina hanno generato in Italia un aumento senza precedenti del costo delle nostre importazioni di energia. Dopo quasi dieci anni di ininterrotti avanzi, nel 2022 la bilancia commerciale dell'Italia registrerà un deficit. Nei primi sette mesi dell'anno, mentre il saldo commerciale che esclude l'energia registrava un surplus di oltre 46 miliardi, il saldo energetico ha registrato un deficit di 60 miliardi, un valore di oltre tre volte superiore allo stesso periodo del 2021. Si tratta di un enorme trasferimento di risorse verso i Paesi produttori di energia, tra cui la Russia, che evidenzia come la transizione ecologica sia cruciale non solo dal punto di vista ambientale, ma anche per la sicurezza e la resilienza economica e sociale del Paese. L'aumento dell'inflazione ha allo stesso tempo determinato una dinamica del gettito fiscale largamente superiore alle precedenti proiezioni ufficiali. Il Governo ha monitorato questa tendenza e ha utilizzato il gettito aggiuntivo generato per calmierare le bollette di luce e gas, per sostenere le famiglie più vulnerabili e le imprese maggiormente colpite dal rincaro dell'energia, e per mitigare gli aumenti di prezzo dei carburanti. Nell'ambito dei numerosi provvedimenti introdotti nel corso del 2022 (per un ammontare di circa 66 miliardi), sono state destinate risorse ingenti per contrastare l'aumento del costo dell'energia, senza modificare l'obiettivo programmatico di indebitamento netto della Pubblica amministrazione (PA), fissato per il 2022 al 5,6 per cento del PIL. Si tratta di oltre 53 miliardi di interventi, inclusivi dei contributi a tantum erogati a beneficio dei nuclei familiari più vulnerabili, cui si sommano i 3,8 miliardi già stanziati a contrasto del rialzo dei prezzi nella legge di Bilancio per il 2022. Nel complesso, si tratta di circa 57 miliardi, pari al 3,0 per cento del PIL (per il 2021 erano stati stanziati per la medesima finalità 5,5 miliardi). Secondo le stime Istat, gli interventi di calmierazione del costo dell'energia per famiglie e imprese hanno ridotto di oltre un punto percentuale l'aumento del tasso di inflazione, mitigando non solo la perdita di potere d'acquisto delle famiglie, ma anche il rischio di una spirale prezzi-salari. Sono stati inoltre disposti altri interventi di sostegno finanziario a un'ampia platea di cittadini, con sgravi contributivi e rivalutazioni delle pensioni. Sono state attuate misure a sostegno degli enti territoriali e del settore sanitario. Nell'ambito degli interventi predisposti per sostenere il tessuto produttivo, l'industria e l'innovazione, sono stati disposti interventi di politica industriale, quali l'introduzione di sostegni per la trasformazione del settore automotive, la reintroduzione di incentivi all'acquisto di veicoli a emissione zero o poco inquinanti, e la predisposizione di un fondo per il sostegno all'industria dei semiconduttori. In risposta all'emergenza umanitaria causata dall'aggressione russa, è inoltre stato erogato un aiuto finanziario all'Ucraina e sono state stanziato risorse per l'accoglienza ai cittadini ucraini rifugiati in Italia. Questi interventi sono stati condotti nell'ambito delle iniziative a livello internazionale a sostegno dell'Ucraina, coordinate in particolare a livello di Unione europea e G7. Contestualmente, nel perseguimento degli obiettivi fondamentali di decarbonizzazione e di sicurezza energetica, l'Italia e l'Europa sono impegnate sul fronte della diversificazione delle fonti di approvvigionamento di gas naturale e dell'accelerazione dello sviluppo delle fonti rinnovabili. Queste azioni riequilibreranno il mercato europeo del gas naturale e porteranno a una normalizzazione dei prezzi. La ripresa della produzione italiana di gas naturale e lo sviluppo dei biocombustibili contribuiranno ulteriormente a rafforzare la sicurezza e la resilienza del nostro sistema energetico.

Il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha dotato il Paese di ingenti risorse per promuovere la transizione ecologica e digitale, rilanciare la crescita e migliorare l'inclusione sociale, territoriale, generazionale e di genere. L'attuazione del Piano procede secondo le tappe concordate con la Commissione europea, che ha dato il via libera all'erogazione a favore dell'Italia della seconda tranche di contributi e prestiti, per 21 miliardi, relativa ai 45 obiettivi conseguiti nel primo semestre dell'anno. Alcuni di questi riguardano progressi nell'attuazione dell'importante agenda di riforme contenuta nel Piano, in particolare in materia di giustizia, pubblica amministrazione e appalti. Significativi avanzamenti sono stati registrati, inoltre, per il conseguimento dei 55 obiettivi da completare entro il secondo semestre dell'anno. L'ammontare di risorse effettivamente spese per i progetti del PNRR nel corso di quest'anno sarà inferiore alle proiezioni presentate nel DEF per il ritardato avvio di alcuni progetti che riflette, oltre ai tempi di adattamento alle innovative procedure del PNRR, gli effetti dell'impennata dei costi delle opere pubbliche. Su quest'ultimo fronte il Governo è intervenuto per incrementare i fondi destinati a compensare i maggiori costi, sia per le opere in corso di realizzazione sia per quelle del Piano. Le stime più recenti indicano che, dei 191,5 miliardi che la Recovery and Resilience Facility europea ha assegnato all'Italia, circa 21 miliardi saranno effettivamente spesi entro la fine di quest'anno. Restano pertanto circa 170 miliardi da spendere nei prossimi tre anni e mezzo: si tratta di un volume di risorse imponente. Se saranno pienamente utilizzate, esse daranno un contributo significativo alla crescita economica a partire dal 2023, l'anno in cui, secondo le nuove valutazioni, si verificherà l'incremento più significativo della spesa finanziata dal PNRR. Oltre che

dall'attuazione del PNRR, la crescita sarà sostenuta dalle risorse fornite da REACTEU e dal fondo complementare nazionale e dalla realizzazione della strategia di risparmio energetico, di diversificazione delle fonti di approvvigionamento di gas naturale e di sviluppo delle rinnovabili, che il Governo ha messo a punto in coerenza con il piano della Commissione europea REPowerEU

1.1.2.1 Misure a sostegno dell'economia

La nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza (DEF), fornisce un quadro chiaro e purtroppo impietoso del contesto economico attuale e prospettico all'interno del quale gli enti locali si trovano ad operare e programmare la propria attività.

Aumentata la consapevolezza dell'importanza rivestita dai Comuni nella gestione della crisi socio-economica, dato il rapporto di maggiore prossimità che li lega alle rispettive comunità e la maggiore capacità di interpretarne bisogni e necessità, vengono assicurate risorse per permettere la funzionalità degli enti territoriali nella difficile congiuntura economica. Trattasi di un mix di misure che puntano alla tenuta delle finanze locali e alla messa in sicurezza dei bilanci comunali, passando poi per il finanziamento delle iniziative di solidarietà indispensabili ad evitare la lacerazione del tessuto sociale del Paese. Di seguito la loro elencazione, alcune rinvenienti dalle manovre finanziarie precedenti che integrano ed aggiornano le risorse stanziare, altre licenziate dal D.L. 144/2022 (c.d. "Aiuti ter"), quali:

- *Contributo straordinario agli enti locali per garantire la continuità dei servizi erogati in relazione alla spesa per utenze di energia elettrica e gas (art. 27, comma 2, dl n.17/2022)*

Nel corso della seduta della Conferenza Stato - Città dell'11 maggio 2022 è stata raggiunta l'intesa sullo "schema di decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro per gli affari regionali e le autonomie, concernente la ripartizione del fondo, istituito per l'anno 2022 con una dotazione di 250 milioni di euro, per il riconoscimento di un contributo straordinario agli enti locali per garantire la continuità dei servizi erogati in relazione alla spesa per utenze di energia elettrica e gas". L'attribuzione delle risorse è stata effettuata sulla base delle informazioni contabili desunte per singolo Comune dal SIOPE.

- *Fondo Ristoro per la mancata riscossione dell'Imposta di soggiorno e del contributo di sbarco*

Per il 2022, l'articolo 12 del decreto-legge n. 4 del 2022 ha attribuito 100 milioni al fondo per il ristoro ai comuni per la mancata riscossione dell'imposta di soggiorno e di analoghi contributi, per i mancati incassi relativi al primo trimestre del 2022. Ulteriori 50 milioni sono stati assegnati al fondo dal decreto-legge n. 17 del 2022, articolo 27, comma 1, per il ristoro ai comuni per i mancati incassi relativi al secondo trimestre del 2022. I fondi sono stati ripartiti, per un primo importo di 75 milioni, con decreto 15 giugno 2022. Il restante importo di 75 milioni di euro sarà ripartito con successivo decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali.

- *Fondo Ristoro minori entrate Canoni unici patrimoniali e mercatali*

Da ultimo, il comma 706 dell'articolo 1 della legge di bilancio 2022 (n. 234 del 2021) ha stabilito la proroga fino al 31 marzo 2022 delle disposizioni in materia di esonero. Per il ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dalla proroga delle esenzioni è istituito, nello stato di previsione del Ministero dell'interno, un fondo con una dotazione di 82,5 milioni di euro per l'anno 2022, destinato a ristorare i comuni delle minori entrate derivanti dalla proroga fino al 31 marzo 2022 delle disposizioni in materia di esonero dal pagamento del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio.

- *Misure straordinarie in favore delle regioni ed enti locali*

Il contributo straordinario di cui all'articolo 27, comma 2, del decreto-legge 1° marzo 2022, n. 17, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 aprile 2022, n. 34, come incrementato dall'articolo 40, comma 3, del decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio

2022, n. 91, e dall'articolo 16 del decreto-legge 9 agosto 2022, n. 115, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 settembre 2022, n. 142, è incrementato per l'anno 2022 di ulteriori 200 milioni di euro, da destinare per 160 milioni di euro in favore dei comuni e per 40 milioni di euro in favore delle città metropolitane e delle province. Alla ripartizione del fondo tra gli enti interessati si provvede con decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro per gli affari regionali e le autonomie, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, da adottare entro il 31 ottobre 2022, in relazione alla spesa per utenze di energia elettrica e gas.

- Disposizioni urgenti in materia di trasporto pubblico locale e regionale

Per le finalità di cui all'articolo 9, comma 1, del decreto-legge 9 agosto 2022, n. 115, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 settembre 2022, n. 142, il fondo di cui al medesimo articolo 9 e' incrementato di ulteriori 100 milioni di euro destinati al riconoscimento di un contributo, calcolato sulla base dei costi sostenuti nell'analogo periodo 2021, per l'incremento di costo, al netto dell'imposta sul valore aggiunto, sostenuto nel terzo quadrimestre 2022, per l'acquisto del carburante per l'alimentazione dei mezzi di trasporto destinati al trasporto pubblico locale e regionale su strada, lacuale, marittimo o ferroviario.

- Disposizioni urgenti in materia di sport

Per far fronte alla crisi economica determinatasi in ragione dell'aumento dei costi dell'energia termica ed elettrica, le risorse del Fondo di cui all'articolo 1, comma 369, della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, sono incrementate di 50 milioni di euro per il 2022, da destinare all'erogazione di contributi a fondo perduto per le associazioni e società sportive dilettantistiche, per le discipline sportive, per gli enti di promozione sportiva e per le federazioni sportive, anche nel settore paralimpico, che gestiscono impianti sportivi e piscine.

- Disposizioni urgenti in favore degli enti del terzo settore

Al fine di sostenere gli enti del terzo settore e gli enti religiosi civilmente riconosciuti che gestiscono servizi sociosanitari e sociali svolti in regime residenziale, semiresidenziale rivolti a persone con disabilità, a fronte dell'aumento dei costi dell'energia termica ed elettrica nel terzo e quarto trimestre del 2022, è istituito nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze per il successivo trasferimento alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, un apposito fondo, con una dotazione di 120 milioni di euro per l'anno 2022, per il successivo trasferimento al conto di cui al comma 5, per il riconoscimento, nei predetti limiti di spesa, di un contributo straordinario calcolato in proporzione ai costi sostenuti nell'analogo periodo 2021.

- Contributo energia e gas per cinema, teatri e istituti e luoghi della cultura

Al fine di mitigare gli effetti dell'aumento dei costi di fornitura di energia elettrica e di gas sostenuti da sale teatrali, sale da concerto, sale cinematografiche e istituti e luoghi della cultura di cui all'articolo 101 del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, è autorizzata la spesa di 40 milioni di euro per l'anno 2022.

- Rifinanziamento del Fondo destinato all'erogazione del bonus trasporti

Il Fondo di cui all'articolo 35, comma 1, del decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2022, n. 91, è incrementato di 10 milioni di euro per l'anno 2022.

- Indennità una tantum per i lavoratori dipendenti

Ai lavoratori dipendenti, con esclusione di quelli con rapporto di lavoro domestico, aventi una retribuzione imponibile nella competenza del mese di novembre 2022 non eccedente l'importo di 1.538 euro, e che non siano titolari dei trattamenti di cui all'articolo 19, è riconosciuta per il tramite dei datori di lavoro, nella retribuzione erogata nella competenza del mese di novembre 2022, una somma a titolo di indennità una tantum di importo pari a 150 euro. Tale indennità è riconosciuta in via automatica, previa dichiarazione del lavoratore di non essere titolare delle prestazioni di cui all'articolo 19, commi 1 e 16.

- Indennità una tantum per pensionati e altre categorie di soggetti

In favore dei soggetti residenti in Italia, titolari di uno o più trattamenti pensionistici a carico di qualsiasi forma previdenziale obbligatoria, di pensione o assegno sociale, di pensione o assegno per invalidi civili, ciechi e sordomuti, nonché di trattamenti di accompagnamento alla pensione, con decorrenza entro il 1° ottobre 2022, e di reddito personale assoggettabile ad IRPEF, al netto dei contributi previdenziali e assistenziali, non superiore per l'anno 2021 a 20.000 euro, l'Istituto nazionale della previdenza sociale (INPS) corrisponde d'ufficio nel mese di novembre 2022 un'indennità una tantum pari a 150 euro.

- Maggior onere sostenuto dai Comuni per la corresponsione dell'incremento delle indennità di funzione da corrispondere ai Sindaci ed agli amministratori locali (art. 1, commi 583 – 587, legge n.234/2021)

Per l'anno 2022, è stato incrementato il fondo - di cui all'articolo 57-quater, comma 2, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157 - come incrementato dall'articolo 1, comma 586, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 a titolo di concorso alla copertura del maggior onere sostenuto dai comuni per la corresponsione dell'incremento delle indennità di funzione di sindaci metropolitani, sindaci, vicesindaci, amministratori e presidenti consiglio comunale dei comuni delle Regioni a statuto ordinario, previste dai commi 583, 584 e 585 del medesimo articolo 1." In particolare, sulla base di quanto stabilito dall'art. 1, c. 583 – 587 della legge n.234 del 2021, si prevede che, a decorrere dal 2024, l'indennità di funzione dei Sindaci metropolitani e dei Sindaci dei Comuni ubicati nelle regioni a statuto ordinario, sia parametrato al trattamento economico complessivo dei presidenti delle regioni sulla base di percentuali che tengono conto della popolazione residente. Vengono altresì adeguate le indennità di funzione da corrispondere ai vicesindaci, agli assessori ed ai presidenti dei consigli comunali all'indennità di funzione dei corrispondenti sindaci come incrementate per effetto del comma 583. A tal fine, il fondo destinato alla corresponsione dell'indennità di funzione minima per l'esercizio della carica di Sindaco, Vicesindaco, Assessore e Presidente di consiglio di cui all'articolo 57-quater, comma 2, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, è incrementato di 100 milioni di euro per l'anno 2022, di 150 milioni di euro per l'anno 2023 e di 220 milioni di euro a decorrere dall'anno 2024. Infine, si segnala che il decreto, dispone altresì che i Comuni beneficiari riversino ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato l'importo del contributo non utilizzato nell'esercizio finanziario.

- Risorse correnti ai Comuni per il potenziamento dei servizi di asilo nido e di trasporto scolastico studenti disabili (art. 1, commi 172 e 174, legge n. 234/2021)

Attribuite risorse aggiuntive nel Fondo di solidarietà comunale, previste dalla legge di bilancio per il 2022 a sostegno di:

- ampliamento dei posti disponibili negli asili nido comunali, con l'obiettivo di raggiungere la copertura del servizio pari al 33% (considerando anche il servizio attualmente fornito da strutture private), realizzando circa 150mila posti aggiuntivi a decorrere dal 2027. I fondi disponibili ammontano a 120 milioni di euro per l'anno 2022, che aumentano progressivamente a 450 milioni nel 2026 e a 1,1 miliardi annui a decorrere dal 2027. Alcuni errori materiali contenuti negli allegati al provvedimento e nelle tabelle della nota metodologica sono stati successivamente corretti e ratificati dalla Conferenza Stato-Città del 19 maggio scorso;
- ampliamento del servizio di trasporto scolastico di studenti disabili con difficoltà motorie, che prevede lo stanziamento di 30 milioni di euro per il 2022, che aumenteranno progressivamente fino a 120 milioni di euro annui a decorrere dal 2027.

1.1.2.2 Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Come noto grazie all'approvazione del progetto Next generation Eu in Italia nei prossimi anni arriverà un'ingente mole di risorse. Si tratta di un'occasione da non perdere per rilanciare il paese dopo l'emergenza Covid e la conseguente crisi economica. Parliamo infatti di oltre 190 miliardi di euro a cui si aggiungono il fondo complementare messo a disposizione dal governo italiano e altri fondi strutturali europei.

L'Italia – che sarà la principale beneficiaria di queste risorse – ha illustrato come intende investirle all'interno del suo Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr). Tra gli obiettivi del piano vi è anche quello di colmare le disuguaglianze territoriali sia a livello di servizi offerti ai cittadini che di infrastrutture.

E proprio per questo motivo una quota cospicua delle linee di investimento vedrà un coinvolgimento diretto degli enti locali. Questi non saranno solo chiamati a presentare proposte ma avranno un ruolo di primo piano nella realizzazione delle opere pubbliche.

Questo aspetto tuttavia presenta una criticità importante. In base a una recente relazione dell'ufficio parlamentare di bilancio infatti gli enti locali potrebbero non avere le strutture adeguate per portare a termine le opere previste dal Pnrr. Questo potrebbe spingere il governo a esercitare i propri poteri sostitutivi, determinando una forte concentrazione nella gestione delle risorse.

Cosa prevede il Pnrr in tema di governance degli enti locali

Per quanto riguarda il diretto coinvolgimento degli enti locali il Pnrr non entra particolarmente nel dettaglio. Anche se già in questo primo documento si fa esplicito riferimento alle diverse articolazioni territoriali dello stato, a partire dalle regioni. La stessa dicitura contenuta nel Pnrr viene poi ripresa anche nel decreto legge 77/2021 che definisce la governance dei progetti legati al piano.

Il coinvolgimento degli enti locali dunque non riguarda solamente comuni, province, città metropolitane e regioni ma anche altri organi presenti sul territorio.

Gli enti coinvolti inoltre non saranno solo responsabili della realizzazione degli interventi ma anche dei controlli sulla regolarità delle spese e delle procedure. Per questo fine peraltro il Pnrr prevede la possibilità, anche per gli enti locali, di assumere esperti a tempo determinato o di avvalersi di consulenti esterni.

Il coordinamento tra lo stato centrale e l'attività degli organi periferici sarà assicurato dalla cabina di regia. Ente appositamente creato per la gestione del Pnrr e guidato direttamente dal presidente del consiglio dei ministri. All'interno di questo soggetto sarà coinvolta anche una rappresentanza della conferenza stato-regioni e della conferenza unificata.

L'articolo 12 del DL 77/2021 prevede inoltre che il governo possa esercitare dei "poteri sostitutivi" nel caso in cui gli enti locali chiamati a svolgere il ruolo di soggetti attuatori non riescano a rispettare i tempi previsti. Oppure nel caso in cui siano riscontrate delle difformità nella realizzazione dei progetti rispetto a quanto presentato.

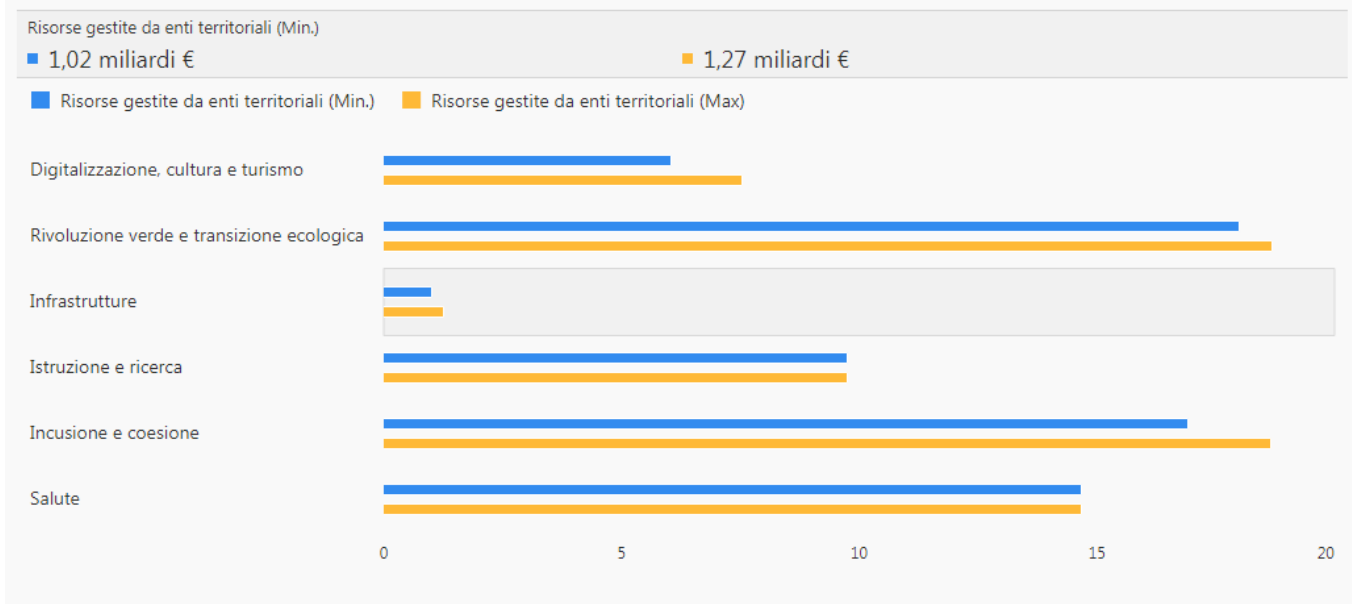
Tramite questi poteri il consiglio dei ministri potrà, a determinate condizioni, attribuire a un altro organo pubblico o a un commissario ad acta il potere di adottare gli atti necessari e di provvedere all'esecuzione ai progetti.

I flussi finanziari, l'analisi dell'ufficio parlamentare di bilancio

Un buon indicatore per valutare la gravosità dell'impegno a cui saranno chiamati gli enti locali per l'attuazione del Pnrr è quello di analizzare la dimensione dei flussi finanziari che dovranno gestire. Questo tipo di analisi è stato realizzato recentemente dall'ufficio parlamentare di bilancio (Upb) e presentato nel corso di un'audizione presso la commissione bicamerale per l'attuazione del federalismo fiscale.

Nella sua relazione l'Upb stima che gli enti locali saranno chiamati a gestire un importo compreso tra i 66 e i 71 miliardi di euro. Si tratta di un valore percentuale compreso tra il 34,7% e il 36,9% dei fondi destinati all'Italia nell'ambito del Recovery and resilience facility.

La stima delle risorse del Pnrr che saranno gestite dagli enti locali



Come noto il Pnrr individua 6 principali ambiti di intervento denominati missioni. Gli enti locali saranno coinvolti in ciascuna di queste voci ma i flussi finanziari principali riguarderanno le missioni 2, 5 e 6. Si tratta rispettivamente della transizione ecologica (investimenti stimati tra i 18 e i 18,7 miliardi di euro), di inclusione e coesione sociale (16,9 - 18,7 miliardi) e salute (14,7 miliardi di euro).

Le risorse del Pnrr gestite dagli enti locali

Componente	Risorse totali del Pnrr	Risorse gestite da enti locali (min)	Risorse gestite da enti locali (max)	Percentuale sul totale (min)	Percentuale sul totale (max)
Digitalizzazione, innovazione e sicurezza della Pa (M1C1)	9,72	4,43	4,43	45,50%	45,50%
Turismo e cultura 4.0 (M1C3)	6,68	1,62	3,12	24,30%	46,70%
Economia circolare e agricoltura sostenibile (M2C1)	5,27	1,74	1,74	33,10%	33,10%
Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile (M2C2)	23,79	7,04	7,79	29,60%	32,70%
Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici (M2C3)	15,36	0,80	0,80	5,20%	5,20%
Tutela del territorio e della risorsa idrica (M2C4)	15,05	8,38	8,38	55,60%	55,60%
Investimenti sulla rete ferroviaria (M3C1)	24,77	0,75	0,75	3,00%	3,00%
Intermodalità e logistica integrata (M3C2)	0,63	0,27	0,52	42,90%	82,50%
Potenziamento dell'offerta di servizi di istruzione (M4C1)	19,44	9,76	9,76	50,20%	50,20%
Politiche del lavoro (M5C1)	6,66	5,60	5,60	84,10%	84,10%
Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (M5C2)	11,22	10,52	11,22	93,80%	100,00%
Interventi speciali di coesione territoriale (M5C3)	1,98	0,83	1,87	41,80%	94,40%
Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale (M6C1)	7,00	7,00	7,00	100,00%	100,00%
Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale (M6C2)	8,63	7,67	7,67	88,90%	88,90%

La tabella mostra una stima delle risorse (in miliardi di euro), suddivise per componente, che saranno gestite dagli enti locali in quanto soggetti attuatori.

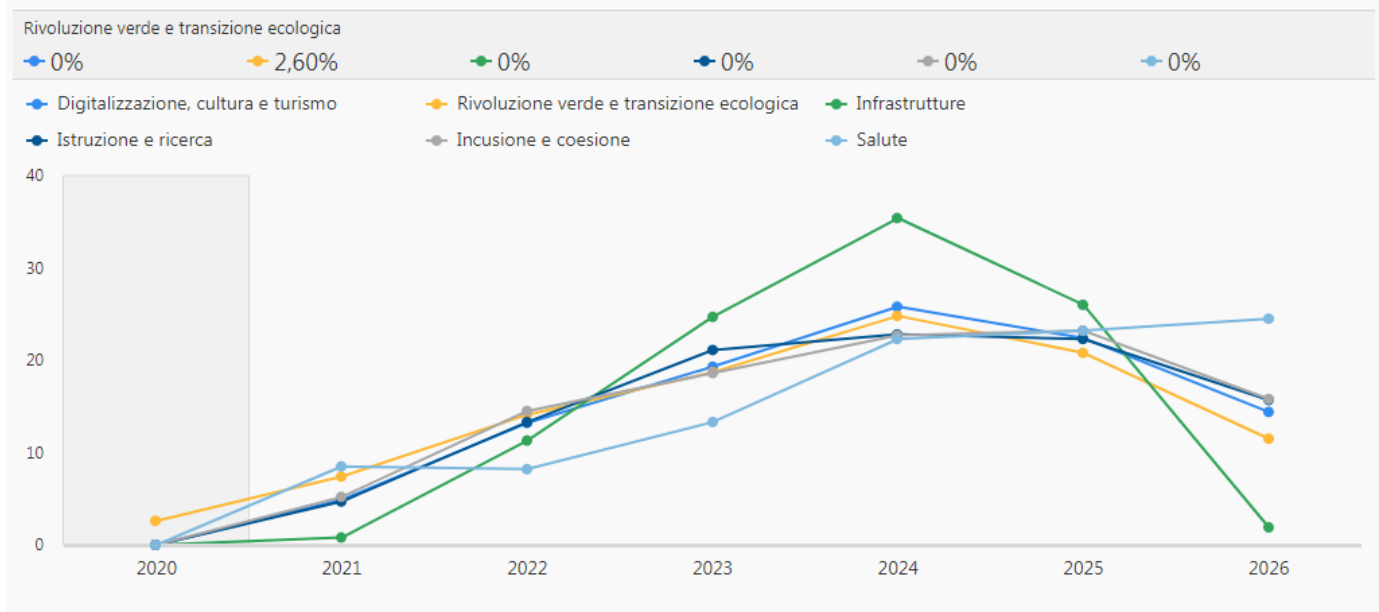
In questo caso possiamo osservare che una delle voci più significative riguarda la seconda componente della missione 5. Si tratta di interventi legati a infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore per un valore stimato tra i 10,5 e gli 11,2 miliardi di euro. Pari al 93,8% delle risorse dedicate a questa voce. Un'altra componente significativa è quella relativa al potenziamento dell'offerta di servizi di istruzione. In questo caso i flussi finanziari che saranno gestiti dagli enti locali sono stimati dall'Upb in 9,8 miliardi di euro, pari al 50,2% delle risorse complessivamente allocate. Una terza voce importante riguarda la tutela del territorio e delle risorse idriche. In questo caso le risorse che saranno intermedie dagli enti locali ammontano a 8,4 miliardi, pari al 55,6% delle risorse complessive.

Le tempistiche

Un altro aspetto particolarmente critico riguarda i tempi molto stretti che sono stati individuati nel Pnrr per la realizzazione delle opere. Tutti i progetti legati al piano infatti dovranno tassativamente concludersi entro il 31 marzo del 2026. Fattore che potrebbe mettere in difficoltà gli enti locali. L'Upb si è soffermato anche su questo aspetto analizzando il profilo temporale della spesa prevista.

Dall'analisi emerge che la conclusione della maggior parte dei progetti è stimata - com'era prevedibile - per la seconda parte dell'arco temporale coperto dal piano. Infatti, pur tenendo presente che con le risorse stanziare dal Recovery and resilience facility sarebbe stato possibile finanziare anche spese già previste a partire dal primo febbraio 2020, possiamo osservare che solo il 20% delle risorse sarà erogato entro la fine del prossimo anno. Mentre la gran parte dei finanziamenti (il 46% circa) dovrebbe avvenire tra il 2024 e il 2025.

Percentuale di spesa gestita dagli enti locali in quanto soggetti attuatori del Pnrr per anno e missione (2020-26)



È interessante notare come la maggior parte delle erogazioni sia prevista a partire dal 2023. Una volta cioè che saranno scaduti i termini naturali dell'attuale legislatura.

Un flusso di denaro difficile da gestire

Dall'analisi dell'Upb emerge dunque che gli enti locali saranno chiamati a gestire un flusso di denaro molto superiore rispetto a quelli "ordinari". Ipotizzando infatti che le risorse gestite dagli enti locali nell'ambito del Pnrr corrispondano al valore massimo stimato, possiamo osservare che nel biennio considerato il flusso di spesa previsto per la realizzazione delle opere ammonterebbe a circa 32 miliardi di euro (16 miliardi per ogni anno).

Questo valore da solo risulta pari a circa il 40% della media annua di spesa in conto capitale effettuata dalle amministrazioni locali nel triennio 2018-2020. Periodo contraddistinto peraltro da un rialzo di tale voce.

Un valore talmente rilevante che va ad aggiungersi ai flussi di spesa ordinari da spingere l'Upb ad avanzare dei dubbi sull'effettiva capacità delle amministrazioni locali di gestire il piano per la parte loro spettante.

La questione meridionale e il rischio di distorsioni

Come abbiamo detto il Pnrr ha, tra le altre, 2 finalità specifiche che fanno riferimento all'ambito locale. Si tratta cioè della riduzione dei divari territoriali che caratterizzano il nostro paese per quanto riguarda il livello e la qualità dei servizi offerti da un lato e le infrastrutture dall'altro. Da questo punto di vista uno degli elementi più significativi contenuti nel Pnrr riguarda l'indicazione di destinare almeno il 40% delle risorse alle aree del mezzogiorno.

In base alle elaborazioni dell'Upb i fondi che avranno un impatto concreto a livello locale ammontano complessivamente a 206 miliardi di euro (il 98,2% delle risorse complessive). Stima che tiene conto sia delle risorse previste nel dispositivo di ripresa e resilienza che quelle stanziare dal fondo complementare. Qualora la regola del 40% fosse rispettata quindi al meridione spetterebbero all'incirca 82 miliardi di euro. Tuttavia l'applicazione effettiva di questa regola può comportare alcuni problemi. Da un lato infatti vi è la possibilità che i soggetti coinvolti non presentino progetti. Oppure che quelli presentati non rispondano ai

requisiti richiesti. In questo caso tali proposte sarebbero escluse e non sarebbe possibile rispettare la regola.

Un esempio di questo tipo lo abbiamo visto analizzando la distribuzione dei fondi per le risorse idriche. In questo caso infatti a causa di errori nella compilazione delle domande nessun progetto presentato da soggetti siciliani è risultato ammissibile per i finanziamenti. Ciò ha provocato una redistribuzione delle risorse tra le altre regioni facendo saltare la regola del 40%.

Dinamiche di questo tipo potrebbero ripresentarsi e possono essere dovute a una pluralità di fattori. Non ultimo la mancanza di competenze specifiche all'interno delle strutture locali. Ciò peraltro potrebbe acuire i divari esistenti anziché ridurli.

Questo problema però presenta anche un rovescio della medaglia. La necessità di ottemperare alla regola infatti potrebbe portare a delle distorsioni. Ad esempio potrebbero essere accettati dei progetti di qualità non soddisfacente solo per la necessità di rispettare la quota prestabilita. Ciò però rischia di comportare problemi significativi nella fase di realizzazione. Con il rischio che il governo si trovi "costretto" e esercitare i poteri sostitutivi per portare a compimento le opere entro i termini stabili ed evitare così di perdere i finanziamenti europei.

La necessità di una collaborazione tra più livelli

Alla luce di quanto visto emerge come l'effettiva riduzione dei divari territoriali dipenderà molto anche dall'adeguatezza delle strutture amministrative e tecniche dei livelli sub-nazionali. E, prima ancora, dalla capacità delle amministrazioni centrali di orientare l'allocazione delle risorse in modo coerente con gli obiettivi del Pnrr.

Per questo motivo diventa fondamentale il coordinamento tra le amministrazioni centrali e le articolazioni dello stato sul territorio. Non solo tramite la condivisione delle informazioni ma anche attraverso la messa a disposizione degli esperti già presenti all'interno della pubblica amministrazione o che sono stati assunti precisamente per questo scopo. A questo elemento dovrebbe inoltre affiancarsi un'attenta mappatura delle caratteristiche dei singoli territori. In modo di individuarne peculiarità e carenze strutturali, sia per quanto riguarda i servizi che le infrastrutture.

In assenza di questi 2 elementi appare difficile realizzare gli obiettivi di efficienza e qualità stabiliti dal piano e raggiungere allo stesso tempo il proposito di ridurre le disuguaglianze territoriali tra le regioni del centro-nord e quelle del sud.

1.2 OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE

1.2.1 Gli obiettivi futuri definiti nel DEFR (Documento di Economia e Finanza Regionale)

Il DEFR 2022/2024 della Regione Puglia è stato deliberato dalla Giunta regionale presieduta da Michele Emiliano in data 13 dicembre 2021; trattasi del documento di programmazione generale della Regione che riporta gli obiettivi strategici triennali ed operativi per l'anno in corso, in pieno raccordo con il processo di programmazione definito a livello centrale e tale da assicurare il rispetto degli impegni assunti in sede comunitaria. La sua funzione è quella di aggiornare annualmente il Programma regionale di sviluppo, ovvero il documento di definizione strategica formulato dalla Giunta con il metodo della concertazione con i vari soggetti pubblici e privati, attraverso il quale vengono definite le politiche fondamentali che la Regione si propone di realizzare nell'arco della legislatura al fine di fare della Puglia una regione del Mezzogiorno coesa, competitiva e sostenibile.

Le politiche prioritarie per lo sviluppo sono:

- *Competitività e innovazione:*
Ricerca e innovazione di prodotto e di processo sono, oggi, le uniche leve per lo sviluppo del nostro sistema territoriale, sociale e produttivo e sono gli unici fattori in grado di consentirci di attraversare con maggiore margine di successo il periodo di crisi economica generato dalla pandemia e la cui durata futura non risulta prevedibile. Le tecnologie digitali hanno invaso in maniera pervasiva la società rendendo disponibili su scala globale risorse e conoscenze di alta qualità; nel prossimo futuro le imprese pugliesi hanno bisogno di implementare modelli di sviluppo economico basati sull'uso intelligente e sostenibile delle tecnologie. Questo significa coniugare il loro utilizzo alla creatività e al saper fare al fine di sviluppare vantaggi competitivi senza, tuttavia, dimenticare le sfide ambientali e sociali cui siamo tutti chiamati. Dunque, economia circolare e sviluppo tecnologico continuano ad essere obiettivi sfidanti in quanto, se utilizzati in maniera coordinata e sapiente, consentono di connettere fabbisogni territoriali a esigenze di nuovi prodotti/servizi.
- *Istruzione, formazione e lavoro:*
La qualità dell'istruzione e degli ambienti di apprendimento, costituiscono, al pari della ricerca e dello sviluppo tecnologico, fattori chiave per lo sviluppo economico del territorio essendo, questo, intimamente dipendente dalla formazione, valorizzazione e potenziamento del capitale umano presente. Obiettivo strategico della Regione è quello di promuovere l'apprendimento permanente attraverso la costruzione di un sistema innovativo e integrato che attraverso l'istruzione, la specializzazione e la formazione professionale e, in coerenza con le vocazioni culturali, produttive e occupazionali dei territori e delle persone, consenta l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro. Tutto ciò richiede investimenti sulla qualità dell'offerta formativa e dei servizi offerti al fine di consentire l'acquisizione di abilità e competenze trasversali che facilitino il passaggio tra l'istruzione e il lavoro e la mobilità all'interno del mercato del lavoro intesa come capacità di adattamento a eventuali mutamenti delle condizioni personali o del contesto economico.
- *Salute e Welfare:*
In tema di salute l'obiettivo principale è quello di garantire il miglioramento delle condizioni di benessere psico-fisico del cittadino da realizzarsi attraverso il potenziamento dei sistemi preventivi (screening, pratiche vaccinali ecc), dell'assistenza ospedaliera e territoriale, delle politiche per il benessere psico-fisico delle persone anziane (active aging).
- *Mobilità e trasporti:*
Lo sviluppo dei territori e delle imprese passa anche attraverso gli investimenti migliorativi in infrastrutture e trasporti che devono muoversi sempre più in un'ottica di mobilità sostenibile. L'obiettivo, infatti, è quello di realizzare infrastrutture adeguate ai criteri ecologici e che accorcino, in termini di efficienza del servizio offerto, le distanze rispetto al nord Italia o alle medie europee.
- *Urbanistica, paesaggio e politiche abitative:*

La Regione intende porre in essere politiche volte a promuovere lo sviluppo sostenibile, a ridurre il consumo del suolo, a favorire interventi di rigenerazione urbana. Viene, così, incentivata una politica territoriale non di espansione, ma di modifica dell'esistente, preordinata alla riduzione dei consumi energetici negli edifici pubblici e privati, all'incremento della mobilità sostenibile nelle aree urbane, alla mitigazione del rischio idrogeologico. Sono, altresì, previsti interventi di riqualificazione paesaggistica delle zone costiere e di tutela e recupero delle "costruzioni pietra a secco", delle aree verdi di proprietà comunale, delle opere di valore storico, architettonico e paesaggistico.

- *Ambiente ed opere pubbliche*
In materia di ambiente, la Regione Puglia metterà in campo azioni volte a prevenire e ridurre l'inquinamento e lo sfruttamento incontrollato delle risorse naturali in una logica di sviluppo del territorio che sia, necessariamente, compatibile con la vita, la salute e la bellezza del paesaggio. Le azioni di tutela ambientale puntano all'implementazione di severi programmi di controllo e vigilanza del territorio in sinergia con gli altri enti locali, alla bonifica dei siti contaminati del suolo e delle falde su cui insistono rilevanti quantità di rifiuti, alla realizzazione di un sistema integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti in cui questo venga considerato risorsa da riconvertire o riutilizzare.
- *Sviluppo rurale*
Le politiche di sviluppo rurale della Regione Puglia mirano a favorire la competitività del sistema produttivo agricolo e agroalimentare in modo tale da valorizzare, in Italia e all'estero, i prodotti agroalimentari regionali di qualità. Per perseguire dette finalità e, nei limiti delle restrizioni imposte dal Covid-19, si porranno in essere azioni volte a realizzare fiere e manifestazioni, attività di promozione e progetti di formazione ed educazione alimentare volti a far conoscere e promuovere i nostri prodotti. A tutto questo si aggiungono ulteriori finalità in tema di tutela, conservazione e valorizzazione della biodiversità pugliese in tutte le sue forme.
- *Turismo, economia della cultura e valorizzazione della cultura*
Turismo, cultura e valorizzazione del territorio sono tre fattori di una politica unitaria; è da diverso tempo che la Regione Puglia è impegnata in un'attività di destagionalizzazione del turismo finalizzata, dunque, a superare il trinomio sole-mare-vacanza ricomprendendo nell'offerta quella componente culturale ed identitaria fatta da: trulli, masserie, castelli, siti archeologici, chiese, musei, natura, ulivi, enogastronomia, artigianato, design, folklore, tradizione, cultura e spettacolo.

A causa della pandemia diverse sono le strategie tratteggiate per accrescere l'attrattività e la competitività della Puglia: bisognerà rivedere le metodologie di promozione turistica, ottimizzare i servizi di accoglienza e infrastruttura, destagionalizzare ancora di più l'offerta turistica e incrementare i servizi rivolti all'ecoturismo.

1.3 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo l'attenzione è rivolta sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- l'analisi del territorio e delle strutture;
- l'analisi demografica.

1.3.1 Analisi del territorio e delle strutture

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Caratteristiche generali del territorio					
Superficie	153 Kmq				
Risorse idriche					
Laghi	n° 0	Fiumi e torrenti	n° 0		
Strade					
Statali	22 Km	Provinciali	42 Km	Comunali	277 Km
Vicinali	0 Km	Autostrade	0 Km		
Tipologia di struttura					
Asili nido	n° 1				
Scuole materne	n° 13				
Scuole elementari	n° 5				
Scuole medie	n° 4				
Rete fognaria					
	Bianca	9 Km			
	Nera	36 Km			
	Mista	0 Km			
Rete acquedotto		55 Km			
Rete gas		75 Km			

1.3.2 Analisi demografica

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "cliente/utente" del Comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche:

Analisi demografica		
Popolazione al 31.12.2021		n° 48.280
	di cui maschi	n° 23.557
	di cui femmine	n° 24.723
	di cui nuclei familiari	n° 20.733
	di cui convivenze di fatto	n° 25
Popolazione al 01.01.2021		n° 48.633
Nati nell'anno		n° 343
Deceduti nell'anno		n° 560
Saldo naturale		n° (217)
Immigrati nell'anno		n° 467
Emigrati nell'anno		n° 603
Saldo migratorio		n° (136)
Popolazione residente al 31.12.2021		n° 48.280
	di cui in età prescolare (0/6 anni)	n° 2.463
	di cui in età da scuola dell'obbligo (7/14 anni)	n° 3.260
	di cui in forza lavoro (1^ occupazione - 15/29 anni)	n° 7.276
	di cui in età adulta (30/65 anni)	n° 24.939
	di cui in età senile (oltre 65 anni)	n° 10.342
Tasso di natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
	2017	0,78%
	2018	0,66%
	2019	0,69%
	2020	0,66%
	2021	0,71%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso
	2017	0,92%
	2018	1,00%
	2019	0,92%
	2020	0,96%
	2021	1,16%

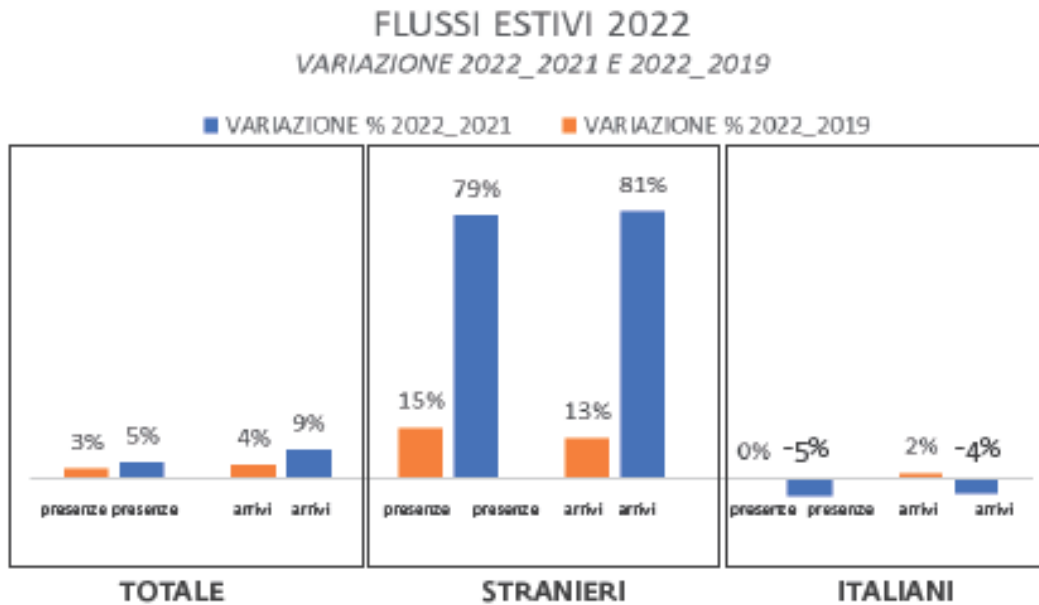
1.3.3 Economia insediata: il settore turistico

Si riportano di seguito i dati rilevati dall'Osservatorio turistico della Regione, con riferimento alla movimentazione turistica pugliese nei mesi estivi di giugno – luglio – agosto 2022. L'estate 2022 ha fatto registrare in Puglia più di 10 milioni di presenze e più di 2 milioni di arrivi.

MOVIMENTAZIONE TURISTICA PUGLIA GIUGNO - LUGLIO - AGOSTO 2022

MESE	ITALIANI			STRANIERI			TOTALE		
	Arrivi	Presenze	Permanenza media	Arrivi	Presenze	Permanenza media	Arrivi	Presenze	Permanenza media
GIUGNO	411.908	1.512.369	4	181.140	649.850	4	593.048	2.162.219	4
LUGLIO	567.771	2.808.989	5	203.643	827.420	4	771.414	3.636.409	5
AGOSTO	649.001	3.723.590	6	167.639	699.481	4	816.640	4.423.071	5
TOTALE	1.628.680	8.044.948	5	552.422	2.176.751	4	2.181.102	10.221.699	5

La costante crescita dell'attrattività pugliese è testimoniata dagli incrementi che si sono registrati nei tre mesi estivi, sia rispetto al 2021, sia rispetto al 2019.

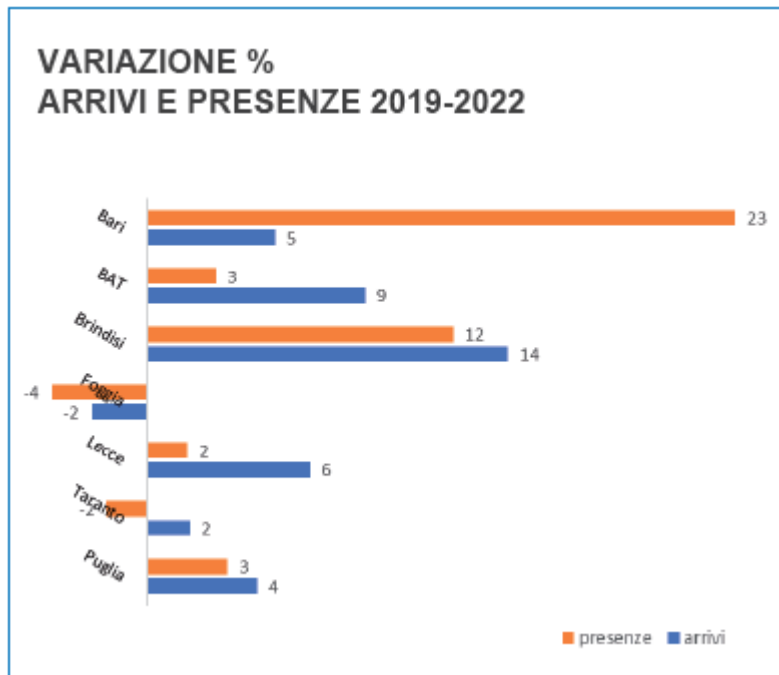


Da giugno ad agosto 2022 si registrano 2.181.102 arrivi e 10.221.699 pernottamenti con una variazione del +4,2% e del +3,1% rispetto allo stesso periodo del 2019, un risultato trainato dalla ripresa del turismo internazionale. Il movimento turistico dall'estero nei tre mesi estivi è aumentato del +13% per gli arrivi rispetto all'estate pre-pandemia a fronte di una crescita più contenuta (+2%) del turismo nazionale. Il mese di luglio è stato particolarmente positivo con un incremento del +16% degli arrivi e del +5,5% delle presenze, a giugno il trend è del +2,2% per gli arrivi e del +6,4% per le presenze. Agosto conferma le presenze del pre-pandemia, anche per questo mese si registra un importante incremento della componente straniera che supera sia per gli arrivi che per le presenze il dato del 2019.

Il tasso d'internazionalizzazione nell'estate 2022: la quota di stranieri sul totale dei viaggiatori raggiunge il 25% per gli arrivi e 21% per le presenze, superando anche se di poco i livelli pre pandemia.

Nel 2022, rispetto al 2021, gli arrivi e i pernottamenti sono cresciuti rispettivamente del +9% e del +5%. Incremento trainato dalla componente straniera che ha superato di 80 punti percentuali gli arrivi e i pernottamenti dell'anno precedente.

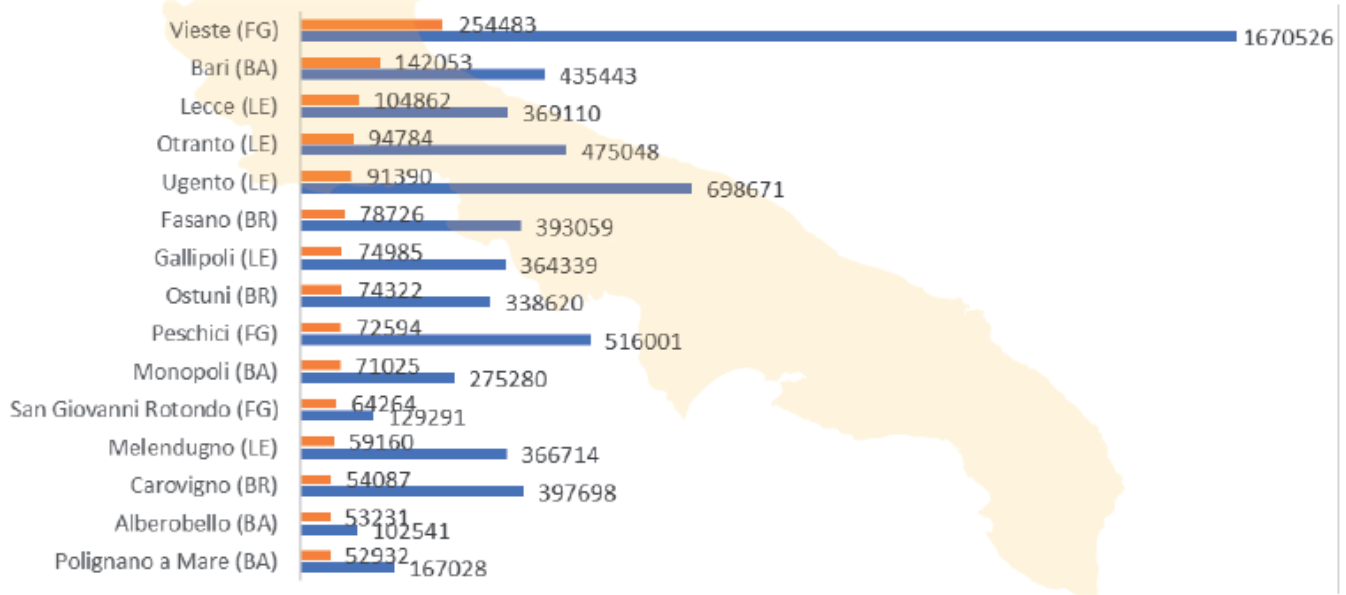
Rispetto al 2019 i flussi turistici crescono in quasi tutte le province. Le province con i maggiori incrementi sono quella di Bari che registra +5% degli arrivi e +23% delle presenze, e quella di Brindisi con +14% di arrivi e +12% di presenze. Le due province con perdite sono Foggia -2% negli arrivi e -4% nelle presenze e Taranto che vede aumentare i flussi (+2% arrivi) ma ridurre la permanenza (-2% presenze).



LE PRINCIPALI DESTINAZIONI

LE 15 DESTINAZIONI PIÙ ATTRATTIVE ARRIVI E PRESENZE - GIUGNO/AGOSTO 2022

Arrivi ■ Presenze ■



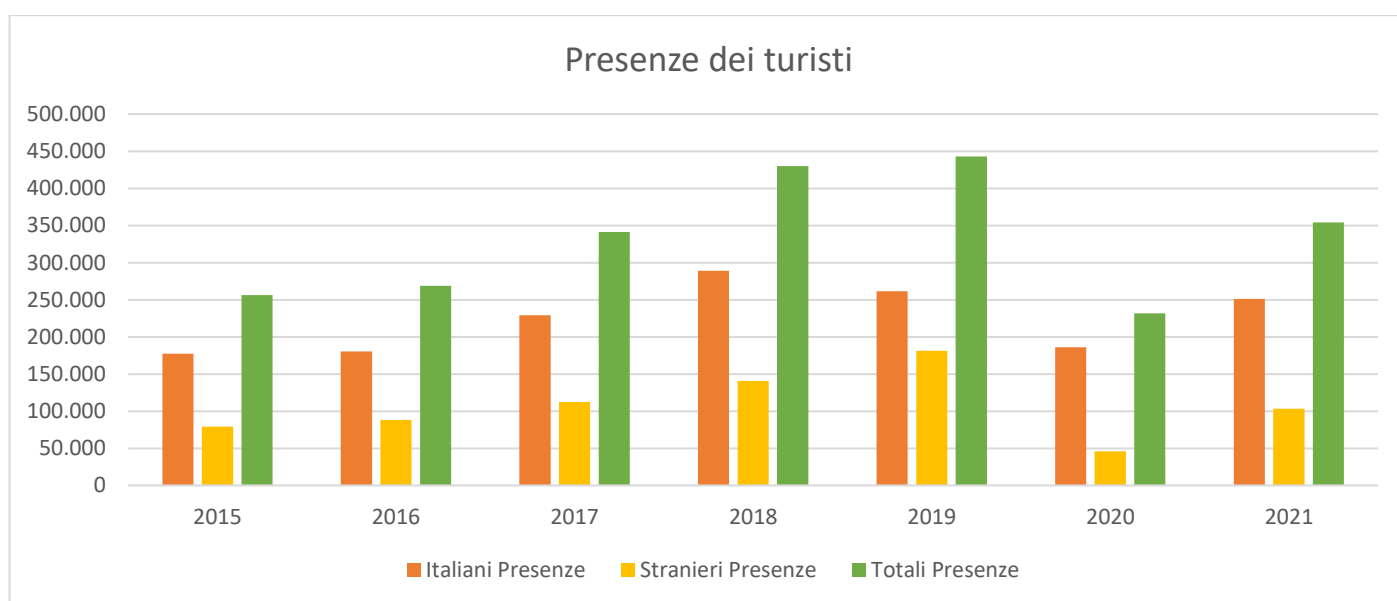
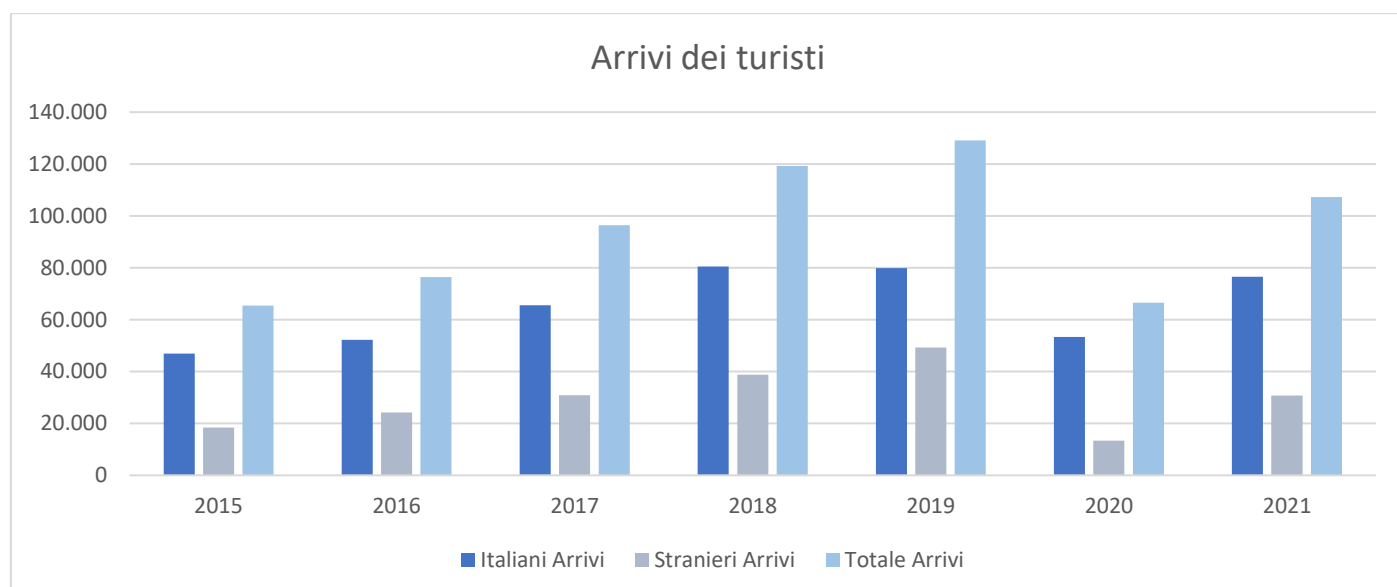
Di seguito si riportano i flussi degli arrivi e delle presenze nel territorio di Monopoli rilevato dall'ufficio turismo comunale, a partire dal 2012.

Anno	Italiani		Stranieri		Totale	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
2012	37.078	153.650	7.473	28.664	44.551	182.314
2013	39.310	160.292	11.806	48.397	51.116	208.689
2014	42.342	154.127	14.571	56.676	56.913	210.803
2015	46.971	177.343	18.442	79.128	65.413	256.471
2016	52.181	180.347	24.261	88.386	76.442	268.733
2017	65.602	228.955	30.855	112.430	96.457	341.385
2018	80.436	289.005	38.791	140.801	119.227	429.806
2019	79.853	261.494	49.274	181.301	129.127	442.795
2020	53.295	185.898	13.295	45.853	66.590	231.751
2021	76.528	251.018	30.794	103.132	107.322	354.150

Nel 2021 il trend degli arrivi e delle presenze dei turisti (sia italiani che stranieri) riprende nuovamente a salire, assestandosi ai livelli del periodo pre-pandemia. Il tasso di crescita complessivo degli arrivi e delle presenze torna nuovamente ad essere positivo. Si passa infatti da una riduzione di arrivi nel 2020 del 48,00% ad un incremento nel 2021 del 61,00% e da una riduzione di presenze nel 2020 del 48,00% ad un incremento nel 2021 del 53,00%.

Nel dettaglio si riscontra che rispetto al 2020:

- gli arrivi e le presenze di italiani sono aumentati rispettivamente del 44,00% e del 35,00%;
- gli arrivi e le presenze di stranieri sono aumentati rispettivamente del 132,00% e del 125,00%.



2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- L'organizzazione e modalità di gestione dei servizi;
- Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;
- La situazione finanziaria;
- Gli equilibri di bilancio.

2.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Così come prescritto dal punto 8.1 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

2.1.1 I Servizi erogati

I servizi pubblici locali sono servizi erogati direttamente al pubblico che hanno per oggetto la produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali.

Si riportano di seguito i principali servizi pubblici locali affidati in appalto nel Comune di Monopoli.

Servizio	Soggetto gestore	Modalità di affidamento e tipologia di servizio	Scadenza
Gestione servizi sosta a pagamento	SIS – SEGNALETICA INDUSTRIALE E STRADALE	Servizio attualmente svolto in gestione diretta, nelle more dell'aggiudicazione della gara avviata ex. D.Lgs. 50/2016 per l'affidamento in concessione.	2027
Gestione ciclo dei rifiuti dell'Ambito Aro Ba 8	Ati navita srl con si.eco spa	Appalto del servizio di Aro Ba 8 affidato a mezzo gara ex. D.Lgs. 50/2016	2026
Gestione piscine comunali	Icos sporting club mandataria di Ati	Project financing affidato a mezzo gara ex D. Lgs. 50/2016	2043
Gestione servizi cimiteriali	Cooperativa sociale Barbara B	Appalto del servizio affidato a mezzo gara ex d lgs 50/2016	2026
Gestione dei bagni pubblici	Cooperativa La Pulita	Concessione servizio pubblico a mezzo gara ex D.lgs. 50/2016	2025
Gestione della pubblica illuminazione	Conversion & lightning	Convenzione consip servizio luce tre	2027
Gestione Mense scolastiche	Ferrara srl	Servizio in appalto affidato a mezzo gara e successiva ripetizione ex d lgs 163, prorogata scadenza naturale del contratto. In corso di svolgimento procedura di gara	2022
Gestione Trasporto Pubblico Scolastico e servizio di accompagnamento	San Bernardo e Maiellaro	Servizio affidato a mezzo gara ex D. lgs. 50/2016	2024

Gestione trasporto pubblico	Miccolis	Servizio affidato in appalto in proroga su disposizione legge regionale nelle more dell'avvio del servizio d'ambito	2022
Gestione Asilo Nido	San Bernardo	Servizio in appalto attualmente in proroga	2022

Al riguardo si precisa che, i servizi in appalto la cui scadenza è prevista nell'anno 2022, saranno gestiti con le medesime modalità nel 2023 e vedono oggi in corso di svolgimento le procedure di gara finalizzate alla selezione dei nuovi gestori.

In particolare:

- risulta essere stata affidata la gara per la concessione del servizio di sosta a pagamento;
- risulta essere in corso di svolgimento la gara per l'affidamento del servizio di gestione delle mense scolastiche per la quale si prevede aggiudicazione entro il mese di dicembre;
- risulta essere in corso di svolgimento la gara per l'affidamento del servizio di gestione dell'asilo nido (pubblicato bando-fase di acquisizione delle offerte).

ATTIVAZIONE DI NUOVI SERVIZI IN CONCESSIONE/APPALTO

Nel corso dell'anno 2021 l'amministrazione ha deliberato l'avvio dell'affidamento in concessione della gestione dello Stadio Veneziani e del centro servizi e di educazione ambientale di Lama Belvedere. L'affidamento in concessione della gestione dello Stadio Veneziani non si è perfezionato in quanto la procedura di gara è andata deserta, nell'anno 2022 l'Amministrazione ha quindi avviato trattativa diretta alle medesime condizioni del bando andato deserto.

SERVIZI GESTITI IN ECONOMIA

Il comune di Monopoli gestisce in economia l'Asilo Nido Comunale, gli impianti sportivi, la Biblioteca, parte dei bagni pubblici.

Per l'anno 2022 si prevede di proseguire la gestione con detta modalità, che vede il coinvolgimento di soggetti esterni nello svolgimento di sole attività di supporto agli uffici cui continua ad essere affidata la direzione ed il coordinamento delle attività.

2.2 LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE

2.2.1 Società ed enti controllati/partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nelle tabelle che seguono.

Si precisa che si è provveduto con apposita deliberazione di Giunta n. 161 del 04.10.2018 ad effettuare la ricognizione degli enti che compongono il gruppo amministrazione pubblica locale.

Con periodicità annuale ai sensi dell'art. 20 del TUSP, attraverso delibera consiliare viene effettuata l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui sono detenute partecipazioni, predisponendo un piano di riassetto per la loro eventuale razionalizzazione.

Classificando i soggetti collegati alla finanza del Comune di Monopoli sulla base di un criterio funzionale ed ai sensi di quanto dispone il Decreto Legislativo n. 175 del 19 agosto 2016, Testo Unico in materia di Società Partecipate, si hanno:

- enti e società partecipate a cui è stata affidata la gestione di servizi di cui il Comune è istituzionalmente responsabile e/o competente, sia che si tratti di servizi pubblici locali che strumentali e di servizi di interesse generale resi alla comunità amministrata;
- enti partecipati nella forma delle gestioni associate per disposizioni di legge (Autorità di Ambito);
- società ed enti partecipati a natura associativa in varie forme, con finalità di promozione e sostegno, in vari campi come ad esempio: culturale, formazione, sport, socio-sanitaria, riabilitazione, promozione sociale, economica, sviluppo e valorizzazione del territorio, ambiente, ecc..

Con delibera di consiglio n. 3 del 28.02.2022 si è approvata la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute al 31.12.2019 adottato entro il 31.12.2020 ed il piano di razionalizzazione redatto a seguito della revisione periodica ordinaria delle partecipazioni detenute al 31.12.2020.

Nella tabella seguente sono riepilogate le partecipazioni detenute dall'Ente a seguito del processo di razionalizzazione, classificate sulla base dei criteri sopra indicati.

Denominazione	Tipologia	Gruppo	Finalità della partecipazione	% di partecipazione	Capitale sociale	Tipo controllo	Stato di attività della partecipata
AITA - Area Integrata Transadriatica	Società Controllata	Si (in liquidazione)	Sviluppo e/o valorizzazione del territorio: politiche di integrazione economica trans-adriatica	66,13%	87.956,00	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria	cessata il 22/03/2022
Patto Territoriale del Sud Est Barese	Società partecipata	no (in quanto società partecipata non a totale part pubbl e non affidataria di SPL)	Sviluppo e/o valorizzazione del territorio: coordinamento e attuazione patto territoriale polis - intercettazione finanziamenti patti territoriali	6,28%	150.414,00	nessuno	attiva
Gruppo di Azione Costiera Mare degli Ulivi	Società partecipata	no (in quanto società partecipata non a totale part pubbl e non affidataria di SPL) (in liquidazione)	Sviluppo e/o valorizzazione del territorio: intercettazione finanziamenti comunitari per lo sviluppo delle zone costiere e della pesca.	5,00%	30.000,00	nessuno	scioglimento dal 11/07/2018 in liquidazione volontaria dal 11/07/2018
Città Unica Srl	Società Controllata	Si (cessata)	Realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del Comune di Monopoli	100%	10.000,00	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria	cessata il 16/03/2021

2.3 RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria dell'ente.

Qualsiasi programmazione finanziaria però, deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti. A tal fine nella tabella che segue si riportano per ciascuno degli ultimi tre esercizi:

- le risultanze finali della gestione complessiva dell'ente;
- il saldo finale di cassa;
- l'indicazione riguardo l'utilizzo o meno dell'anticipazione di cassa.

Descrizione	2019	2020	2021
Risultato di Amministrazione	32.492.717,82	46.075.779,07	48.916.166,27
di cui Fondo cassa 31/12	14.057.048,06	18.241.037,70	21.776.064,07
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO

2.3.1 Le Entrate

Il sistema delle entrate degli enti territoriali presenta un quadro complesso, in particolare per quanto concerne la fiscalità comunale, in ragione dei ripetuti interventi che si sono finora susseguiti. Inoltre l'attuale momento ha individuato la necessità di un sostegno finanziario agli enti territoriali, anche in relazione ad una prevedibile perdita di gettito da entrate proprie, irrobustendone ulteriormente il quadro generale. Di seguito vengono ricapitolati i trasferimenti statali e le attribuzioni di risorse al Comune di Monopoli nel 2022:

Attribuzioni	Dettaglio	Importo
FONDO DI SOLIDARIETA COMUNALE (SPETTANZA AL NETTO RECUPERI E DETRAZIONI)	QUOTA FSC RISULTANTE DOPO LE OPERAZIONI DI PEREQUAZIONE	2.493.040,00
	FINANZIAMENTO E SVILUPPO DEI SERVIZI SOCIALI (ART 1 C 449 D QUINQUES L 232/16 SOLO REGIONI RSO)	246.449,56
	INCREMENTO DOTAZIONE FSC 2022 300 MILIONI ART ART 1, COMMA 449 LETT D QUATER L 232/2016)	77.510,75
	QUOTA FONDO SOLIDARIETA COMUNALE RISTORO MINORI INTROITI IMU TASI E ABOLIZIONE TASI INQUILINI	1.284.599,34
	ACCANTONAMENTO ART 7 DPCM	-4.167,27
	FSC INCREMENTO ASILI NIDO (ART. 1 C. 449 LETT. D SEXIES L. 232/2016)	145.789,37
	FSC INCREMENTO TRASPORTO ALUNNI DISABILI (ART. 1 C. 449 LETT D OCTIES L. 232/2016)	17.377,20
CONTRIBUTI SPETTANTI PER FATTISPECIE SPECIFICHE DI LEGGE	INCREMENTO INDENNITA DEI SINDACI , VICESINDACI ED ASSESSORI (ART 1 COMMA 586 LEGGE 234 DEL 2021)	44.157,05
	RIMBORSO SPESE REFERENDUM E AMMINISTRATIVE 12 GIUGNO 2022	118.359,46
	RIMBORSO SPESE ELEZIONI POLITICHE 25 SETTEMBRE 2022	135.555,24
	FONDO PER GLI ENTI LOCALI PER GARANTIRE LA CONTINUITA DEI SERVIZI	336.049,00
	TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMPOSTA DI SOGGIORNO E DI SBARCO 2022	81.641,91
ALTRE EROGAZIONI DI RISORSE CHE NON COSTITUISCONO TRASFERIMENTI ERARIALI	CINQUE PER MILLE GETTITO IRPEF ANNO IMPOSTA 2020	4.344,29
TRASFERIMENTI COMPENSATIVI	TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMU (C.D. IMMOBILI MERCE ART. 3, DL 102/13 E DM 20/06/2014)	60.931,75

	TRASF. COMPENSATIVO IMU TASI E TARI IMMOBILI CITTADINI NON RESIDENTI (ART 9-BIS DL 47/2014)	10.316,80
	TRASF. COMP. IMU COLT. DIRETTI E ESENZIONE FABB. RURALI (ART. 1, C 707, 708, 711, L. 147/2013)	79.122,99
	TRASFERIMENTO COMPENS. IMU IMMOBILI AD USO PRODUTTIVO (ART. 1, C. 21, L. 208/15)	98.162,57
	ESENZIONE IMU IMMOBILIARI POSSEDUTE DA RESIDENTI ALL ESTERO (ART 1 C 49 L 178 DEL 2020)	25.900,36
	TRAFERIMENTO COMPENSATIVO TOSAP SETTORE TURISTICO ((ART 9TER C 2 DEL 137 DEL 2020)	30.715,02
	TRAFERIMENTO COMPENSATIVO TOSAP ATTIVITA COMMERCIALI ((ART 9TER C 3 DEL 137 DEL 2020)	12.532,05
SOMME DA RECUPERARE CON LE PROCEDURE DI CUI ALL ARTICOLO 1, COMMA 128, LEGGE 228/2012	RIDUZIONE FONDO DI MOBILITA EX AGES (ART. 7, C. 31 SEXIES, DL 78/10)	-16.458,27
	TRASFERIMENTO CONTRIBUTI A FAVORE DELL ARAN (DM 7/11/2013)	-655,90
TOTALE		5.281.273,27

Si evidenzia l'andamento prospettico delle entrate nel periodo 2022/2025.

Si tenga del fatto che i dati del 2022 sono desunti dalla situazione contabile assestata a novembre 2022, i dati del 2023, 2024 e 2025 scaturiscono dalle previsioni riferite al predetto triennio.

Denominazione	2022	2023	2024	2025
Avanzo applicato	7.707.107,91	89.000,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	11.599.865,43	369.611,72	389.456,72	389.456,72
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35.164.845,86	36.909.375,58	36.974.375,58	36.974.375,58
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	3.439.091,17	3.010.373,10	2.525.055,13	2.468.186,41
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	7.303.090,76	6.801.518,27	6.594.002,27	6.591.461,20
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	25.771.626,16	25.341.985,70	29.630.581,11	6.599.924,36
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	33.165.286,71	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71
TOTALE	124.210.914,00	105.437.150,08	109.028.756,52	85.938.689,98

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

2.3.1.1 Gli aspetti tributari rilevanti per la nuova programmazione delle entrate fiscali

Guardando invece alla programmazione delle entrate fiscali dei prossimi esercizi finanziari, gli ultimi decreti, riguardanti la riscossione e i ristori economici, rappresentano ulteriori complicazioni nella gestione delle entrate degli enti locali, che ad oggi faticano ad avere un quadro preciso per definire la prossima politica tributaria. Si riassumono le disposizioni riguardanti gli aspetti tributari da considerare per le simulazioni del gettito:

- Per quanto concerne le previsioni IMU, si dovrà tenere conto:

dell'art. 78 del D.L. n. 104/2020 che esonera, ai fini IMU, per la 2^a rata 2020 e l'intero anno 2021 e 2022, gli immobili rientranti nella categoria catastale D/3 destinati a spettacoli cinematografici, teatri e sale per concerti e spettacoli, a condizione che i relativi proprietari siano anche gestori delle attività ivi esercitate;

del comma 743 dell'art. 1 della Legge n. 234/2021 che stabilisce, solo per il 2022, che l'IMU è ridotta al 37,5% (anziché al 50% come ordinariamente previsto dal 2021, dal comma 48 dell'art. 1 della Legge n. 178/2020) per una sola unità immobiliare a uso abitativo, non locata o data in comodato d'uso, posseduta in Italia a titolo di proprietà o usufrutto da soggetti non residenti nel territorio dello Stato che siano titolari di pensione maturata in regime di convenzione internazionale con l'Italia, residenti in uno Stato di assicurazione diverso dall'Italia; resta invece invariata, per tali immobili, la misura ridotta di due terzi della TARI tributo e della TARI corrispettiva;

della sentenza n. 209/2022 della Corte Costituzionale che, ai fini IMU, ha rivisto il concetto di abitazione principale, definendola come l'immobile, iscritto o iscrivibile in catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore dimora abitualmente e risiede anagraficamente, senza che sia più richiesto altrettanto per i componenti del suo nucleo familiare. Di tale pronuncia occorre tenere conto anche ai fini della previsione di spesa dei rimborsi IMU, per le probabili istanze dei contribuenti.

- Per quanto concerne le previsioni TARI:

occorre modificare, entro il 31 dicembre 2022, il regolamento comunale TARI e la carta della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, al fine di conformarli ai contenuti della delibera ARERA del 18 gennaio 2022 n. 15/2022/R/rif di approvazione Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF), che si applica dal 1° gennaio. Per quanto concerne il PEF, il comma 653 dell'art. 1 della Legge n. 147/2013 stabilisce che, a partire dal 2018, nella determinazione dei costi del servizio rifiuti il Comune deve avvalersi anche delle risultanze dei fabbisogni standard. Ad oggi il MEF non ha ancora pubblicato le Linee guida interpretative per l'applicazione del citato comma 653 per l'anno 2023. Le Linee guida 2022 prevedono che nel caso in cui gli enti abbiano già approvato le tariffe della TARI, in assenza delle linee guida, possono intervenire successivamente e comunque nel rispetto del termine di approvazione del bilancio di previsione, per tener conto delle risultanze dei fabbisogni standard. Sempre in riferimento al PEF, si rileva che la deliberazione ARERA n. 363 del 3 agosto 2021 di approvazione del metodo tariffario rifiuti MTR-2, per il 2° periodo regolatorio 2022- 2025, stabilisce che il PEF 2023/2025 è soggetto ad aggiornamento biennale e che l'aggiornamento biennale del PEF, per gli anni 2024 e 2025, è predisposto sulla base delle indicazioni metodologiche stabilite dall'ARERA con successivo provvedimento. In ordine alle tariffe TARI si conferma anche per il 2023 la possibilità, nelle more di una diversa regolamentazione disposta da ARERA, come stabilito dall'art. 57-bis, comma 1, lettera a) del D.L. n. 124/2019, di prevedere, ai sensi del comma 652 dell'art. 1 della Legge n. 147/2013, l'adozione dei coefficienti di cui alle tabelle 2, 3a, 3b, 4a e 4b dell'allegato 1 al D.P.R. n. 158/1999, inferiori ai minimi o superiori ai massimi ivi indicati del 50%, e di non considerare i coefficienti di cui alle tabelle 1a e 1b del medesimo allegato. Non potrà essere confermata la riduzione TARI di cui al comma 5-ter dell'art. 40 del D.L. n. 50/2022, che introduceva per il solo anno 2022, al fine di contenere la crescita dei costi dei servizi di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, in corrispondenza dell'aumento degli oneri di gestione derivanti dalle attuali criticità dei mercati dell'energia e delle materie prime, con deliberazione da adottare entro il 31 luglio 2022, la possibilità di prevedere riduzioni della TARI e della Tariffa

corrispettiva utilizzando, ai fini della copertura delle conseguenti minori entrate, gli eventuali avanzi vincolati derivanti dal mancato utilizzo dei fondi emergenziali erogati nel biennio 2020/2021. Allo stesso modo non potranno più essere riproposte nel 2023 le eventuali agevolazioni TARI 2022 finanziate con le risorse Covid-19, confluite nel risultato di amministrazione 2021. Inoltre, si rammenta che il comma 10 dell'art. 238 del D.Lgs. n. 152/2006, come sostituito da ultimo dal comma 1 dell'art. 14 della Legge n. 118/2022, prevede che le utenze non domestiche sono escluse dalla corresponsione della componente tariffaria (variabile) rapportata alla quantità dei rifiuti se, oltre a produrre rifiuti urbani che si è dimostrato di aver conferito al di fuori del servizio pubblico e di aver avviato al recupero mediante attestazione rilasciata dal soggetto che effettua l'attività di recupero dei rifiuti stessi, effettuano la scelta di non servirsi del gestore del servizio pubblico e di ricorrere al mercato per un periodo non inferiore a 2 (non più 5 anni come inizialmente previsto), senza che sia più prevista la possibilità (eliminata dalla Legge n. 118/2022) di richiedere nuovamente l'erogazione del servizio pubblico prima della scadenza di tale periodo. Infine, nel bilancio di previsione 2023/2025 dovrà essere prevista la quota del 2023 (ultimo anno) dell'eventuale conguaglio tra i costi risultanti dal PEF per il 2020 ed i costi determinati per l'anno 2019, eventualmente ripartito in 3 anni, a decorrere dal 2021, conseguente alla conferma delle tariffe della TARI e della Tariffa corrispettiva adottate per l'anno 2019, anche per l'anno 2020 (con obbligo di approvazione del PEF 2020 entro il 31 dicembre 2020), consentita dal comma 5 dell'art. 107 del D.L. n. 18/2020

- Per quanto concerne Canoni unici patrimoniali e mercatali:

nelle previsioni di entrata occorrerà tenere conto che, rispetto al 2022, nel 2023 non saranno più previsti i seguenti esoneri:

- esonero 1° trimestre 2022 del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria delle imprese di pubblico esercizio di somministrazione di alimenti e bevande, titolari di concessioni o di autorizzazioni concernenti l'utilizzazione del suolo pubblico e del canone patrimoniale di concessione per l'occupazione nei mercati dei titolari di concessioni o di autorizzazioni concernenti l'utilizzazione temporanea del suolo pubblico per l'esercizio del commercio su aree pubbliche (comma 706 dell'art. 1 della Legge n. 234/2021);
- esonero 1° semestre 2022 del canone unico patrimoniale relativo dovuto dai soggetti che esercitano le attività di circo equestre e di spettacolo viaggiante, titolari di concessioni o di autorizzazioni concernenti l'utilizzazione del suolo pubblico (comma 3 dell'art. 8 del D.L. n. 4/2022).

Di seguito una proiezione degli stanziamenti di bilancio riferiti alle principali entrate tributarie:

Descrizione	2022	Programmazione Annuale	% Scostamento
		2023	2022/2023
Entrate Tributarie			
Imposta Municipale Unica	12.010.000,00	12.300.000,00	2,42%
Tassa sui Rifiuti	10.546.470,28	10.900.000,00	3,35%
Addizionale comunale IRPEF	3.525.440,80	3.525.440,80	0,00%
Canone Unico Patrimoniale	650.000,00	650.000,00	0,00%
Imposta di Soggiorno	689.000,00	750.000,00	8,85%

Descrizione	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Entrate Tributarie			
Imposta Municipale Unica	12.300.000,00	12.400.000,00	12.400.000,00
Tassa sui Rifiuti	10.900.000,00	10.900.000,00	10.900.000,00
Addizionale comunale IRPEF	3.525.440,80	3.525.440,80	3.525.440,80
Canone Unico Patrimoniale	650.000,00	650.000,00	650.000,00
Imposta di Soggiorno	750.000,00	750.000,00	750.000,00

2.3.1.2 Le entrate da servizi

Con riferimento invece alla programmazione per il nuovo triennio, la seguente tabella ben evidenzia le previsioni stimate per il 2023-2024-2025.

Descrizione	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Entrate Tributarie			
Asili nido	95.000,00	95.000,00	95.000,00
Illuminazione votiva	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Mense scolastiche	632.908,14	632.908,14	632.908,14
Parcheggi custoditi e parchimetri	381.816,00	381.816,00	381.816,00
Impianti sportivi	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Teatri, musei, pinacoteche, gallerie, mostre e spettacoli	360.141,90	360.141,90	360.141,90

2.3.1.3 Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale

Altre risorse destinate al finanziamento della spesa in conto capitale sono riferibili a contributi agli investimenti iscritti nel titolo 4 delle entrate, di cui alla seguente tabella:

Tipologia	Programmazione Annuale		% Scostamento
	2022	2023	
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	22.181.418,98	22.227.061,34	0,21%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0%
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	353.700,00	20.000,00	-94,35%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.236.507,18	3.094.924,36	-4,37%
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	25.771.626,16	25.341.985,70	-1,67%

Tipologia	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	22.227.061,34	25.885.656,75	3.860.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.094.924,36	3.724.924,36	2.719.924,36
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	25.341.985,70	29.630.581,11	6.599.924,36

2.3.1.4 Monopoli ed i fondi PNRR

La transizione digitale costituisce una delle priorità del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Ad essa sono dedicate il 27% delle risorse disponibili. All'interno dell'impianto strategico del PNRR, la completa digitalizzazione della PA costituisce uno degli obiettivi principali da raggiungere.

Il Comune di Monopoli ha individuato nel dirigente Affari Generale e Sviluppo Locale, dott. Pietro D'Amico, con decreto sindacale n. 498 del 16.9.2019 il Responsabile della Transizione Digitale del Comune di Monopoli.

Alla Transizione digitale è dedicata la Componente 1.1 della Missione1, che si compone di sette Investimenti, per un totale di 6,14 mld €:

- 1.1 Infrastrutture digitali
- 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud
- 1.3 Dati e interoperabilità
- 1.4 Servizi digitali e cittadinanza digitale
- 1.5 Cybersecurity
- 1.6 Digitalizzazione delle grandi amministrazioni centrali
- 1.7 Competenze digitali di base

Il Comune di Monopoli ha partecipato ai seguenti avvisi pubblici definiti in coerenza con i target e milestone previsti dal PNRR.

Avviso Pubblico "Misura 1.4.3 APP IO" - Missione 1 Componente 1 del PNRR, finanziato dall'Unione europea nel contesto dell'iniziativa Next Generation EU - Investimento 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE"

Con tale avviso è stato richiesto il finanziamento per i seguenti servizi:

- 1 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO EDILIZIA. Arch. Fanelli - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 2 AVVISO DI MOBILITÀ DI CATEGORIA D 'ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO' - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 3 CHRISTMAS CARDS 2021 - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 4 CONTRIBUTO INTEGRATIVO PER IL PAGAMENTO DI CANONE DI LOCAZIONE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 5 CONTRIBUTO PER SUPERAMENTO ED ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 6 CORSO DI FORMAZIONE ON LINE GRATUITO - ISCRIZIONE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 7 MISURE ECONOMICHE STRAORDINARIE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 8 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI PUBBLICA SICUREZZA AMMINISTRATIVA - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 9 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI SUAP EDILIZIA ATTIVITÀ - avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 10 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI UFFICIO COMMERCIO - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 11 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON DIRIGENTE AREA III - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 12 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO EDILIZIA, GEOM. REDI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 13 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO EDILIZIA. GEOM. MARIA VENEZIANI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 14 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO EDILIZIA. GEOM. ROTOLO - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 15 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO INFORMAZIONE – ACCESSO AGLI ATTI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 16 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO PAESAGGIO E VAS - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021

con risorse proprie

- 17 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO URBANISTICA, EDILIZIA, DEMANIO / NETTI -Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 18 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO URBANISTICA, EDILIZIA, DEMANIO / RITORNO - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 19 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO URBANISTICA, EDILIZIA, DEMANIO / MANCINI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 20 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO URBANISTICA, EDILIZIA, DEMANIO/DELLE SELVE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 21 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO URBANISTICA, EDILIZIA, DEMANIO / DAMBRUOSO - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 22 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE – MANUTENZI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 23 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON UFFICIO LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE - VERDE PUB Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 24 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON IL DIRIGENTE AREA IV - Dott. Antonello Antonicelli - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 25 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON IL SEGRETARIATO SOCIALE - SERVIZI SOCIALI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 26 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON L'UFFICIO PASS DISABILI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 27 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON L'UFFICIO POLITICHE ABITATIVE - SERVIZI SOCIALI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 28 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON L'UFFICIO PUBBLICA ISTRUZIONE - REFEZIONE SCOLASTICA - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 29 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON L'UFFICIO PUBBLICA ISTRUZIONE - TRASPORTO SCOLASTI - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 30 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON L'UFFICIO DI SEGRETERIA E COORDINAMENTO DELL'AREA - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 31 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI CON L'UFFICIO LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE – MANUTEN - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 32 PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI PER L'UFFICIO LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE – INFRAST - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 33 ANAGRAFE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 34 ELETTORALE - Attività avviata dopo il 31 marzo 2021 con risorse proprie
- 35 ACCESSO AGLI ATTI - Attività da avviare
- 36 PUBBLICAZIONI DI MATRIMONIO - Attività da avviare
- 37 DOMANDA DI CONTRIBUTO PER ASSISTENZA PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI - Attività da avviare
- 38 PRESENTAZIONE DI ISTANZA GENERICA - Attività da avviare

Totale Finanziamento € 27.664

Avviso Pubblico “**Misura 1.4.4 - SPID CIE**” - Missione 1 Componente 1 del PNRR, finanziato dall’Unione europea nel contesto dell’iniziativa Next Generation EU - Investimento 1.4 “SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE”

Con tale avviso è stato richiesto il finanziamento per i seguenti servizi:

- 1 INTEGRAZIONE SPID Attività non finanziabile
- 2 INTEGRAZIONE CIE Attività da avviare

Totale Finanziamento € 14.000

Avviso Pubblico “Investimento 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI COMUNI (APRILE 2022)” - M1C1 PNRR FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NextGenerationEU

Con tale avviso è stato richiesto il finanziamento per i seguenti servizi:

- 1 DEMOGRAFICI - ANAGRAFE Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 2 DEMOGRAFICI – STATO CIVILE Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 3 DEMOGRAFICI – LEVA MILITARE Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 4 DEMOGRAFICI – GIUDICI POPOLARI Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 5 DEMOGRAFICI - ELETTORALE Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 6 PROTOCOLLO Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 7 CONTABILITA' E RAGIONERIA Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 8 ECONOMATO Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 9 TRIBUTI MAGGIORI Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 10 GESTIONE PATRIMONIO Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 11 GESTIONE ECONOMICA Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 12 GESTIONE PERSONALE Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 13 ORGANI ISTITUZIONALI Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud
- 14 ORDINANZE Attività da avviare B - Aggiornamento in sicurezza di applicazioni in cloud

Totale Finanziamento € 252.118

Avviso Pubblico “Misura 1.4.5 'Piattaforma Notifiche Digitali’ Comuni (Settembre 2022)” - PNRR M1C1 Investimento 1.4 “SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE” FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NextGenerationEU.

Con tale avviso è stato richiesto il finanziamento per i seguenti servizi:

- 1 NOTIFICHE VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA – attività da avviare
- 2 ORDINANZE COMUNALI (SENZA PAGAMENTO) - attività da avviare
- 3 INTEGRAZIONE CON LA PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI *

Totale Finanziamento € 59.966

Avviso Pubblico “Misura 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - COMUNI (APRILE 2022)” - M1C1 PNRR Investimento 1.4 “SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE” FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NextGenerationEU

Con tale avviso è stato richiesto il finanziamento per i seguenti servizi:

- 1 RICHIEDERE L'ACCESSO AGLI ATTI - attività da avviare
- 2 RICHIEDERE UNA PUBBLICAZIONE DI MATRIMONIO - attività da avviare
- 3 RICHIEDERE ISCRIZIONE A CORSI DI FORMAZIONE - attività avviata dopo il 1° febbraio 2020 con risorse proprie
- 4 PRESENTARE DOMANDA PER BONUS ECONOMICI - attività avviata dopo il 1° febbraio 2020 con risorse proprie
- 5 PRESENTARE DOMANDA PER UN CONTRIBUTO - attività da avviare
- 6 SITO INTERNET (PACCHETTO CITTADINO INFORMATO)*

Totale Finanziamento € 280.932

Avviso Pubblico “Misura 1.3.1. “Piattaforma Digitale Nazionale Dati - COMUNI (OTTOBRE 2022)” - PNRR M1C1 Investimento 1.3 “DATI E INTEROPERABILITÀ” FINANZIATO DALL’UNIONE EUROPEA - NextGenerationEU.

- 1 Erogazione API 1 Attività da avviare
- 2 Erogazione API 2 Attività da avviare
- 3 Erogazione API 3 Attività da avviare

Totale Finanziamento € 30.515

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) prevede un pacchetto di investimenti e riforme articolato in sei missioni.

Il Piano è in piena coerenza con i sei pilastri del Next Generation EU riguardo alle quote d’investimento previste per i progetti green (37%) e digitali (20%).

Le risorse stanziare nel PNRR, pari a 191,5 miliardi di euro, sono ripartite in sei missioni:

- Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura - 40,32 miliardi
- Rivoluzione verde e transizione ecologica - 59,47 miliardi
- Infrastrutture per una mobilità sostenibile - 25,40 miliardi
- Istruzione e ricerca - 30,88 miliardi
- Inclusione e coesione - 19,81 miliardi
- Salute - 15,63 miliardi

In tema di opere pubbliche si descrivono di seguito gli investimenti del Pnrr a cui l’Amministrazione Comunale ha partecipato con proprie candidature di progetti, riportando in tabella gli interventi finanziati.

M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni

Tramite l’investimento 2.2 si punta ad aumentare la resilienza del territorio attraverso un insieme eterogeneo di interventi (di portata piccola e media) da effettuare nelle aree urbane

I progetti riguardano interventi finalizzati alla:

- a) prevenzione e mitigazione dei rischi connessi al rischio idrogeologico e messa in sicurezza dei centri abitati;
- b) messa in sicurezza degli edifici (miglioramento e adeguamento sismico);
- c) efficienza energetica degli edifici e degli impianti di illuminazione pubblica.

L’investimento 2.2 si colloca nell’ambito della Missione 2, Componente 4 (M2C4) del PNRR dedicata alla tutela del territorio e della risorsa idrica.

Valore (mln): 6,00

M4C1 Investimento 1.1 - Piano per asili nido e scuole dell’infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia

Missione: Missione 4 -Istruzione e ricerca

Componente: M4C1 - Potenziamento dell’offerta formativa dei servizi di istruzione: dagli asili nido all’università

Investimento: Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell’infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia (4,60 miliardi). La misura consentirà la creazione di circa 228.000 posti. L’intervento verrà gestito dal Ministero dell’Istruzione, in collaborazione con il Dipartimento delle 233 Politiche per la Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri e il Ministro dell’interno, e verrà realizzato mediante il coinvolgimento diretto dei Comuni che accederanno alle procedure selettive e condurranno la fase della realizzazione e gestione delle opere.

Valore (mln): 4,60

Titolarietà: Ministero Istruzione, in partnership con Dipartimento della Famiglia della Presidenza del Consiglio

M5C2 Investimento 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale

L'investimento 2.1 è finalizzato a fornire ai Comuni con popolazione superiore ai 15.000 abitanti contributi per investimenti nella rigenerazione urbana, al fine di ridurre le situazioni di emarginazione e degrado sociale nonché di migliorare la qualità del decoro urbano oltre che del contesto sociale e ambientale

I progetti possono riguardare diverse tipologie di azione, quali:

- manutenzione per il riutilizzo e la rifunionalizzazione di aree pubbliche e strutture edilizie pubbliche esistenti a fini di pubblico interesse, compresa la demolizione di opere abusive eseguite da privati in assenza o totale difformità dal permesso di costruzione e la sistemazione delle aree di pertinenza;
- miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale e ambientale, anche attraverso la ristrutturazione edilizia di edifici pubblici, con particolare riferimento allo sviluppo di servizi sociali e culturali, educativi e didattici, o alla promozione di attività culturali e sportive;
- interventi per la mobilità sostenibile.

L'investimento 2.1 si colloca nell'ambito della Missione 5, Componente 2 (M5C2) del PNRR dedicata alle infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore.

Valore (mld): 3,30

M5C2 Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare

L'obiettivo dell'investimento è quello di costruire nuovi alloggi pubblici, riducendo le difficoltà abitative, riqualificando le aree degradate e puntando alla sostenibilità e all'innovazione verde.

Verrà adottata una nuova gestione dell'edilizia popolare, che sfrutta modelli inclusivi e strumenti utili a garantire il benessere sociale e il decoro urbano.

L'investimento 2.3 della misura M5C2 prende avvio dalla Legge di Bilancio n. 160/2019 e dal Decreto interministeriale 16 settembre 2020, n. 395 "Procedure per la presentazione delle proposte, i criteri per la valutazione e le modalità di erogazione dei finanziamenti per l'attuazione del Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare" Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana 16/11/2020, n. 285.

L'investimento si articola in due linee di interventi, da realizzare senza consumo di nuovo suolo:

- (i) riqualificazione e aumento dell'housing sociale, ristrutturazione e rigenerazione della qualità urbana, miglioramento dell'accessibilità e della sicurezza, mitigazione della carenza abitativa e aumento della qualità ambientale, utilizzo di modelli e strumenti innovativi per la gestione, l'inclusione e il benessere urbano;
- (ii) interventi sull'edilizia residenziale pubblica ad alto impatto strategico sul territorio nazionale. La selezione delle proposte di finanziamento avverrà attraverso indicatori volti a valutare l'impatto ambientale, sociale, culturale, urbano-territoriale, economico-finanziario e tecnologico-processuale dei progetti.

La selezione delle proposte da finanziare, in linea con la direttrice della transizione ecologica del PNRR, verrà valutata in base all'impatto ambientale, sociale, culturale, urbano-territoriale, economico-finanziario e tecnologico dei progetti.

Valore (mld): 2,80

Finanziamenti Confermati

OPERA	Amministrazione	Interventi	Decreto assegnazione riferimento (ND - se non disponibile)	Stato dell'opera	IMPORTO ASSEGNATO	INCREMENTO FONDO OPERE INDIFFERIBILI	COFINANZIAMENTO	IMPORTO TOTALE
"Riqualificazione quartiere INA CASA – PORTA VECCHIA"	MIMS	M5C2 Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell'abitare	DM MIMS n. 383 del 07/10/2021	Predisposizione gara progettazione	2.500.000,00		320.000,00	2.820.000,00
COMPLETAMENTO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA PROCACCIA	M. Interno	M5C2 Investimento 2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	DM Interno-MEF 30/12/2021	Predisposizione gara progettazione	5.000.000,00		-	5.000.000,00
Sistemazione idraulica del canale Recchia e del tratto del torrente Pagano	M. Interno	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	DM Interno-MEF 23/02/2021 e 08/11/2021	Predisposizione gara lavori	5.000.000,00	500.000,00	700.000,00	5.500.000,00
REALIZZAZIONE di SCUOLA dell'INFANZIA con 3 SEZIONI nell'AMBITO URBANO A8	M. Istruzione	M4C1 Investimento 1.1 - Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	DI Istruzione-Interno-Famiglia 31 marzo 2022 e graduatoria di cui all'avviso pubblico 48047 del 2 dicembre 2021	Predisposizione gara progettazione	2.037.000,00		-	2.037.000,00
Lavori di messa in sicurezza dei prospetti della scuola A. Volta in Via Togliatti	M. Interno	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 29, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2020	Collaudato e pagato	130.000,00	-	-	130.000,00
Adeguamento antincendio e riqualificazione prospetti presso il Palazzetto dello Sport "A. Gentile"	M. Interno	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 29, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2021	Collaudato. Manca un pagamento	130.000,00	-	-	130.000,00
Superamento delle barriere architettoniche mediante realizzazione di ascensore nell'edificio scolastico in via Europa Libera n.1 sede della scuola primaria Modugno	M. Interno	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 29, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2021 bis (decreto 11/11/2020)	Lavori in corso	100.000,00	-	-	100.000,00
Messa in sicurezza dei prospetti dell'edificio scolastico «Modugno-Galilei» in Via Europa Libera nn. 1-3	M. Interno	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 29, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2022	Lavori in corso	130.000,00	-	-	130.000,00
Efficientamento energetico uffici di	M. Interno	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la	Articolo 1, comma 29, legge 27 dicembre	da definire	260.000,00	-	-	260.000,00

via Munno - 1° lotto		valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	2019, n. 160 - Annualità 2023-24					
Adeguamento a norma dell'impianto elettrico della scuola dell'infanzia "Anita Garibaldi"	Ministero Economia e Finanze	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 311, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2020	Lavori ultimati, in fase di collaudo e pagamento	59.980,75	-	-	59.980,75
Adeguamento a norma dell'impianto elettrico della scuola dell'infanzia "Giovanni XXIII"	Ministero Economia e Finanze	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 311, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2021	Lavori ultimati, in fase di collaudo e pagamento	59.980,75	-	-	59.980,75
Sistemazione aree esterne della scuola dell'infanzia in c.da L'Assunta	Ministero Economia e Finanze	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 311, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2022	Progettazione in corso	59.980,75	-	-	59.980,75
REALIZZAZIONE di ASILO NIDO nell'AMBITO URBANO A8	M. Istruzione	M4C1 Investimento 1.1 - Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	DI Istruzione- Interno-Famiglia 31 marzo 2022 e graduatoria di cui all'avviso pubblico 48047 del 2 dicembre 2021	Predisposizione gara progettazione	2.194.000,00	203.700,00	-	2.240.700,00
Sistemazione aree esterne della scuola dell'infanzia "La Madia"	Ministero Economia e Finanze	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 311, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2023	da definire	59.980,75	-	-	59.980,75
Sistemazione aree esterne della scuola dell'infanzia "Anita Garibaldi"	Ministero Economia e Finanze	M2C4 Investimento 2.2 Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni	Articolo 1, comma 311, legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Annualità 2024	da definire	59.980,75	-	-	59.980,75

2.3.2 Gli impieghi delle risorse

Passando all'analisi di come l'Amministrazione intende impiegare le risorse, nei paragrafi seguenti vengono descritte:

- le risorse comunali stanziare;
- le opere pubbliche.

2.3.2.1 La spesa per missioni

La spesa complessiva, viene riproposta in un'ottica funzionale, rappresentando il totale di spesa per missione.

Si ricorda che le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Denominazione	2022	2023	2024	2025
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	13.144.294,39	11.637.021,66	11.932.548,19	10.255.779,23
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	103.717,32	102.004,59	102.004,59	102.004,59
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.901.289,03	3.024.000,96	4.126.618,61	3.526.278,50
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6.572.620,09	5.218.210,97	5.240.954,17	3.894.673,42
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.966.442,67	2.451.242,66	1.532.133,99	1.646.125,70
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.366.341,46	3.025.708,65	827.238,06	827.238,06
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	1.262.708,36	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.379.316,83	2.420.525,04	3.057.714,40	581.714,40
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	22.810.591,25	17.494.449,52	18.474.209,15	15.154.921,73
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	10.648.495,97	12.010.826,89	15.601.102,89	2.965.076,89
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	332.609,93	12.375,00	34.375,00	54.375,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.700.775,92	4.992.898,25	5.222.879,29	4.058.973,28
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	270.316,62	160.417,18	30.417,18	30.417,18
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	279.525,90	252.420,56	251.403,14	251.803,14
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	117.582,97	134.318,83	134.318,83	134.318,83
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	6.180.282,88	6.520.211,06	6.522.120,77	6.761.627,57
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	2.008.715,70	1.933.666,14	1.933.666,14	1.617.310,34
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	33.165.286,71	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71
TOTALE MISSIONI	124.210.914,00	105.437.150,08	109.028.756,52	85.938.689,98

2.3.2.2 La spesa corrente

Passando all'analisi della spesa per natura, la spesa corrente costituisce quella parte della spesa finalizzata ad assicurare i servizi alla collettività ed all'acquisizione di beni di consumo.

Con riferimento all'ente, la tabella evidenzia l'andamento storico e quello prospettico ordinato secondo la nuova classificazione funzionale per Missione.

Denominazione	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.904.610,03	10.982.214,16	10.093.740,69	10.046.971,73
MISSIONE 02 - Giustizia	103.717,32	102.004,59	102.004,59	102.004,59
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.592.715,52	2.424.500,96	2.427.118,61	2.426.778,50
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.761.777,86	3.638.325,07	3.679.068,27	3.679.768,27
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.305.389,04	1.345.242,66	1.376.633,99	1.412.125,70
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	713.510,82	764.238,06	732.238,06	732.238,06
MISSIONE 07 - Turismo	1.233.358,36	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	532.757,56	487.525,04	510.214,40	510.214,40
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.221.016,15	11.760.839,52	12.213.209,15	12.203.921,73
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2.460.900,09	1.825.445,89	1.744.445,89	1.744.445,89
MISSIONE 11 - Soccorso civile	31.249,70	10.375,00	32.375,00	52.375,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.811.275,92	3.942.398,25	4.022.379,29	4.008.473,28
MISSIONE 13 - Tutela della salute	28.854,74	18.417,18	18.417,18	18.417,18
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	279.525,90	252.420,56	251.403,14	251.803,14
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	117.582,97	134.318,83	134.318,83	134.318,83
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	6.096.282,88	6.442.460,96	6.440.470,67	6.680.127,47
MISSIONE 50 - Debito pubblico	425.695,92	356.846,38	286.595,55	216.652,50
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	48.620.220,78	45.679.139,52	45.214.399,72	45.441.402,68

Si precisa che gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono in grado di garantire l'espletamento della gestione delle funzioni fondamentali ed assicurare un adeguato livello di qualità dei servizi resi.

2.3.2.3 La spesa in c/capitale

Le Spese in conto capitale si riferiscono a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio. Rientrano in questa classificazione le opere pubbliche.

Denominazione	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.239.684,36	654.807,50	1.838.807,50	208.807,50
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	308.573,51	599.500,00	1.699.500,00	1.099.500,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.810.842,23	1.579.885,90	1.561.885,90	214.905,15
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	4.661.053,63	1.106.000,00	155.500,00	234.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.652.830,64	2.261.470,59	95.000,00	95.000,00
MISSIONE 07 - Turismo	29.350,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	5.846.559,27	1.933.000,00	2.547.500,00	71.500,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.589.575,10	5.733.610,00	6.261.000,00	2.951.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	8.187.595,88	10.185.381,00	13.856.657,00	1.220.631,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	301.360,23	2.000,00	2.000,00	2.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	889.500,00	1.050.500,00	1.200.500,00	50.500,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	241.461,88	142.000,00	12.000,00	12.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	84.000,00	77.750,10	81.650,10	81.500,10
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	40.842.386,73	25.325.905,09	29.312.000,50	6.241.343,75

2.3.2.4 Le opere pubbliche in corso di realizzazione

La programmazione di nuove opere pubbliche presuppone necessariamente la conoscenza dello stato di attuazione e realizzazione di quelle in corso. A tal fine, nella tabella che segue, si riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione indicando per ciascuna di esse la fonte di finanziamento, l'importo iniziale e lo stato di avanzamento dei lavori.

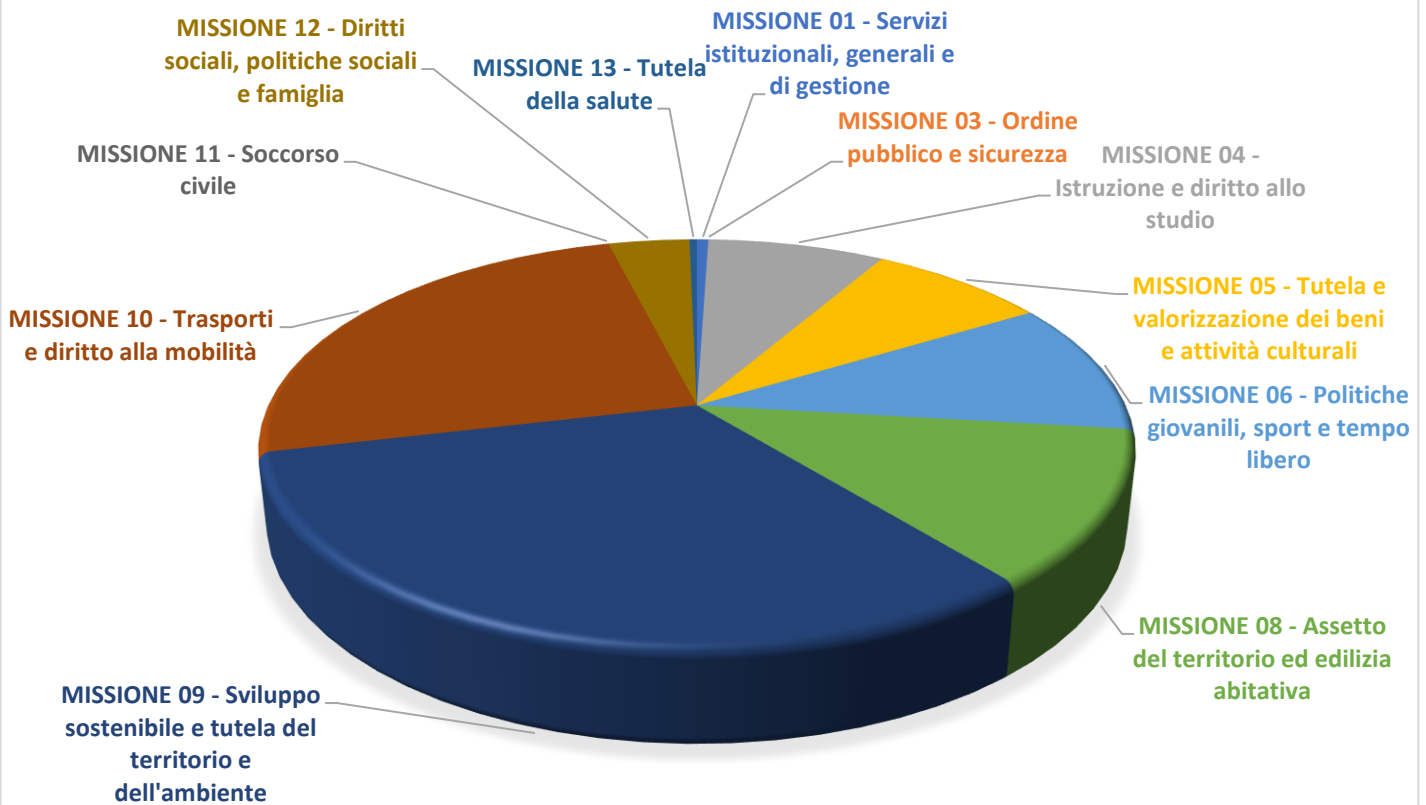
Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento utilizzata nel 2022	Importo complessivo dell'intervento	Stato di avanzamento
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO DI CITTA' - 2° lotto	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	200.000,00	Progettazione
LAVORI DI REALIZZAZIONE DI FOGNA BIANCA A SERVIZIO DELL'AREA NORD-OVEST DELL'ABITATO	Destinazione vincolata	4.500.000,00	Progettazione
REALIZZAZIONE NODO INTERMODALE ADIACENTE STAZIONE FERROVIARIA	Destinazione vincolata	1.100.000,00	Esecuzione
RIQUALIFICAZIONE IMMOBILE IN C.DA TORTORELLA	Destinazione vincolata	597.018,40	Esecuzione
RISTRUTTURAZIONE E COMPLETAMENTO IMMOBILE PRO MONOPOLI	Alienazione immobili	370.000,00	Esecuzione
REALIZZAZIONE DI PIAZZA REGINA PACIS	Diverso Utilizzo vecchi mutui	200.000,00	Esecuzione
RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA VERDE IN VIA ACHILLE GRANDI	Destinazione vincolata	400.000,00	Esecuzione
RIFACIMENTO ROTATORIA VIA PUCCINI E VIA GRANDI	Destinazione vincolata	150.000,00	Esecuzione
REALIZZAZIONE DI SCUOLA DELL'INFANZIA NELL'AMBITO URBANO A8	Destinazione vincolata	2.037.000,00	Progettazione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO A NORMA SCUOLA PRIMARIA IN CONTRADA LAMALUNGA	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	250.000,00	Collaudo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PROSPETTI CASTELLO CARLO V (1° LOTTO)	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	300.000,00	Collaudo
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASILI NIDO E STRUTTURE PER MINORI, PER DISABILI, PER ANZIANI, PER SERVIZI SOCIALI, CONTENITORI CULTURALI, IMPIANTI SPORTIVI, CANILE E SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	160.000,00	Esecuzione
MANUTENZ. STRAORDINARIA VERDE PUBBLICO	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	780.000,00	Esecuzione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITÀ COMUNALI	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	400.000,00	Esecuzione

SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL CANALE RECCHIA E DEL TRATTO TERMINALE DEL TORENTE PAGANO	Destinazione vincolata	5.000.000,00	Progettazione
SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL CANALE RECCHIA E DEL TRATTO TERMINALE DEL TORENTE PAGANO	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	1.200.000,00	Progettazione
ADEGUAMENTO ALLE NORME DI PREVENZIONE INCENDI DEL PALAZZETTO "GENTILE" DI VIA FIUME	Destinazione vincolata	137.500,00	Collaudo
RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE PUBBLICHE IN VIA CESARE BECCARIA - LOTTO DI COMPLETAMENTO	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	150.000,00	Esecuzione
MESSA IN SICUREZZA DEL PARCHEGGIO DI VIA BELVEDERE E ALTRI	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	250.000,00	Collaudo
MANUTEN. STRAORD.SCUOLE MATERNE ED ELEMENTARI	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	360.000,00	Esecuzione
MANUTEN. STRAORD.STRADE COMUNALI	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	600.000,00	Esecuzione
OPERE DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO NEL TERRITORIO DI MONOPOLI IN CONTRADA LOSCIALE	Destinazione vincolata	5.150.000,00	Progettazione
RIFUNZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE EDIFICIO MINIBUS ELETTRICI IN VIA PROCACCIA	Destinazione vincolata	120.000,00	Esecuzione
INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE DEGLI EDIFICI NELL'AREA COSTIERA IN CENTRO CITTADINO CALA PORTA VECCHIA - CALA COZZE - LOTTO DI COMPLETAMENTO	Destinazione vincolata	375.482,53	Esecuzione
REALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI SOCIALI NELL'AMBITO DELL'E.R.P. DI VIA MELVIN JONES	Destinazione vincolata	1.500.000,00	Progettazione
REALIZZAZIONE DI URBANIZZAZIONI PRIMARIE E SECONDARIE NELL'AMBITO DELL'E.R.P. DI VIA MELVIN JONES	Destinazione vincolata	501.000,00	Progettazione
MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE STRADALE VIA LAGRAVINESE, VIA CAPITANIO E VIA ARENAZZA	Destinazione vincolata	166.824,10	Collaudo
MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE STRADALE VIA LAGRAVINESE, VIA CAPITANIO E VIA ARENAZZA	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	166.824,10	Collaudo
REALIZZAZIONE DI ASILO NIDO NELL'AMBITO A8	Destinazione vincolata	2.194.000,00	Progettazione
COMPLETAMENTO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA PROCACCIA	Destinazione vincolata	5.000.000,00	Progettazione
COMPLETAMENTO DEL RECUPERO DI LAMA BELVEDERE - STRALCIO FUNZIONALE III LOTTO	Destinazione vincolata	240.000,00	Progettazione

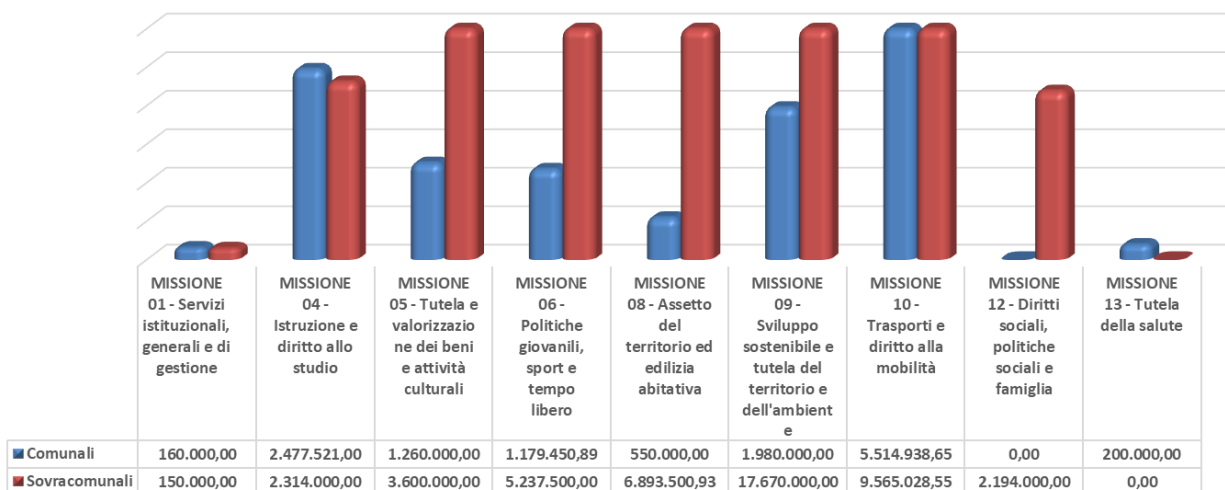
RIQUALIFICAZIONE AREA DI SEDIME EX PALESTRA ED. SCOLASTICO G. MODUGNO	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	850.000,00	Progettazione
CENTRO EROGAZIONE SERVIZI AI CITTADINI IN C.DA IMPALATA	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	200.000,00	Progettazione
MESSA IN SICUREZZA STRADE NELL'AGRO	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	500.000,00	Esecuzione
REALIZZAZIONE PUNTI SPORT C/O SCUOLA BREGANTE, PINETA VIA BARTOLOMEO E SOTTOPASSO S.ANNA	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	150.000,00	Esecuzione
RIQUALIFICAZIONE VILLA COMUNALE - LOTTO DI COMPLETAMENTO	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	500.000,00	Collaudo
RECUPERO E VALORIZZAZIONE AREE PUBBLICHE PIAZZA MANZONI E LARGO VESCOVADO	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	400.000,00	Progettazione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	400.000,00	Esecuzione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PUBBLICA ILLUMINAZIONE	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	200.000,00	Progettazione
MESSA IN SICUREZZA STRADE URBANE	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	1.000.000,00	Esecuzione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI SPAZI INTERNI ED ESTERNI DELL'ASILO NIDO "S.MARGHERITA"	Destinazione vincolata	147.000,00	Progettazione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI SPAZI INTERNI ED ESTERNI DELL'ASILO NIDO "S.MARGHERITA"	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	90.000,00	Progettazione
ADEGUAMENTO A NORMA DEGLI INFISSI DEL CONSERVATORIO MUSICALE "NINO ROTA"	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	100.000,00	Progettazione
ADEGUAMENTO A NORMA DEGLI INFISSI DEL CONSERVATORIO MUSICALE "NINO ROTA"	Destinazione vincolata	100.000,00	Progettazione
MESSA IN SICUREZZA DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE DEGLI ACCESSI ALLA CITTA'	Destinazione vincolata	1.032.800,00	Collaudo
AMPLIAMENTO DI QUATTRO AULE EDIFICIO SCOLASTICO IN VIA MELVIN JONES, 11	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	650.000,00	Progettazione
RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE INA CASA - PORTAVECCHIA	Destinazione vincolata	2.500.000,00	Progettazione

RISTRUTTURAZIONE E COMPLETAMENTO FUNZIONALE IMMOBILE PRO MONOPOLI	Destinazione vincolata	100.000,00	Esecuzione
RISTRUTTURAZIONE E COMPLETAMENTO FUNZIONALE IMMOBILE PRO MONOPOLI	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	350.000,00	Esecuzione
MANUTENZIONE STRAORDINARIA UFFICI PUBBLICI E IMMOBILI DI INTERESSE STORICO, ARCHEOLOGICO E ARTISTICO, CIMITERO	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	160.000,00	Esecuzione
REALIZZAZIONE DI CAMPO DA GIOCO E AREE LUDICO-DIDATTICHE A SERVIZIO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO IN VIA MELVIN JONES, 11	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	309.450,89	Progettazione
MANUTENZIONE, RIFACIMENTO E REALIZZAZIONE SEGNALETICA STRADALE ORIZZONTALE	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	270.000,00	Esecuzione
STRADA PARCO IN LOCALITÀ CAPITOLO	Destinazione vincolata	7.078.519,00	Progettazione
RIBASOLATURA PARZIALE DI VIA SALLUSTIO E ALTRE VIE DEL CENTRO STORICO	Destinazione vincolata	125.000,00	Esecuzione
MESSA IN SICUREZZA DEI PROSPETTI DELL'EDIFICIO SCOLASTICO IN VIA EUROPA LIBERA	Destinazione vincolata	130.000,00	Esecuzione
ADEGUAMENTO A NORMA 1° PIANO PALAZZO DI CITTÀ	Diverso Utilizzo vecchi mutui	150.000,00	Esecuzione
VALORIZZAZIONE COSTA SUD CON COMPLETAMENTO PERCORSO CICLO-PEDONALE LUNGOMARE VIA PROCACCIA-S.STEFANO	Destinazione vincolata	601.885,45	Progettazione
VALORIZZAZIONE COSTA SUD CON COMPLETAMENTO PERCORSO CICLO-PEDONALE LUNGOMARE VIA PROCACCIA-S.STEFANO	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	1.098.114,55	Progettazione
MESSA IN SICUREZZA DI EMERGENZA DELLA EX DISCARICA COMUNALE IN CONTRADA CARAMANNA	Destinazione vincolata	2.380.000,00	Progettazione
OPERE DI COMPLETAMENTO PALAZZO MARTINELLI	Destinazione vincolata	3.500.000,00	Progettazione
REALIZZAZIONE DI ROTATORIA TRA LE VIE V.VENETO E C.BECCARIA	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	380.000,00	Progettazione
MESSA IN SICUREZZA DELLE BARRIERE STRADALI LUNGO LA MONOPOLI-CAPITOLO	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	250.000,00	Progettazione
REALIZZAZIONE DI PARCO IN VIA VECCHIA S. ANTONIO	Diverso Utilizzo vecchi mutui	410.000,00	Progettazione
MIGLIORAMENTO AERAZIONE NATURALE DELLA SCUOLA PRIMARIA CAROLINA BREGANTE E RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE LUDICO-DIDATTICHE ESTERNE	Stanziameti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Avanzo, proventi da parcheggi, Sanzioni Codice della Strada, Imposta di soggiorno, Saldo corrente)	277.521,00	Progettazione

OPERE PUBBLICHE PER TIPOLOGIA INTERVENTO



Opere pubbliche suddivise per tipologia di finanziamento



2.3.2.5 Le nuove opere da realizzare

La tabella successiva evidenzia le opere pubbliche inserite nel programma triennale LL.PP. 2023/2025. Per ogni intervento è riportato il fabbisogno finanziario necessario alla realizzazione e la relativa fonte di finanziamento.

Opere da realizzare nel corso del mandato	Fabbisogno finanziario	Fonte di finanziamento
REALIZZAZIONE DI CICLOVIA NEL QUARTIERE SAN MARCO DI MONOPOLI	410.000,00	Destinazione vincolata
Totale	410.000,00	
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO UFFICI COMUNALI IN VIA MUNNO 6 - 1° lotto	260.000,00	Destinazione vincolata
Totale	260.000,00	
SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL PONTE SU LAMA S. VINCENZO ALL'INTERSEZIONE CON STRADA BELVEDERE	400.000,00	Destinazione vincolata
Totale	400.000,00	
RISANAMENTO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ FISICA E VIRTUALE DI PALAZZO DI CITTÀ	860.000,00	Destinazione vincolata
Totale	860.000,00	
LAVORI DI MISE EX DISCARICA R.S.U. CARAMANNA	2.357.620,82	Destinazione vincolata
Totale	2.357.620,82	
STRADA PARCO IN LOCALITA' CAPITOLO	7.078.519,00	Destinazione vincolata
Totale	7.078.519,00	
REALIZZAZIONE PIAZZA REGINA PACIS	200.000,00	Diverso Utilizzo vecchi mutui
Totale	200.000,00	
REALIZZAZIONE DI PARCO URBANO IN VIA VECCHIA SANT'ANTONIO	410.000,00	Diverso Utilizzo vecchi mutui
Totale	410.000,00	
VALORIZZAZIONE COSTA SUD CON COMPLETAMENTO PERCORSO CICLO-PEDONALE LUNGOMARE VIA PROCACCIA-S.STEFANO	1.163.882,63	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	1.163.882,63	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANILE COMUNALE IN STRADA TORRE D'ORTA	130.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	130.000,00	
REALIZZAZIONE DI ROTATORIA TRA VIA VENETO E VIA BECCARIA	380.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	380.000,00	
REALIZZAZIONE DI CAMPO DI CALCIO IN MANTO ERBOSO ARTIFICIALE - STADIO V. VENEZIANI	1.176.470,59	Destinazione vincolata
Totale	1.176.470,59	
MESSA IN SICUREZZA DELLE BARRIERE STRADALI LUNGO LA MONOPOLI-CAPITOLO	250.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	250.000,00	
REALIZZAZIONE DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE DEL LOTTO F DELL'AMBITO URBANO A8	1.715.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.715.000,00	

REALIZZAZIONE DI SCUOLA DELL'INFANZIA A TRE SEZIONI NELL'AMBITO URBANO A8	2.037.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.037.000,00	
ADEGUAMENTO A NORMA DELLA SCUOLA PRIMARIA "MELVIN JONES"	429.323,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	429.323,00	
SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL PONTE DON ANGELO SUL TORRENTE PAGANO SU STRADA MONOPOLI CAPITOLO	500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	500.000,00	
SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL PONTE DON ANGELO SUL TORRENTE PAGANO SU STRADA MONOPOLI CAPITOLO	900.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	900.000,00	
REALIZZAZIONE NUOVA SEDE COMANDO DI POLIZIA MUNICIPALE	1.500.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	1.500.000,00	
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA VECCHIA SANT'ANTONIO	1.081.197,62	Capitali privati
Totale	1.081.197,62	
REALIZZAZIONE DI CAMPO DA GIOCO E AREE LUDICO-DIDATTICHE A SERVIZIO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO IN VIA MELVIN JONES 11	309.450,89	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	309.450,89	
MIGLIORAMENTO AERAZIONE NATURALE DELLA SCUOLA PRIMARIA "CAROLINA BREGANTE" E RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE LUDICO-DIDATTICHE ESTERNE	277.521,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	277.521,00	
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO UFFICI COMUNALI IN VIA MUNNO 6 - Lotto di completamento	1.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.500.000,00	
REALIZZAZIONE DI NUOVI ALLOGGI SOCIALI NELL'AMBITO DELLE R.P. DI VIA MELVIN JONES	1.494.280,19	Destinazione vincolata
Totale	1.494.280,19	
REALIZZAZIONE URBANIZZAZIONI PRIMARIE E SECONDARIE NELL'AMBITO DELLE R.P. DI VIA MELVIN JONES	500.377,80	Destinazione vincolata
Totale	500.377,80	
REALIZZAZIONE DI ASILO NIDO NELL'AMBITO A8	2.194.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.194.000,00	
COMPLETAMENTO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA PROCACCIA	5.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.000.000,00	
RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA, DEMOLIZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA DI SEDIME DELLEX PALESTRA DELL'EDIFICIO SCOLASTICO G. MODUGNO	672.969,46	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	672.969,46	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO DI CITTA' - 2° lotto	354.550,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	354.550,00	
OPERE DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO NEL TERRITORIO DI MONOPOLI IN C.DA LOSCIALE	5.150.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.150.000,00	
REALIZZAZIONE DI CICLOPEDONALE COSTA DEI TRULLI ADRIATICA MONOPOLI-FASANO	14.636.176,00	Destinazione vincolata

Totale	14.636.176,00	
ADEGUAMENTO A NORMA DEGLI INFISSI ESTERNI ED INTERNI DELLA SEDE IN PIAZZA SANT'ANTONIO DEL CONSERVATORIO MUSICALE "NINO ROTA"	100.000,00	Destinazione vincolata
Totale	100.000,00	
ADEGUAMENTO A NORMA DEGLI INFISSI ESTERNI ED INTERNI DELLA SEDE IN PIAZZA SANT'ANTONIO DEL CONSERVATORIO MUSICALE "NINO ROTA"	100.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	100.000,00	
MESSA IN SICUREZZA STRADE	660.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	660.000,00	
LAVORI DI REALIZZAZIONE FOGNA BIANCA A SERVIZIO DELL'AREA NORD - OVEST ABITATO	4.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	4.500.000,00	
AMPLIAMENTO DI QUATTRO AULE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO IN VIA MELVIN JONES 11	650.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	650.000,00	
RETE URBANA DI VIDEOSORVEGLIANZA - 2° LOTTO	600.000,00	Destinazione vincolata
Totale	600.000,00	
OPERE DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO NEL TERRITORIO DI MONOPOLI IN C.DA LAMANDIA	2.340.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.340.000,00	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PROSPETTI CASTELLO CARLO V PROSPICIENTI LARGO CASTELLO	150.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	150.000,00	
AMPLIAMENTO ED ADEGUAMENTO A NORMA SCUOLA PRIMARIA "LAMALUNGA" - 2° STRALCIO	282.000,00	Destinazione vincolata
Totale	282.000,00	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO DI CITTA' - TERZO LOTTO	300.000,00	Destinazione vincolata
Totale	300.000,00	
ACCORDO QUADRO PER LA DURATA MASSIMA DI TRE ANNI PER LA MANUTENZIONE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA COMUNALE	360.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	360.000,00	
ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE STRADE COMUNALI	600.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	600.000,00	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' COMUNALE	800.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	800.000,00	
FOGNA BIANCA A SERVIZIO DEL QUARTIERE TRA VIA PESCE E VIA ARENAZZA	1.650.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.650.000,00	
RETE URBANA DI VIDEOSORVEGLIANZA - LOTTO DI COMPLETAMENTO	1.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.000.000,00	
ACCORDO QUADRO PER DURATA MASSIMA DI DUE ANNI PER LA MANUTENZIONE DI TIPO EDILE DELLE SEDI ISTITUZIONALE E DEGLI IMMOBILI VINCOLATI 2023-2025	160.000,00	Stanzamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	160.000,00	

ACCORDO QUADRO PER DURATA MASSIMA DI DUE ANNI PER LA MANUTENZIONE DI TIPO EDILE DELLE SEDI ISTITUZIONALE E DEGLI IMMOBILI VINCOLATI 2025-2027	160.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	160.000,00	
ACCORDO QUADRO PER LA DURATA MASSIMA DI TRE ANNI PER I LAVORI DI MANUTENZIONE O RISTRUTTURAZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE NON LUMINOSA ORIZZONTALE DELLE STRADE DI COMPETENZA COMUNALE	270.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	270.000,00	
ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE EDILE DEGLI IMMOBILI SPORTIVI, SOCIOCULTURALI, SANITARI E RESIDENZIALI DI COMPETENZA COMUNALE	160.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	160.000,00	
RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE INA CASA - PORTAVECCHIA	2.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.500.000,00	
RIQUALIFICAZIONE QUARTIERE INA CASA - PORTAVECCHIA	320.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	320.000,00	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PROSPETTI PALAZZO SAN GIUSEPPE SU VICO ACQUAVIVA	108.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	108.000,00	
COMPLETAMENTO DELLA PUBBLICA ILLUMINAZIONE DI VIA PROCACCIA FINO A LIDO S.STEFANO	150.000,00	Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)
Totale	150.000,00	

2.3.3 La gestione del patrimonio

E' ormai indubbio che un'attenta gestione del patrimonio, finalizzata alla sua valorizzazione, genera risorse per le amministrazioni locali, concorrendo a stimolare lo sviluppo economico e sociale del territorio. A tal fine si riportano, nel report seguente, gli immobili dell'ente che subiscono una modifica nella destinazione nel 2023:

Immobile	Indirizzo	Attuale utilizzo	Prospettive future di utilizzo/cambio di destinazione
Convento Suore Benedettine (Palazzo S. Leonardo)	Via S. Leonardo	INUTILIZZATO	BENE DI INTERESSE STORICO - CULTURALE
Casina del Serpente	Via Cavour	INUTILIZZATO	BENE DI INTERESSE STORICO - CULTURALE
Compendio Vasconi Le Fogge	Via A. Pesce	LAVORI DI RIPRISTINO	SERVIZIO ACQUE IRRIGUE + PARCO
Centro di quartiere - parte servizio pubblico	Via Pietro Gobetti	CONCESSIONE GRATUITA CENTRO DI QUARTIERE - ASSOCIAZIONE A.C.A.	ASL - CENTRO DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
Centro di quartiere - parte Atlantis 27	Via Pietro Gobetti	CONCESSIONE GRATUITA ATLANTIS 27	ASL - CENTRO DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
Centro di quartiere - parte Croce Rossa Italiana	Via Pietro Gobetti	CONCESSIONE CROCE ROSSA ITALIANA	ASL - CENTRO DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
Centro di quartiere - parte A.R.M.	Via Pietro Gobetti	CONCESSIONE GRATUITA ASSOCIAZIONE A.R.M.	ASL - CENTRO DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
Centro di quartiere - parte	Via Pietro Gobetti	NON UTILIZZATO	ASL - CENTRO DI

Palestra			NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
Capannone ex deposito carburanti	Via Arenazza	NON UTILIZZATO	PARCHI E SERVIZI PUBBLICI A STANDARD URBANO
Ex Scuola Materna contrada S. Bartolomeo	Contrada S. Bartolomeo	INUTILIZZATO	CONCESSIONE GRATUITA - CENTRO SOCIO EDUCATIVO SOGGETTI AUTISTICI
Immobile contrada Tortorella	Contrada Tortorella	INUTILIZZATO	CENTRO SERVIZI PER DISABILI
Ex Seggio elettorale contrada Impalata	Contrada Impalata	NON UTILIZZATO	CENTRO CULTURALE
Ex abitazione custode mattatoio	Via Procaccia	INUTILIZZATO	CENTRO SOCIALE PER ANZIANI
Uffici ex Mattatoio	Via Procaccia	INUTILIZZATO	CENTRO SOCIALE PER ANZIANI
Sottano	Cala Batteria	INUTILIZZATO	LOCAZIONE
Autoparco Comunale - PARTE	Viale Aldo Moro	NON UTILIZZAZATO	SERVIZIO PUBBLICO - UFFICI COMUNALI - PROTEZIONE CIVILE - MANUTENZIONE
Archivio storico - Via Magno 24	Via Magno	INUTILIZZATO	MANUTENZIONE - APPARTAMENTI E.R.P.
Box auto - via Cardarelli 27	Via Cardarelli	IMMOBILE CONFISCATO MAFIA - ARCHIVIO URBANISTICA	DEPOSITO COMUNALE
Appartamento via S. Anna	Via S. Anna	INUTILIZZATO - MANUTENZIONE	LOCAZIONE
Appartamento via Cappuccini, 45/A int. 23	Via Cappuccini	INUTILIZZATO	APPARTAMENTO E.R.P
Centro Semiresidenziale Diurno (Ex Mattatoio)	Via Procaccia	INUTILIZZATO - PRESENZA GAS RADON	CENTRO SEMIRESIDENZIALE DIURNO
Edificio residenziale E.R.P. via G. Campanelli	Via G. Campanelli	INUTILIZZATO	APPARTAMENTO E.R.P
Edificio residenziale E.R.P. via Pipoli	Via Pipoli	INUTILIZZATO	APPARTAMENTO E.R.P

2.3.4 Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono ricorrere all'indebitamento esclusivamente per finanziare le spese di investimento.

La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

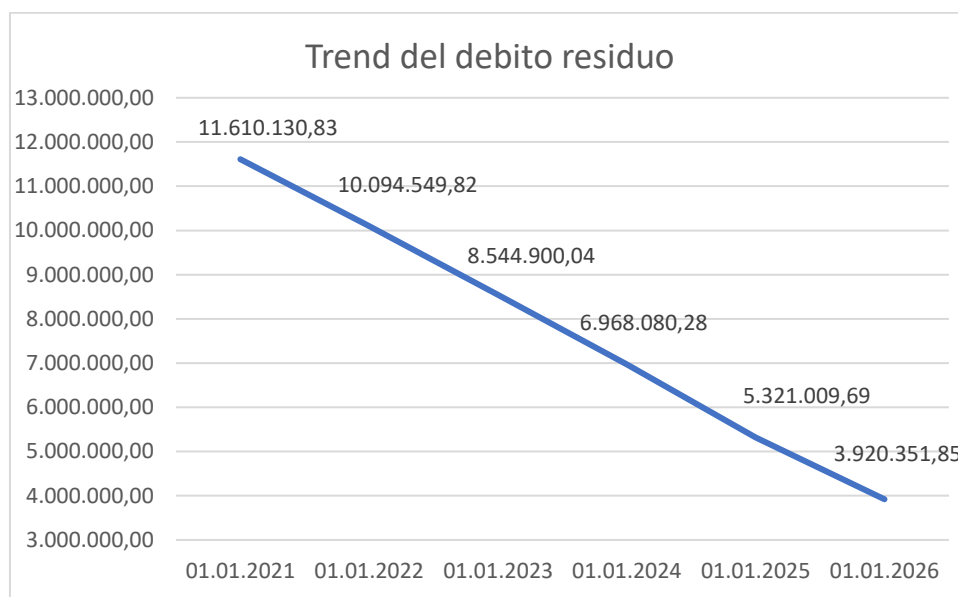
Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

Il vigente art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

Nell'ente l'ammontare del debito contratto ha avuto il seguente andamento e, sulla base delle decisioni di investimento inserite tra gli obiettivi strategici, avrà il sotto rappresentato trend prospettico:

Debito residuo					
01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
11.610.130,83	10.094.549,82	8.544.900,04	6.968.080,28	5.321.009,69	3.920.351,85



A livello di spesa corrente il maggior esborso finanziario dato dalla spesa per interessi e dal rimborso della quota capitale è il seguente:

Anno	Quota capitale	Quota interessi	Totale
2020	€ 1.450.417,46	€ 558.542,86	€ 2.008.960,32
2021	€ 1.515.581,01	€ 493.379,31	€ 2.008.960,32
2022	€ 1.549.649,78	€ 425.695,92	€ 1.975.345,70
2023	€ 1.576.819,76	€ 356.846,38	€ 1.933.666,14
2024	€ 1.647.070,59	€ 286.595,55	€ 1.933.666,14
2025	€ 1.400.657,84	€ 216.652,50	€ 1.617.310,34
2026	€ 1.191.467,57	€ 157.450,93	€ 1.348.918,50

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	33.975.600,94	33.975.600,94	33.975.600,94
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	4.147.816,40	4.147.816,40	4.147.816,40
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	8.107.040,95	8.107.040,95	8.107.040,95
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		46.230.458,29	46.230.458,29	46.230.458,29
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale:	(+)	4.623.045,83	4.623.045,83	4.623.045,83
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2021	(-)	356.846,38	286.595,55	216.652,50
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		4.266.199,45	4.336.450,28	4.406.393,33
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2022	(+)	8.544.900,04	6.968.080,28	5.321.009,69
Debito autorizzato nell'esercizio in corso 2022	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		8.544.900,04	6.968.080,28	5.321.009,69
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

2.3.5 Gli equilibri di bilancio

La salvaguardia degli equilibri di bilancio deve essere costantemente garantita durante tutto l'esercizio finanziario, come indicato dall'art. 193 comma 1 del TUEL. Il mantenimento degli equilibri di bilancio inoltre è presupposto imprescindibile al fine di porre in essere una programmazione che guarda al nuovo triennio 2023/2025, sana e sostenibile.

Gli equilibri che sicuramente devono essere monitorati e garantiti possono così essere riassunti:

- verifica degli equilibri di competenza, separatamente per la parte corrente e per la parte degli investimenti, nonché per i servizi per conto terzi e le partite di giro;
- monitoraggio sulle entrate non ricorrenti, le cui previsioni di accertamento non devono essere inferiori alle previsioni degli impegni di spesa non ricorrenti. Il principio contabile applicato dispone che le entrate correnti che non garantiscono accertamenti costanti negli esercizi, costituendo entrate straordinarie, sono destinate al finanziamento di investimenti e pertanto non possono finanziare spese correnti, non potendo dunque essere considerate per il calcolo dell'equilibrio di parte corrente;
- verifica degli equilibri nella gestione dei residui: che non si sia manifestata una situazione (totale e parziale) di residui attivi non compensata da una riduzione dei residui passivi, ovvero un aggravamento della inesigibilità di taluni crediti, che dovrà trovare copertura nel fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nell'avanzo di amministrazione;
- verifica degli equilibri di cassa: si ricorda che l'art. 162 comma 6 del TUEL disponga che gli stanziamenti di cassa del bilancio di previsione finanziario, sia in sede di approvazione che in sede di variazione, uniti al fondo di cassa iniziale, debbano garantire un fondo di cassa finale non negativo;

- verifica della presenza di eventuali debiti fuori bilancio, eventualmente da riconoscere ai sensi dell'art. 194 del TUEL;
- verifica dei riflessi degli andamenti delle società/enti/organismi partecipati sul bilancio dell'ente.

Con riferimento alla nuova programmazione per il triennio 2023 – 2025, nello schema seguente viene rappresentata in maniera sintetizzata la verifica della permanenza degli equilibri di bilancio:

DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	369.611,72	389.456,72	389.456,72
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	46.721.266,95	46.093.432,98	46.034.023,19
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	45.679.139,52	45.214.399,72	45.441.402,68
di cui:			
- fondo pluriennale vincolato	389.456,72	389.456,72	389.456,72
- fondo crediti di dubbia esigibilità	6.256.910,12	6.254.449,83	6.254.106,63
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	1.576.819,76	1.647.070,59	1.400.657,84
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)	-165.080,61	-378.580,61	-418.580,61
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	89.000,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	871.109,26	1.169.609,26	1.169.609,26
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	795.028,65	791.028,65	751.028,65
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)	0,00	0,00	0,00

P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	25.401.985,70	29.690.581,11	6.659.924,36
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	871.109,26	1.169.609,26	1.169.609,26
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	795.028,65	791.028,65	751.028,65
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	25.325.905,09	29.312.000,50	6.241.343,75
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE	0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:			
Equilibrio di parte corrente (O)	0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	89.000,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali	-89.000,00	0,00	0,00

2.3.5.1 Gli equilibri di bilancio di cassa

Come detto pocanzi, altro aspetto di particolare rilevanza ai fini della permanenza degli equilibri di bilancio, è quello connesso all'analisi degli equilibri di cassa, inteso come gli stanziamenti di cassa del bilancio di previsione finanziario, uniti al fondo di cassa iniziale, che debbano garantire un fondo di cassa finale non negativo. Di seguito una tabella di sintesi, con riferimento all'esercizio finanziario 2023.

ENTRATE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	SPESE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	9.671.464,27				
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		89.000,00	Disavanzo di amministrazione		0,00
Fondo pluriennale vincolato		369.611,72			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	36.719.818,35	36.909.375,58	Titolo 1 - Spese correnti	41.973.354,56	45.679.139,52
			- di cui fondo pluriennale vincolato		389.456,72
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.395.997,54	3.010.373,10	Titolo 2 - Spese in conto capitale	28.333.017,29	25.325.905,09
Titolo 3 - Entrate extratributarie	14.653.725,59	6.801.518,27	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	29.836.832,23	25.341.985,70	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	739.167,03	0,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
Totale entrate finali	85.345.540,74	72.063.252,65	Totale spese finali	70.306.371,85	71.005.044,61
Titolo 6 - Accensione di prestiti	60.000,00	60.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.576.819,76	1.576.819,76
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	33.312.726,18	32.855.285,71	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	33.081.691,30	32.855.285,71
Totale Titoli	118.718.266,92	104.978.538,36	Totale Titoli	104.964.882,91	105.437.150,08
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	128.389.731,19	105.437.150,08	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	104.964.882,91	105.437.150,08
Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio	23.424.848,28				

2.4 RISORSE UMANE DELL'ENTE

La struttura organizzativa

La struttura organizzativa del Comune di Monopoli è stata definita con delibera di Giunta n. 214/2015 nel rispetto degli indirizzi dettati con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 9.12.2013.

La nuova amministrazione, sulla scorta di tali indirizzi, ed in attuazione dei documenti generali di programmazione dell'Ente così come definiti nelle deliberazioni di Consiglio Comunale di approvazione della Relazione di Inizio Mandato (DCC n. 28 del 8.08.2018) e del DUP (DCC n. 53 del 21.1.2018), ha inteso progettare un diverso assetto organizzativo che meglio rispondesse agli obiettivi strategici dell'Ente. Con deliberazione di Giunta Comunale n. 7 del 24.01.2019 è stato dunque dato mandato di elaborare un'ipotesi di modifica dell'assetto organizzativo delle due Aree Tecniche del Comune di Monopoli con il fine di istituire un'area organizzativa con vocazione preminentemente ambientale ed un'area organizzativa a vocazione preminentemente tecnica.

Con deliberazioni di Giunta Comunale n. 57 del 8.04.2019 è stata approvata la nuova struttura organizzativa del Comune di Monopoli e con delibera di Giunta comunale n. 68 del 18.4.2019 è stato approvato il definitivo assetto organizzativo dell'ente.

Si rinvia al funzionigramma dell'Ente, nel quale viene riportato il nuovo assetto delle competenze.

Preposto alla struttura con funzioni di coordinamento delle Aree, Prevenzione della Corruzione, Trasparenza, Controlli Interni, Raccordo tra Organi politici e gestionali, assistenza agli organi e gestione giuridica del personale, vi è l'ufficio del Segretario Generale.

Il nuovo assetto continua ad essere articolato su sei aree organizzative, ciascuna organizzata in maniera tale da prevedere un ufficio direzione cui demandare le funzioni generali e di coordinamento dei servizi assegnati ivi comprese le funzioni di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Area Organizzativa I - Affari Generali e Sviluppo Locale

L'A.O. I, si articola in sette servizi (Suap, Politiche culturali, Biblioteca e Teatro comunale, Turismo e Marketing territoriale, Sistema Informatico comunale, Informazioni e Comunicazioni ai cittadini- URP, Archivio e Protocollo) cui si aggiunge l'Unità Autonoma dell'Avvocatura Comunale.

Al dirigente dell'A.O. I è inoltre attribuita la responsabilità di Vice Segretario.

Area Organizzativa II - Servizi Finanziari e Demografici

L'A.O. II si articola in sei servizi: Demografici e cimiteriali, Fiscalità, Patrimonio, Economato e Provveditorato, Bilancio, programmazione, contabilità analitica e controllo di gestione al cui interno è, inoltre, ricompresa un'unità per la gestione economica del personale e, infine, il servizio Riscossione.

Area Organizzativa III - Urbanistica e Lavori Pubblici

L'A.O. III si articola in due servizi: il servizio Lavori Pubblici e Manutenzioni articolato, a sua volta, in sei uffici ed il servizio Urbanistica, edilizia e demanio articolato in tre uffici.

Area Organizzativa IV - Ambiente, Appalti e Contratti

L'A.O. IV si articola in cinque servizi: Appalti e contratti, Finanziamenti comunitari, Ambiente, Ciclo rifiuti e, infine, Paesaggio. Presso l'A.O. IV è istituita la Centrale Unica di Committenza in convenzione con il Comune di Fasano e l'Ufficio dell'Aro BA/8 in convenzione con i Comuni di Mola di Bari, Conversano e Polignano a Mare per la gestione integrata del ciclo dei rifiuti. Presso la medesima area è istituita la commissione VAS e Paesaggio.

Area Organizzativa V - Pubblica Istruzione, Sport e Servizi Sociali

L'A.O. V si articola in cinque servizi: Pubblica istruzione e trasporto pubblico locale, Sport e tempo libero, Asilo nido comunale "Santa Margherita", Servizi sociali e, infine, Politiche abitative. L'A.O. V opera inoltre in stretta correlazione con l'Ufficio di Piano nell'ambito dei servizi in convenzione con i Comuni dell'Ambito Sociale di Conversano, Monopoli, Polignano a Mare.

Area Organizzativa VI Polizia Locale e Protezione civile

L'A.O. VI si caratterizza per un'articolazione peculiare correlata alle specifiche funzioni svolte dall'Area della Polizia Locale e si articola in uno staff di direzione composto da cinque uffici e l'organizzazione del corpo di polizia locale in cinque nuclei operativi alle dipendenze di un comandante. Presso l'A.O. VI è operante l'Ufficio del giudice di pace in convenzione con il Comune di Polignano.

Il predetto assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato nel 2022 e non se ne prevedono variazioni nel 2023 salve quelle necessarie a costituire o semplicemente potenziare uffici temporanei di supporto alle Aree interessate e/o coinvolte nell'attuazione del PNRR. Con riferimento a quest'ultimo aspetto infatti, nell'ambito del concorso ministeriale finalizzato alla selezione di professionalità per la gestione dei fondi strutturali del nuovo ciclo di programmazione europea, sono state assegnate al Comune di Monopoli due unità, di cui una con profilo tecnico e l'altra con profilo amministrativo contabile.

Si riporta, di seguito, il prospetto riepilogativo delle unità di personale assegnate a ciascun ufficio alla data del 31.12.2022 elaborato tenendo conto, da un lato, del personale effettivamente in servizio al 31.10.2022, dall'altro delle assunzioni e cessazioni previste fino a fine anno all'interno del Piano triennale del fabbisogno di personale.

Ufficio	Totale Dipendenti
Ambiente	3
Anagrafe	5
Appalti e contratti	6
Archivio e protocollo	5
Asilo nido	6
Assistenza minori	1
Associazionismo	1
Biblioteca	3
Centralino	1
Cimitero	1
Commercio	3
Consiglio	1
Contenzioso	5
Cultura	2
Demanio e Catasto	2
Diritto allo studio	2
Ecologia	2
Economato	3
Elettorale	2
Finanziamenti comunitari	1

Ufficio	Totale Dipendenti
Politiche abitative	3
Polizia Amministrativa	1
Polizia Municipale	46
Pubblica illuminazione	1
Ragioneria	6
Refezione scolastica	1
Relazioni con il pubblico	1
Riscossioni	3
Segreteria generale	4
Servizi finanziari	1
Servizi manutentivi	5
Servizi Sociali	10
Servizio informatico	3
Sport	2
Staff direzione Area Ambiente	3
Staff direzione Area V	5
Staff Direzione LL.PP ed Urbanistica	3
Staff Affari Generali	1
Stato civile	3
SUAP	4

Gestione economica del personale	1
Giudice di Pace	3
Lavori Pubblici	3
Messi	2
Paesaggio e Vas	2
Patrimonio	2
Personale	4

Trasporto scolastico	2
Trasporto urbano	2
Tributi	8
Turismo	4
Urbanistica	9
Verde pubblico	3
Viabilità	1

Programmazione del personale e pianificazione del fabbisogno

L'Amministrazione ha provveduto ad adottare le seguenti delibere di aggiornamento al piano del fabbisogno e della dotazione organica:

- deliberazione di Giunta Comunale. n. 47 del 17/03/2022 con cui è stato approvato il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2022-2024”;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 240 del 25 ottobre 2022 con cui è stato approvato il PIAO (Piano integrato di Attività e di Organizzazione) relativo al triennio 2022-2024.

L'assetto delle Posizioni Organizzative

La nuova disciplina delle posizioni organizzative è stata approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 94 del 21.5.2019, in conformità a quanto disposto dal nuovo CCNL Funzioni Locali sottoscritto il 21.05.2018.

Con delibera di G.C. n. 291 del 31.12.2019 sono state istituite le posizioni organizzative rispondenti all'assetto organizzativo di cui l'ente si è già dotato per l'anno 2019 e che si è inteso confermare anche per l'anno 2022 dopo che nell'anno 2021 si è provveduto ad istituire una nuova posizione organizzativa denominata “Paesaggio” e a completare il procedimento di determinazione del valore economico di ciascuna posizione (deliberazione n. 64 del 10.05.2021).

In particolare, sono state istituite le seguenti posizioni organizzative:

Area Organizzativa	Denominazione PO
I - Affari Generali e Sviluppo Locale	n. 2 Avvocatura Comunale
I - Affari Generali e Sviluppo locale	n. 1 Promozione del territorio – cultura e turismo
II - Servizi Finanziari e Demografici	n. 1 Fiscalità
III - Urbanistica, edilizia e Lavori Pubblici	n. 1 Lavori Pubblici e Manutenzioni
III - Urbanistica, edilizia e Lavori Pubblici	n. 1 Urbanistica ed Edilizia
IV - Ambiente, Contratti e Appalti	n. 1 Gestione funzioni della CUC
IV - Ambiente, Contratti e Appalti	n. 1 Ambiente
IV - Ambiente, Contratti e Appalti	n. 1 Paesaggio
V - Pubblica Istruzione, Sport e Servizi Sociali	n. 1 Servizi sociali
VI - Corpo di Polizia Locale e Protezione Civile	n. 1 Ufficio del Giudice di pace

La valutazione del Personale

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 152 del 2.08.2021 è stato approvato il sistema di valutazione del personale (SMIVAP) attualmente vigente, che mira a valorizzare il contributo individuale in sé e quale leva di crescita e di miglioramento della performance dell'Ente. Infatti il sistema di valutazione prevede tre dimensioni della performance: performance di ente, performance di area organizzativa e performance individuale.

A seguito dell'approvazione del PIAO, giusta delibera di Giunta n. 240 del 25.10.2022, che ha introdotto gli obiettivi di valore pubblico, si rileva la necessità di aggiornare il criterio di valutazione della performance di ente prevedendo un punteggio che tenga conto anche degli indicatori di misurazione del valore pubblico creato.

2.4.1 Le politiche assunzionali e di sviluppo del personale

L'amministrazione tende ad attuare una politica delle assunzioni che, nel rispetto dei vincoli di spesa, mira a mantenere bassa la spesa del personale attraverso la sostituzione del solo personale cessato. Ciò ha consentito nel triennio trascorso di far fronte alle sostituzioni in ragione dei pensionamenti previsti senza alterare il regolare funzionamento degli uffici.

Nell'anno 2021, tuttavia, ha assunto rilevante peso la carenza di organico determinata da cessazioni non prevedibili e, dunque, non programmabili, che hanno interessato prevalentemente il personale neo-assunto.

Detto fenomeno, prevalentemente associato alla politica centrale di "sblocco delle assunzioni", è destinato a diventare ancora più rilevante nel prossimo triennio in ragione dell'indiscutibile maggiore apporto di personale necessario a tutte le Pubbliche Amministrazioni ed in particolare agli Enti Locali per attuare il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Nel corso del triennio 2022-2024, l'Amministrazione intende di conseguenza attuare politiche assunzionali volte a formare graduatorie da cui poter attingere per assunzioni a tempo indeterminato ed anche a tempo determinato entro un orizzonte temporale triennale che sia in grado di coprire tempestivamente carenze di organico determinate dall'estrema mobilità del personale.

3 GLI OBIETTIVI STRATEGICI

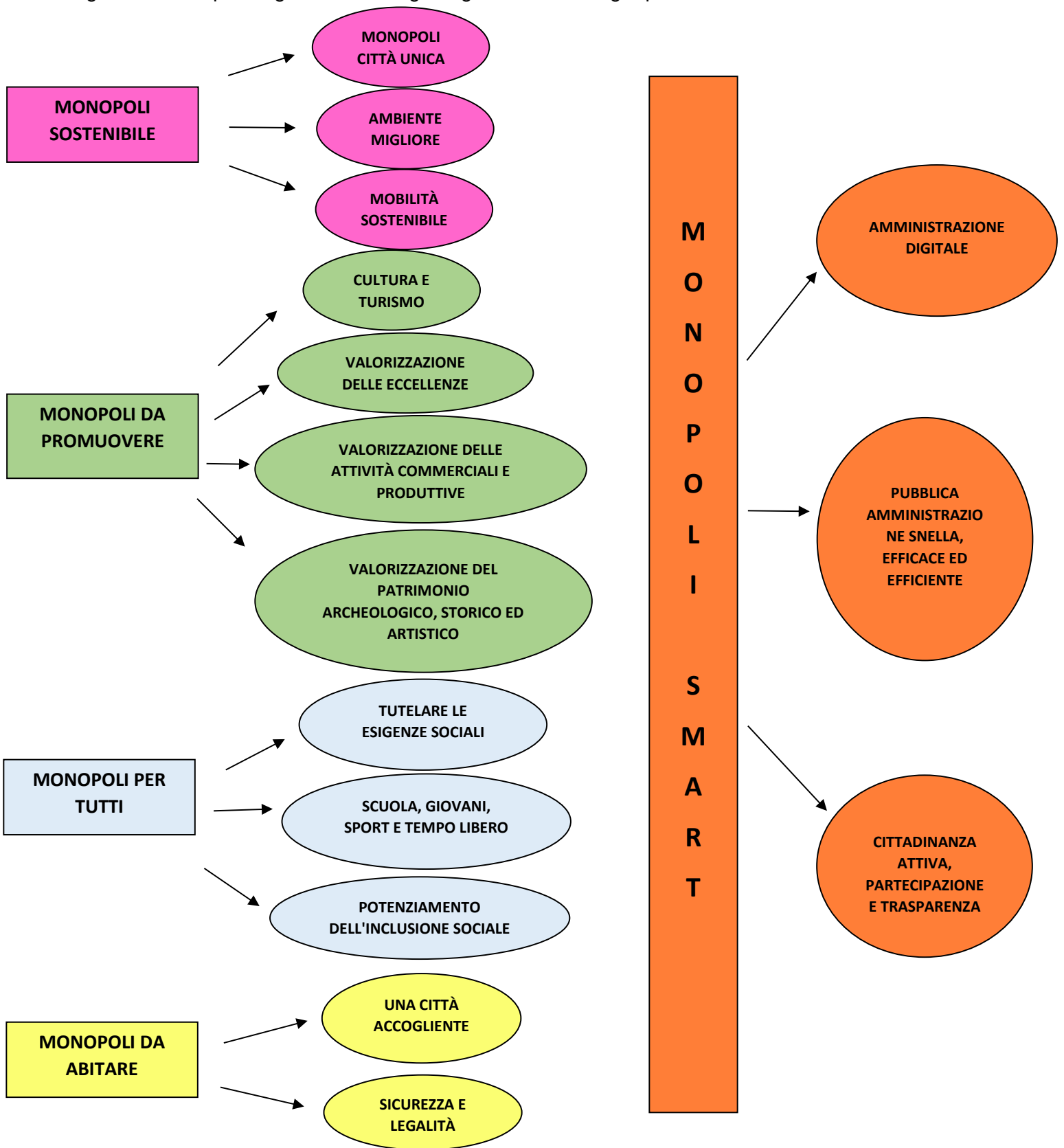
3.1 Stato di attuazione strategie: cosa ci dice il report di controllo strategico

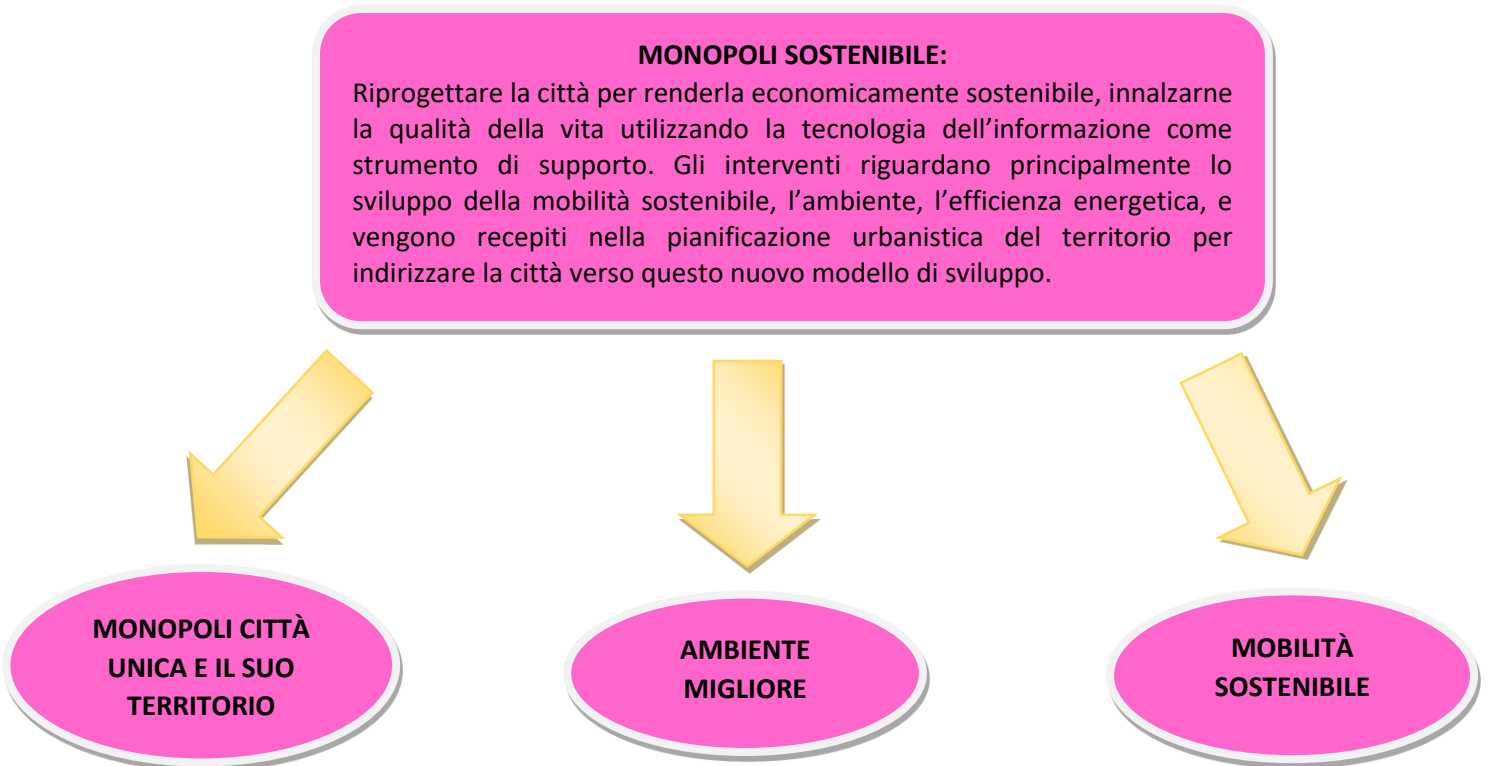
La definizione degli indirizzi e obiettivi strategici per l'anno 2023/2025 non può prescindere da un'analisi dei risultati già conseguiti e di come questi hanno contribuito alla realizzazione delle strategie definite dall'Amministrazione Comunale. Nello schema seguente viene riportato il grado di realizzazione degli obiettivi strategici definiti nel DUP, così come risulta dal report del controllo strategico (DUR 2021).

Monopoli sostenibile	1.1	Monopoli Città Unica e il suo territorio	100%
	1.2	Ambiente migliore	80%
	1.3	Mobilità sostenibile	100%
Monopoli da promuovere	2.1	Cultura e Turismo	100%
	2.2	Valorizzazione delle eccellenze	100%
	2.3	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive	83%
	2.4	Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico	100%
Monopoli per tutti	3.1	Tutelare le esigenze sociali	100%
	3.2	Scuola, Giovani, Sport e Tempo Libero	100%
	3.3	Potenziamento dell'inclusione sociale	100%
Monopoli da abitare	4.1	Una Città accogliente	100%
	4.2	Sicurezza e Legalità	100%
Monopoli smart	5.1	Amministrazione digitale	100%
	5.2	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	92%
	5.3	Cittadinanza Attiva, Partecipazione e Trasparenza	100%

3.2 Ambiti strategici e obiettivi strategici del Comune di Monopoli

Dal programma di mandato del Sindaco sono stati individuati 5 ambiti strategici che definiscono le linee di intervento prioritarie che l'Amministrazione intende attuare durante il mandato politico. Nello schema seguente sono riportati gli ambiti strategici e gli obiettivi strategici pluriennali che si intendono realizzare.



AMBITO STRATEGICO 1 – MONOPOLI SOSTENIBILE**Obiettivi Strategici:****1.1 - Monopoli Città Unica e il suo territorio**

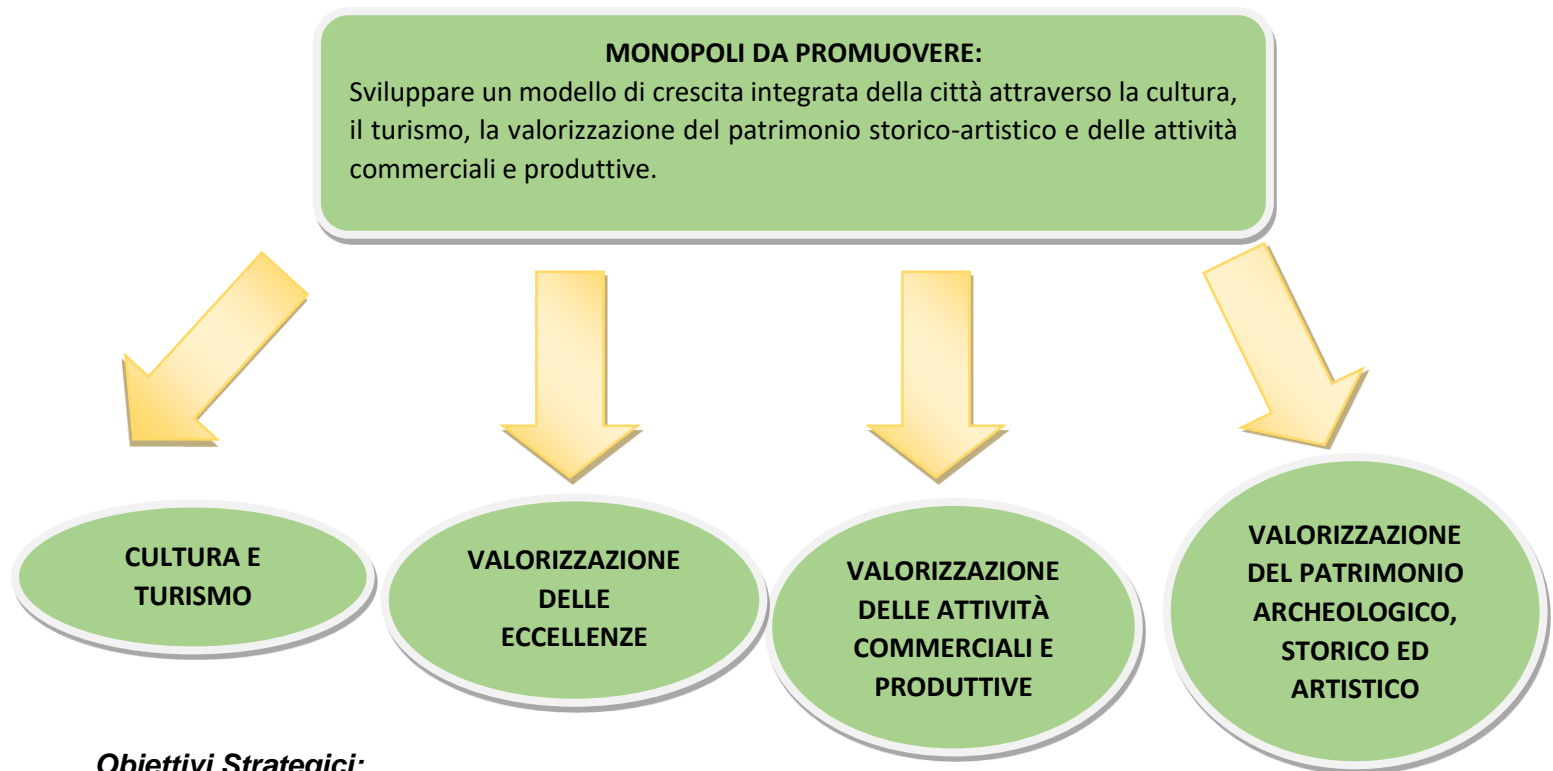
Monopoli è "Città Unica" caratterizzata da peculiarità territoriali tutte meritevoli di tutela, crescita e valorizzazione. Nell'ambito di un unico obiettivo strategico, l'Amministrazione intende porre in essere azioni mirate allo sviluppo e riqualificazione dell'intero territorio comunale, nel rispetto delle seguenti specificità: paesaggi costieri, lame, centro storico, centro urbano e contrade, in applicazione di modelli europei di sostenibilità.

1.2 - Ambiente migliore

La sostenibilità ambientale si realizza attraverso interventi che riguardano ambiti diversi: dall'energia al verde pubblico, dalla gestione dei rifiuti alla riduzione dell'inquinamento, dal sistema di regimentazione delle acque piovane all'estensione della rete fognaria, dalla lotta alla Xylella alla tutela delle colture. Gli interventi programmati dall'Amministrazione in questo contesto mirano, nell'arco del quinquennio a tutelare l'ambiente naturale consentendone uno sviluppo sostenibile.

1.3 - Mobilità sostenibile

L'obiettivo consiste nello studiare un Piano della mobilità sostenibile, mettendo a disposizione dei cittadini un sistema moderno ed efficiente di mobilità collettiva, riorganizzando il servizio di trasporto, il sistema dei parcheggi e potenziando una rete di piste ciclabili ed il servizio di bike e car sharing. A favore della mobilità verranno attuate azioni di promozione del trasporto pubblico collettivo e riorganizzata la mobilità degli spostamenti casa-scuola. Di supporto a tutto il sistema di mobilità è la costante manutenzione della rete stradale, della pubblica illuminazione in attuazione del P.R.I.C.

AMBITO STRATEGICO 2 – MONOPOLI DA PROMUOVERE**Obiettivi Strategici:****2.1 Cultura e Turismo**

L'obiettivo è quello di sviluppare un modello di crescita della Città valorizzando le ricchezze culturali e rafforzando le presenze turistiche nel territorio. Si tratta di utilizzare la valorizzazione dei contenitori culturali, quale strumento di destagionalizzazione e di crescita turistica della Città. Si intende consolidare l'offerta turistica del territorio associandola alla valorizzazione delle tipicità del territorio (enogastronomia, manifatture locali, tradizioni popolari, ecc.)

2.2 - Valorizzazione delle eccellenze

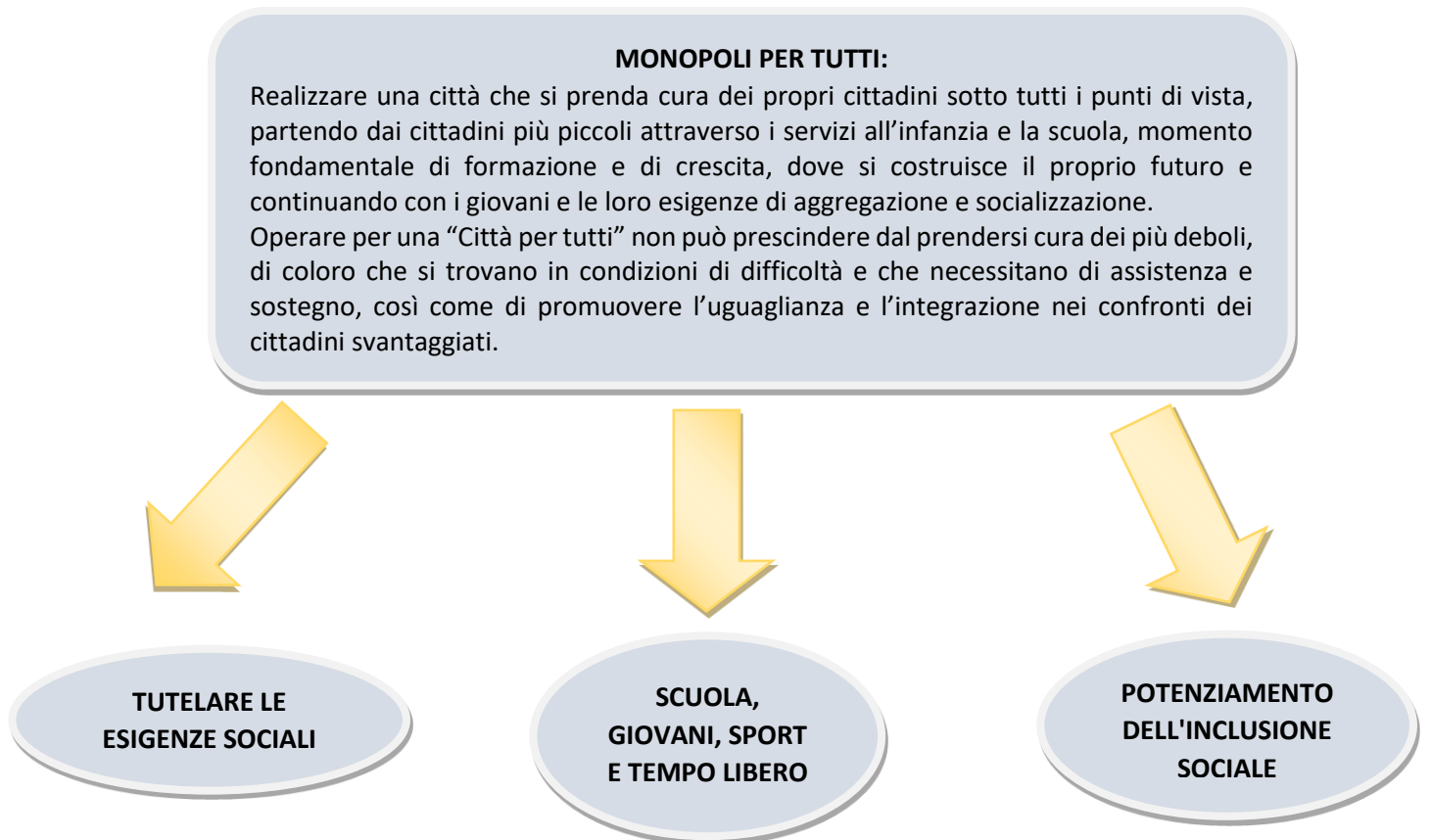
Coinvolgimento delle più importanti realtà imprenditoriali del territorio in "Impresa Eccellente -Laboratorio delle eccellenze imprenditoriali" per la definizione di un vero e proprio Piano di Crescita per la Città di Monopoli, che parta dalle esperienze di successo maturate e che possa essere da traino imprenditoriale e sociale per tutte le attività produttive nostrane.

2.3 - Valorizzazione delle attività commerciali e produttive

Monopoli è una città grande dall'economia eterogenea, caratterizzata da diversi comparti: agricoltura, pesca, impresa, artigianato di eccellenza, turismo. Si intende supportare lo sviluppo di tutti i comparti produttivi assecondando le loro necessità per incentivare gli investimenti, attraverso interventi diretti quali il miglioramento infrastrutturale delle aree mercatali ed indiretti volti a facilitare l'avvio e l'insediamento di attività produttive, nonché con interventi volti a favorire il ruolo di coordinamento dell'amministrazione comunale tra tutti gli attori in campo nell'area Porto, compresa l'Autorità di Sistema Portuale del mare Adriatico Meridionale.

2.4 - Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico

Monopoli è dotata di un ricco patrimonio storico-culturale di cui si intende garantire il recupero e la valorizzazione, in un'ottica di rifunzionalizzazione turistico - culturale.

AMBITO STRATEGICO 3 – MONOPOLI PER TUTTI**Obiettivi Strategici:****3.1 - Tutelare le esigenze sociali**

In un contesto sociale in cui emergono tematiche specifiche oggetto di attenzione, Monopoli da un lato intende continuare a garantire il funzionamento e la fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, dall'altro favorire l'introduzione di nuovi istituti finalizzati a gestire le nuove emergenze sociali.

3.2 - Scuola, giovani, sport e tempo libero

L'obiettivo è quello di promuovere la scuola, lo sport, le politiche giovanili e il tempo libero quali luoghi di crescita e sviluppo del futuro cittadino. La scuola rappresenta l'elemento fondamentale della formazione e della crescita dei bambini e ragazzi, deve essere un luogo in cui si sta bene e si cresce con gli altri, si superano le differenze e le disuguaglianze e si diventa membri di una comunità. Si intende rendere sicure le strutture scolastiche, adeguarne gli spazi e metterli in sicurezza. In ambito sportivo l'obiettivo è quello del rilancio e dello sviluppo dell'impiantistica sportiva, anche attraverso un'importante azione di messa a norma dei locali e degli impianti. Saranno ridefinite le modalità gestionali propedeutiche ai nuovi affidamenti in gestione. Sarà promossa la collaborazione con le società e le associazioni sportive al fine di garantire la massima fruibilità e utilizzo delle strutture da parte dei cittadini. Lo sport potrà essere un utile volano anche per promuovere il turismo nel territorio attraverso la valorizzazione di eventi già noti e la realizzazione di nuove iniziative.

3.3 - Potenziamento dell'inclusione sociale

Monopoli in quanto "Città Unica" identifica nella inclusione sociale uno strumento eterogeneo mirante ad abbattere tutte le barriere che si frappongono allo sviluppo ed alla crescita del cittadino in quanto parte della comunità qualsivoglia ne sia la condizione, con il fine ultimo di favorire l'integrazione.

AMBITO STRATEGICO 4 – MONOPOLI DA ABITARE**Obiettivi Strategici:****4.1 - Una città accogliente**

Prendersi cura della città vuol dire avere a cuore l'intero territorio, mettendolo al centro della politica cittadina: continuare ad investire per le infrastrutture, anche nelle contrade (strade, scuole, illuminazione pubblica, cartellonistica). Realizzare delle aree gioco, degli spazi attrezzati per la condivisione e la socializzazione, per attività sportive e ludiche in particolare dei bambini e dei giovani.

4.2 - Sicurezza e legalità

La sicurezza è un diritto di ogni cittadino: vivere in un ambiente sicuro ed uscire di casa senza preoccupazioni, è un diritto che il Comune deve contribuire a tutelare e garantire. L'obiettivo prevede azioni volte a garantire una maggiore presenza delle forze dell'ordine sul territorio, sia per quanto riguarda la sicurezza urbana, che per quanto riguarda la sicurezza stradale e le azioni di contrasto all'illegalità.

Per garantire la sicurezza sul territorio un ruolo fondamentale è riconosciuto alla Polizia Locale ed alla Protezione civile chiamata ad operare sia in fase di prevenzione attraverso la predisposizione di specifici piani operativi che nella fase di gestione delle situazioni di emergenza.

AMBITO STRATEGICO 5 – MONOPOLI SMART**MONOPOLI SMART:**

Questo ultimo ambito strategico è trasversale rispetto agli altri, in quanto comprende obiettivi più generali che riguardano tutta la struttura comunale. Per realizzare un ambizioso programma di mandato che renda concrete per i cittadini le opportunità indicate nei precedenti ambiti, è necessaria una Pubblica Amministrazione all'altezza della sfida: efficace, efficiente, trasparente e ad alto contenuto tecnologico. Lavorare in questa direzione significa avere una struttura snella e performante, che utilizzi in maniera efficiente le risorse interne e che sia in grado di rispondere adeguatamente alle sollecitazioni esterne, ascoltando i cittadini e proponendo soluzioni ai loro bisogni.

**Obiettivi Strategici:****5.1 - Amministrazione digitale**

La crescente diffusione dell'informatizzazione nella vita di tutti i giorni influenza anche la modalità con cui vengono erogati i servizi ai cittadini. L'amministrazione vuole puntare sull'innovazione e la modernizzazione dei rapporti con cittadini e imprese, favorendo lo sviluppo di servizi digitali innovativi. In quest'ottica l'obiettivo è quello di realizzare le azioni previste dall'Agenda digitale italiana, con la diffusione dei servizi on line e l'attivazione di nuove modalità di comunicazione e trasparenza con i cittadini.

Oltre allo sviluppo dei servizi e dei rapporti con i cittadini, l'innovazione tecnologica avrà un ruolo strategico anche all'interno della macchina comunale e nei rapporti fra soggetti istituzionali. Il proposito è quello di reperire informazioni provenienti da banche dati diverse, attraverso una loro integrazione, al fine di avere a disposizione una base conoscitiva su immobili, cittadini, territorio, etc. funzionale ad un'ottimizzazione dei processi di lavoro interni, all'implementazione di un sistema di programmazione dell'Ente capace di dare risposta a problemi rilevati anche sulla base di dati oggettivi, al recupero dell'evasione fiscale.

5.2 - Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente

L'obiettivo coinvolge ambiti di intervento molto diversi: dalla razionalizzazione delle spese alla ottimizzazione delle entrate; dal miglioramento continuo dell'organizzazione interna alla valorizzazione del personale, dalla semplificazione amministrativa alla riduzione dei tempi di lavorazione.

Sul fronte dell'ottimizzazione delle entrate le azioni riguardano l'incremento delle riscossioni da coattivo, l'alienazione di immobili non più utili ai fini istituzionali e la ricerca di nuove fonti di finanziamento. Relativamente al contenimento dei costi, continuerà la razionalizzazione degli spazi degli uffici comunali, si agirà anche sul fronte dell'organizzazione e del personale, in un'ottica di miglior collocazione delle risorse umane disponibili e di sviluppo delle competenze. Un migliore funzionamento dell'ente non può inoltre prescindere da una semplificazione dell'azione amministrativa, dallo sviluppo di strumenti di

controllo in grado di fornire informazioni utili per orientare le decisioni e da una costante attenzione alla qualità dei servizi erogati e dei processi di lavoro, anche attraverso l'attivazione di strumenti di monitoraggio e la realizzazione di indagini di customer.

5.3 - Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza

L'obiettivo è quello di essere un'Amministrazione vicina ai cittadini, che ascolta le opinioni ed accoglie le proposte provenienti dai singoli, dalle imprese e dagli altri soggetti che operano sul territorio. A tale scopo verranno attivati vari canali di ascolto e di comunicazione con i cittadini. Un punto di forza in questo senso arriverà dalle nuove tecnologie e dallo sviluppo di strumenti social. Impegno prioritario dell'Amministrazione è verso lo sviluppo della partecipazione attiva dei cittadini alla gestione del bene pubblico sia attraverso l'organizzazione di percorsi partecipativi sia attraverso la diffusione di strumenti regolamentari che consentano l'attivazione di patti di collaborazione fra cittadini e Comune per costruire la città di tutti.

Comunicare inoltre significa essere trasparente, potenziando l'attività di comunicazione e rendicontazione e mettendo a disposizione i dati on line anche in formato open.

3.3 Obiettivi strategici per Missione di bilancio

Missione	Obiettivo Strategico
<i>01-Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	Una città accogliente Amministrazione digitale Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza
<i>03-Ordine pubblico e sicurezza</i>	Sicurezza e legalità
<i>04-Istruzione e diritto allo studio</i>	Scuola, giovani, sport e tempo libero
<i>05-Tutela e valorizzazione dei beni e del territorio delle attività culturali</i>	Cultura e Turismo Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico
<i>06-Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>	Scuola, giovani, sport e tempo libero Sicurezza e legalità
<i>07-Turismo</i>	Monopoli Città Unica e il suo territorio Cultura e Turismo Valorizzazione delle attività commerciali e produttive Una città accogliente
<i>08-Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>	Monopoli Città Unica e il suo territorio Ambiente migliore Una città accogliente
<i>09-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>	Monopoli Città Unica e il suo territorio Ambiente migliore Una città accogliente
<i>10-Trasporti e diritto alla mobilità</i>	Monopoli Città Unica e il suo territorio Mobilità sostenibile Una città accogliente
<i>11-Soccorso civile</i>	Sicurezza e legalità
<i>12- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>	Tutelare le esigenze sociali Potenziamento dell'inclusione sociale Una città accogliente
<i>13-Tutela della salute</i>	Sicurezza e legalità
<i>14- Sviluppo Economico e competitività</i>	Valorizzazione delle eccellenze Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
<i>16- Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>	Ambiente migliore Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
<i>17- Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>	Monopoli Città Unica e il suo territorio Ambiente migliore

4 LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO

4.1 Sistema dei controlli

Il sistema dei controlli del Comune di Monopoli è attuato conformità delle previsioni del regolamento sui controlli interni approvato dal Consiglio Comunale con delibera n. 9 del 25.03.2013 e del regolamento di Contabilità approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 22 del 17/5/2017.

In questo contesto normativo pur nella consapevolezza della necessità di una revisione regolamentare che integri il sistema dei controlli, il Comune mira a:

- a) garantire la regolarità amministrativa delle attività dell'Ente attraverso la verifica della conformità e della coerenza degli atti e/o procedimenti ai seguenti standard di riferimento: regolarità delle procedure, rispetto dei tempi, correttezza formale dei provvedimenti emessi; affidabilità dei dati riportati nei provvedimenti e nei relativi allegati; rispetto delle normative in generale, rispetto delle misure di prevenzione della corruzione e degli obblighi in tema di trasparenza (controllo interno);
- b) valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione delle strategie dell'ente e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti, garantendo una conoscenza adeguata dell'andamento complessivo della gestione (controllo strategico);
- c) verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati ottenuti (controllo di gestione);
- d) monitorare la qualità dei servizi erogati con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente (controllo sulla qualità dei servizi erogati).

Il controllo interno

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile, finalizzato a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, si esercita su un numero minimo annuo di atti fissato dal regolamento comunale, che vengono sorteggiati utilizzando un applicativo informatico che garantisce l'assoluta casualità dell'estrazione.

Al fine di poter assicurare con puntualità tutti gli adempimenti richiesti dalla disciplina legislativa e regolamentare sul potenziamento dei controlli, il regolamento prevede l'assegnazione al Segretario Generale di idonea dotazione di personale, designato all'interno di ciascuna area organizzativa e con criteri di rotazione.

Dall'attività di controllo derivano in forma aggregata i seguenti dati:

- osservazioni: per osservazioni si intendono le valutazioni operate dal singolo istruttore su ciascun atto esaminato che non incidono sulla regolarità dell'atto.
- rilievi: per rilievi si intendono le valutazioni operate dal singolo istruttore da cui può scaturire la richiesta di chiarimenti.
- segnalazioni: per segnalazioni si intendono gli atti formali di richiesta di chiarimenti e di adozione di provvedimenti correttivi delle irregolarità riscontrate.

Il controllo di gestione

Il controllo di gestione, finalizzato ad analizzare il conseguimento degli obiettivi e dei risultati attraverso parametri aziendalistici, si basa sull'analisi in dettaglio dei vari elementi che compongono i costi mirando ad incidere su tali elementi riducendo i costi stessi.

Tale controllo, attraverso una gestione per obiettivi tende, attraverso una serie di strumenti (reporting), a verificare l'andamento delle previsioni e correggere eventuali scostamenti.

Il controllo di qualità

Il controllo di qualità, finalizzato a monitorare la qualità dei servizi erogati con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente ha la finalità di migliorare la qualità dei servizi erogati attraverso l'utilizzo di indagini e rilevazione sul grado di soddisfazione degli utenti, in un'ottica di miglioramento continuo.

Attraverso un'analisi degli ambiti di miglioramento e dei punti di debolezza, attraverso adeguati sistemi di valutazione della qualità dei servizi restituisce elementi utili a migliorare la performance organizzativa.

Il controllo strategico

L'attività di controllo strategico è finalizzata a verificare l'attuazione delle scelte effettuate nei documenti di programmazione degli organi di indirizzo ed è volta a monitorare la coerenza de tra missioni, risorse umane, finanziarie e materiali assegnate e risultati di performance organizzativa raggiunti.

Sulla base delle indicazioni contenute nel Regolamento di contabilità, la verifica sullo stato di attuazione delle strategie contenute nel DUP si avvale:

1. degli esiti dell'attività di misurazione e valutazione degli obiettivi annuali attribuiti alla struttura comunale (gli obiettivi ordinari, di sviluppo e di risultato contenuti nel Piano esecutivo di gestione integrato con il Piano della Performance che sono collegati agli obiettivi strategici del DUP).

La rilevazione del grado di attuazione delle strategie avviene secondo due chiavi di lettura:

- con riferimento all'intera legislatura, al fine di rappresentare come l'attività svolta nel periodo di riferimento partecipa al raggiungimento finale delle strategie del quinquennio;
- con riferimento al periodo temporale oggetto di analisi, verificando la realizzazione delle azioni strategiche previste;

2. di indicatori di impatto, che misurano l'effetto prodotto dalle scelte politiche e strategiche sull'ambiente esterno, in termini di risposta ai bisogni. La misurazione e valutazione dell'impatto avviene solo a consuntivo.

Di seguito si illustrano le diverse fasi di monitoraggio e controllo definite dai regolamenti dell'Ente nel campo del controllo strategico, che si susseguono secondo il seguente calendario:

Data	Adempimento	Organo competente
	L'Ufficio Controllo Strategico di concerto con l'Ufficio Controllo di Gestione chiede a ciascun Responsabile relazione dettagliata sullo stato di attuazione dei programmi mediante schemi predefiniti	UCG/UCS
	Ciascun Responsabile trasmette all'UCS la relazione dettagliata sullo stato di attuazione dei programmi	Dirigenti
30/05	l'Ufficio Controllo strategico, di concerto con l'UCG, predispone e trasmette all'Area Servizi Finanziari e al Sindaco la relazione complessiva sullo stato di attuazione dei programmi anche al fine della predisposizione del DUP dell'anno successivo	UCG/UCS
05/06	L'UCS, sentita la Giunta, elabora il documento contenente gli obiettivi strategici di DUP coerenti con la relazione di inizio mandato e con le risultanze del monitoraggio sullo stato di attuazione dei programmi dell'anno in corso	UCG/UCS
	L'UCS-UCG convoca conferenza dei dirigenti per concordare modalità di definizione obiettivi operativi di DUP in corso di elaborazione	UCG/UCS e Dirigenti
	I dirigenti, in accordo con i rispettivi assessori, trasmettono il documento contenente gli obiettivi operativi di DUP	Dirigenti
30/07	Il Consiglio Comunale approva la deliberazione di ricognizione dello stato di attuazione dei programmi	Consiglio Comunale
	L'UCG-UCS predispone la proposta di DUP	UCG/UCS
	La Giunta Comunale approva la proposta di Documento Unico di Programmazione e la relativa proposta viene inviata ai revisori per il parere	Giunta Comunale
	I revisori esprimono il parere sul DUP	Collegio dei revisori
	La proposta di deliberazione consiliare che approva il DUP è presentata al Consiglio comunale, corredata del parere del Collegio dei Revisori dei conti	Segreteria Organi Istituzionali
10/09	Il Consiglio comunale approva il DUP	Consiglio Comunale
	(eventuale) l'UCG e l'UCS trasmettono richiesta di aggiornamento del DUP e forniscono le istruzioni ai dirigenti per la compilazione di eventuali schemi	UCG/UCS

	Presentazione della nota di aggiornamento al DUP e dello schema di bilancio di previsione finanziario al Consiglio	Giunta
	Presentazione della nota di aggiornamento DUP e della proposta di bilancio al collegio dei revisori	Segreteria Organi Istituzionali
	Formulazione del parere dei revisori	Collegio dei Revisori
31/12	Il Consiglio comunale approva il bilancio di previsione	Consiglio Comunale
31/01	La Giunta approva il piano delle performance e il piano degli obiettivi (PdO)	Giunta
	Elaborazione a cura dell'UCG, di concerto con l'UCS, del Rendiconto dettagliato degli obiettivi (RdO), contenente gli elementi utili alla Relazione sulla performance	UCG/UCS
	Elaborazione a cura dell'UCS, di concerto con l'UCG, della relazione a consuntivo (DUR, "Documento Unico di Rendicontazione")	UCG/UCS
	Approvazione della proposta di rendiconto	Giunta
30/04	Approvazione del rendiconto e del Documento Unico di Rendicontazione	Consiglio Comunale
	Predisposizione REG	UCG
30/6	Approvazione REG e Relazione sulla performance	Giunta

4.2 Gli Indicatori di Valore Pubblico

La missione istituzionale delle Pubbliche Amministrazioni è la creazione di Valore Pubblico a favore dei propri utenti, stakeholder e cittadini. Si crea Valore Pubblico quando l'Ente riesce a gestire secondo economicità le risorse a disposizione e a valorizzare il proprio patrimonio intangibile in modo funzionale al reale soddisfacimento delle esigenze sociali degli utenti, degli stakeholder e dei cittadini in generale. In sintesi, il Valore Pubblico è il miglioramento del livello di benessere sociale di una comunità amministrata, perseguito da un ente capace di svilupparsi economicamente anche facendo leva sulla riscoperta del suo vero patrimonio, ovvero i valori intangibili quali, ad esempio, la capacità organizzativa, le competenze delle sue risorse umane, la rete di relazioni interne ed esterne, la capacità di leggere il proprio territorio e di dare risposte adeguate, la tensione continua verso l'innovazione, la sostenibilità ambientale delle scelte, la riduzione del rischio di erosione del valore a seguito di trasparenza opaca (o burocratizzata) o di fenomeni corruttivi. Il Valore Pubblico diviene la nuova frontiera per programmare le performance e il nuovo paradigma per valutare le stesse, consentendo a ogni PA di mettere queste ultime a sistema e di finalizzarle verso lo scopo nobile del mantenimento delle promesse di mandato (performance istituzionali) e del miglioramento delle condizioni di vita dell'ente e dei suoi utenti e stakeholder. Il concetto di Valore Pubblico dovrebbe guidare quello delle performance, divenendone la "stella polare", e le performance dovrebbero venire misurate e valutate per il loro contributo individuale, organizzativo o istituzionale al Valore Pubblico.









Gli indicatori d'impatto esprimono l'effetto atteso o generato (outcome) da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine, nell'ottica della creazione di valore pubblico.

Si riportano di seguito le principali categorie di indicatori di impatto:

- **impatto sociale:** esprime l'impatto indotto sulle varie componenti della società (giovani, anziani, turisti, ecc.) e sulle relative condizioni sociali e può essere misurato in valori assoluti oppure come variazione percentuale rispetto allo stato di bisogno;
- **impatto economico:** esprime l'impatto indotto sulle varie componenti del tessuto economico (altre istituzioni, imprese, terzo settore, ecc.) e sulle relative condizioni economiche e può essere misurato in valori assoluti oppure come variazione percentuale rispetto alla condizione economica di partenza;
- **impatto ambientale:** esprime l'impatto indotto sulle varie componenti del contesto geo-morfologico in cui opera l'amministrazione e sulle relative condizioni ambientali e può essere misurato in valori assoluti oppure come variazione percentuale rispetto alla condizione ambientale di partenza.

Nella tabella sottostante sono proposti gli indicatori di impatto individuati dall'Amministrazione Comunali, in relazione a ciascuno degli ambiti strategici definiti nel DUP.

Ambiti Strategici e descrizione	Obiettivi Strategici	Indicatore	Formula	Unità misura	Fonte	verso indicatore
Monopoli sostenibile	Monopoli Città Unica e il suo territorio	valorizzazione centro storico	n. interventi di valorizzazione completati	n.	Area III	↑
		riqualificazione delle periferie	valore interventi di riqualificazione	€	Area III	↑
	Ambiente migliore	raccolta differenziata	% raccolta differenziata	%	Area IV	↑
		raccolta porta a porta	n. abitanti serviti porta a porta/tot. abitanti	n.	Area IV	↑
	Mobilità sostenibile	Km piste ciclabili	Km piste ciclabili	Km	Area III	↑
		fruibilità parcheggi	n. posti parcheggio pubblico per auto/tot. abitanti	n.	Area III Area VI	↑
Monopoli da promuovere	Cultura e Turismo	attrattività turistica del territorio	n. presenze turistiche	n.	Area I	↑
		partecipazione eventi culturali	n. biglietti	n.	Area I	↑
	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive	attività produttive	n. attività produttive attive	n.	Area I	↑
	Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico	Interventi di recupero/riqualificazione del patrimonio storico	n. interventi avviati	n.	Area III	↑
Monopoli per tutti	Tutelare le esigenze sociali	assistenza domiciliare socio-assistenziale	n. richieste attivate/n. richieste aventi titolo	%	Area V	↑
		utenti RSSA (anziani+disabili)	n. richieste accolte/n. richieste	%	Area V	↑
		sostegno economico	numero nuclei familiari beneficiari contributi in un determinato anno	n.	Area V	↑
		assegnazione alloggi ERP	n. alloggi assegnati in un determinato anno	n.	Area V	↑
		grado di copertura richiesta alloggi popolari	domande soddisfatte nell'anno/totale domande in graduatoria	%	Area V	↑
	Scuola, giovani, sport e tempo libero	utilizzo strutture sportive comunali	n. utenti impianti sportivi	n.	Area V	↑
		abbandono scolastico	n. abbandoni/totale degli iscritti	%	Area V	↑
		partecipazione scuola dell'infanzia	n. iscritti per anno scolastico/n. bambini nella corrispondente fascia d'età	%	Area V	↑
		utilizzo servizio trasporto scolastico pubblico	n. domande accolte/n. domande presentate	%	Area V	↑
		grado di copertura nella domanda di asili nido	n. domande accolte/n. domande presentate	%	Area V	↑
	Potenziamento dell'inclusione sociale	accessibilità - abbattimento barriere architettoniche	n. interventi realizzati e conclusi per l'abbattimento delle barriere architettoniche	n.	Area III	↑

Monopoli da abitare	Una città accogliente	spazi dedicati alla fruizione collettiva (parchi, aree verdi ecc)	m ² spazi/totale abitanti	m ²	Area III	
	Sicurezza e legalità	Servizio emergenze	tempo medio di intervento per segnalazione emergenze	min.	Area VI	
		Sicurezza del territorio	(n. agenti di PM/numero di abitanti) *1000	%	Area VI	
Monopoli smart	Amministrazione digitale	Servizi on line	n. servizi interamente online, integrati e full digital / n. totale servizi erogati	%	Tutte le Aree	
	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	Processi partecipativi	n. processi attivi nell'anno	n.	Area SG	
		Servizi al cittadino	n. servizi interattivi	n.		
	Cittadinanza attiva, Partecipazione e Trasparenza	Comunicazione	N. di accessi unici assoluto / base annua espressa in gg	%	Area I	
		Sistemi di monitoraggio della qualità	n. customer attive nell'anno	n.	Area SG	

LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)

5 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa del DUP declina, in termini operativi, le scelte strategiche in precedenza tratteggiate.

La sezione operativa (SeO) del Dup contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione triennale: sono illustrati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio 2023/2025.

Per ogni programma, corrispondente all'articolazione della spesa di bilancio, sono individuati gli obiettivi operativi annuali, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente SeS.

5.1 CONSIDERAZIONI GENERALI

Nei paragrafi che seguono si evidenziano le modalità con cui le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il suo mandato possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine da conseguire.

Il DUP 2023/2025 anticipa la definizione del quadro complessivo delle risorse disponibili per il prossimo triennio, in funzione delle scelte che saranno operate a livello nazionale, regionale e, in sede di formazione dello schema di bilancio di previsione, a livello locale.

Tale aspetto del DUP assume un ruolo centrale indispensabile per una corretta programmazione delle attività a base del bilancio annuale e pluriennale, riproponendo una importante fase di collaborazione tra la parte politica ed amministrativa per la individuazione di obiettivi e, quindi, di risorse che, nel breve e nel medio termine, permettono agli amministratori di dare attuazione al proprio programma elettorale ed ai dirigenti di confrontarsi costantemente con essi.

Il Documento Unico di Programmazione viene annualmente aggiornato alla luce della rendicontazione strategica ed operativa del conto consuntivo del precedente esercizio finanziario e della ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi dell'esercizio in corso.

Sulla scorta di tale ricognizione, viene aggiornata la programmazione dell'Ente attraverso la conferma, rimodulazione, nuova introduzione degli obiettivi operativi di Dup.

Si è dunque giunti con il presente documento, ad una significativa e definitiva rivisitazione degli obiettivi operativi di DUP, riproposti, rimodulati o introdotti per la prima volta in ragione dei risultati raggiunti ed in ragione della prossima scadenza del mandato di cui questa programmazione è espressione.

In sede di definizione della programmazione operativa del triennio 2023-2025 è stata quindi focalizzata l'attenzione sull'anno 2023, quale ultimo anno di programmazione, pur tenendo conto di nuove emergenze traducibili in obiettivi operativi di valenza annuale.

Come per l'annualità precedente, è stato integrato l'elenco riepilogativo degli obiettivi strategici ed operativi con la specifica indicazione del Responsabile Politico di ciascun obiettivo, di modo da rendere anche graficamente evidente la stretta correlazione tra livelli politici ed amministrativi di responsabilità, che mai come quest'anno assume rilievo.

Aree Organizzative coinvolte	Ambito Strategico		Obiettivo Strategico		Obiettivo Operativo 2022/2024		Considerazioni conseguenti alla ricognizione dello stato di attuazione dei programmi e alla pandemia	AZIONE (riproposizione SI/NO, rimodulazione, nuova introduzione)	Obiettivo Operativo 2023/2025
	nr.	descrizione	nr.	descrizione	nr.	descrizione			
Lavori Pubblici, Urbanistica e Ambiente	1	Monopoli sostenibile	1.1	Monopoli Città Unica e il suo territorio	1.1.1	Riqualificazione e Rigenerazione urbana	Nell'ambito del presente obiettivo operativo si è inteso dare impulso alle attività di coordinamento delle proposte di rigenerazione urbana nel rispetto degli indirizzi contenuti nella deliberazione di c.c. n. 10/2020. La suddetta deliberazione non è più attuabile per interventi normativi sopravvenuti, pertanto in sede di riproposizione del presente obiettivo operativo saranno valorizzati i nuovi strumenti introdotti dalla Regione Puglia.	DA RIPROPORRE	Riqualificazione e Rigenerazione urbana
Lavori Pubblici, Urbanistica e Ambiente	1	Monopoli sostenibile	1.1	Monopoli Città Unica e il suo territorio	1.1.2	Tutela delle coste: Piano Comunale delle Coste e Contrasto all'erosione	L'azione finalizzata all'approvazione del piano comunale delle coste non rende necessarie ulteriori attività dell'Ente. Si è ritenuto pertanto di rimodulare l'obiettivo operativo senza fare specifico riferimento al Piano.	DA RIMODULARE	Tutela delle coste
Lavori Pubblici, Urbanistica e Ambiente	1	Monopoli sostenibile	1.1	Monopoli Città Unica e il suo territorio	1.1.3	Libero accesso al mare	Il presente obiettivo operativo mira per l'anno 2022 da un lato ad ampliare il numero di accessi liberi al mare, dall'altro ad estendere i servizi di accessibilità e salvamento delle spiagge libere attualmente esistenti. Lo stato attuale di attuazione degli interventi può dirsi completato con riferimento a quest'ultimo intervento, mentre risulta in corso di redazione il progetto della strada Parco in località Capitolo, finanziato con fondi PNRR, che comprende la realizzazione di diversi nuovi accessi a mare.	DA RIPROPORRE	Libero accesso al mare
Lavori Pubblici e Sviluppo Locale	1	Monopoli sostenibile	1.1	Monopoli Città Unica e il suo territorio	1.1.4	Estensione della rete gas sino al nuovo ospedale	Il presente obiettivo operativo non viene riproposto in ragione della sua riconducibilità ad altri obiettivi operativi a contenuto generale.	DA NON RIPROPORRE	

Lavori Pubblici e Ambiente	1	Monopoli sostenibile	1.2	Ambiente migliore	1.2.1	Valorizzazione spazi aperti	L'obiettivo prevede l'interoperabilità dei sistemi informativi Paesaggio e SUE finalizzata alla condivisione delle informazioni e dei dati: ad oggi risulta superata la fase di progettazione e sperimentazione ed è in corso di avvio a regime la piena interoperabilità dei servizi informativi.	DA RIPROPORRE	Valorizzazione spazi aperti
Ambiente	1	Monopoli sostenibile	1.2	Ambiente migliore	1.2.2	Monitoraggio ambientale e Riduzione inquinamento	L'obiettivo prevede la definizione di un database georeferenziato delle attività produttive presenti sul territorio con particolare riferimento a quelle potenzialmente osmogene, in attuazione delle previsioni del Protocollo ARPA-Regione-Comune che risulta attualmente nella fase di acquisizione dei dati. Inoltre in collaborazione con l'Area IV, si è inteso potenziare l'attività di monitoraggio e controllo del territorio al fine di ridurre la presenza di rifiuti abbandonati sulle strade comunali e riduzione dell'inquinamento.	DA RIPROPORRE	Monitoraggio ambientale e Riduzione inquinamento
Ambiente e Servizi Finanziari	1	Monopoli sostenibile	1.2	Ambiente migliore	1.2.3	ARO BA 8 Piano d'Ambito e Gestione ciclo rifiuti	AREA IV: Con l'avvio del nuovo servizio unitario di ARO sono stati attivati diversi servizi di igiene urbana complementari a quelli della raccolta. Si intende implementare l'attività di comunicazione istituzionale attraverso il sito dell'ARO (e/o del comune) alla cittadinanza per attività di interesse (distribuzione kit, calendari CMR, calendari e servizi di igiene, diserbo, ecc.) e, il gruppo di lavoro dovrà definire le opportune procedure per restituire le informazioni alla cittadinanza ed implementare l'attività con i canali di comunicazione disponibili. Si procederà inoltre a completare l'attività di monitoraggio fisico finanziario dei costi e ricavi per la gestione dei rifiuti urbani.	DA RIPROPORRE	ARO BA 8 Piano d'Ambito e Gestione ciclo rifiuti

						AREA II: Nella banca dati del gestore dei rifiuti esistono ancora una novantina di utenze di cui non si è trovata corrispondenza nella banca dati del Comune. Lo scorso anno si è raggiunto l'obiettivo di realizzare un web service fra i suoi software necessario all'aggiornamento automatico a regime della banca dati del gestore con le variazioni delle utenze TARI registrate quotidianamente dal comune nella propria banca dati Jtrib; l'obiettivo 2022 consiste nel completamento delle operazioni di riallineamento delle anagrafiche fra la banca dati del gestore dei rifiuti (Innovambiente) e la banca dati del Comune (Maggioli), al fine di poter successivamente avviare il passaggio a Tarip : obiettivo raggiunto. Deve essere valutata dall'amministrazione la decisione di passare a Tarip			
Lavori Pubblici	1	Monopoli sostenibile	1.2	Ambiente migliore	1.2.4	Efficientamento energetico	È stata avviata la procedura volta all'acquisizione delle proposte ed istituita la apposita commissione tecnico-finanziaria: ad oggi, sono in corso le attività istruttorie da parte della commissione.	DA RIPROPORRE	Efficientamento energetico
Lavori Pubblici e Ambiente	1	Monopoli sostenibile	1.2	Ambiente migliore	1.2.5	Nuovo depuratore, rete fognaria e regimentazione acque piovane	Nell'anno 2023, ultimo anno di mandato dell'amministrazione Annese, il presente obiettivo non viene riproposto in considerazione della sua dimensione pluriennale che non ne consente l'attuazione.	DA NON RIPROPORRE	
Polizia Locale e Lavori Pubblici	1	Monopoli sostenibile	1.3	Mobilità sostenibile	1.3.1	Razionalizzazione del trasporto collettivo	È stato redatto il Piano Urbano per la Modalità sostenibile, attualmente in fase di adozione.	DA RIPROPORRE	Razionalizzazione del trasporto collettivo
Lavori Pubblici e Polizia Locale	1	Monopoli sostenibile	1.3	Mobilità sostenibile	1.3.2	Covid 19 - misure a sostegno della mobilità sostenibile e della viabilità cittadina	Area III: Attività istruttoria per aumentare i ml di reti ciclabili e nuovi parcheggi nel comune di Monopoli, con riferimento ai nuovi insediamenti edilizi: l'attività è in corso.	DA RIMODULARE	Mobilità sostenibile e viabilità cittadina

						<p>Area VI: È stata predisposta una brochure informativa contenente le regole comportamentali relative alla conduzione dei monopattini elettrici, al fine di evitare condotte incaute dei conducenti che potrebbero causare situazioni di pericolo per se stessi e per i terzi: l'attività è in corso.</p> <p>La rimodulazione dell'obiettivo, superata la contingenza da covid 19 che ha caratterizzato le due precedenti annualità di programmazione, si rende opportuna per comprendere nello stesso le azioni che l'amministrazione propone in tema di PUMS.</p>			
Sviluppo Locale	2	Monopoli da promuovere	2.1	Cultura e Turismo	2.1.1	Attivazione della rete di valorizzazione turistica del patrimonio	<p>L'obiettivo è finalizzato al miglioramento della fruizione dei beni turistici e culturali. L'obiettivo prevede l'approvazione del nuovo piano della segnaletica turistica, attraverso l'approvazione di nuovo piano della segnaletica turistica entro il 31/12/2022 da trasmettere alle A.O. VI e II per gli adempimenti di competenza. La ricognizione è stata completata, il personale incaricato ha prodotto bozza all'attenzione del dirigente. Entro il termine indicato si assicura il raggiungimento dell'obiettivo.</p>	DA RIPROPORRE	Attivazione della rete di valorizzazione turistica del patrimonio
Sviluppo Locale	2	Monopoli da promuovere	2.1	Cultura e Turismo	2.1.2	Promozione turistica	<p>Miglioramento performance di promozione turistica rispetto al 2021. L'obiettivo consiste nella realizzazione di almeno 5 eventi strategici da maggio a settembre 2022. Obiettivo raggiunto con la realizzazione di un numero maggiore di evento strategici rispetto a quelli prefissati (Monopolele, Spring Light Festival, Mostra Erich Turrone, Mostra Andy Wharol, Lumos, Prospero Fest, Concerto Irama, Concerto Tommaso Paradiso, Concerto Kalush Orchestra;</p>	DA RIPROPORRE	Promozione turistica

						Mostra d'arte Panorama, Ritratti Festival, etc.).			
Sviluppo Locale	2	Monopoli da promuovere	2.1	Cultura e Turismo	2.1.3	Destagionalizzazione	Miglioramento performance di promozione turistica rispetto al 2021 nel periodo da ottobre a dicembre. L'obiettivo consiste nella realizzazione di almeno 4 eventi strategici da ottobre a dicembre 2022 a sostegno della destagionalizzazione. L'obiettivo sarà raggiunto attraverso l'organizzazione dei seguenti eventi: PHest edizione VII, rassegna teatrale Radar Plus, Gozzovigliando, Manibus evento d'arte e impresa, Prospero Young, Mostra Dopplegangaer, Natale monopolitano.	DA RIPROPORRE	Destagionalizzazione
Sviluppo Locale	2	Monopoli da promuovere	2.2	Valorizzazione delle eccellenze	2.2.1	Tavolo di programmazione politiche turistiche	Apertura tavolo di confronto e consultazione con le associazioni di categoria sul Documento Strategico del Commercio apertura e definizione entro il 31/12/2022. L'obiettivo è stato raggiunto attraverso l'apertura di un lungo tavolo di confronto con le associazioni di categoria che si è articolato in n. 7 sedute dal 19/5/2022 al 12/7/2022.	DA RIPROPORRE	Tavolo di programmazione politiche turistiche
Sviluppo Locale	2	Monopoli da promuovere	2.3	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive	2.3.1	Marketing turistico di territorio	Strutturazione programma di attrazione turistica basato su almeno 3 target culturali differenti (ad esempio: musica, arte e letteratura). La città di Monopoli intende promuovere il turismo soprattutto attraverso eventi culturali di qualità. A tal fine obiettivo è la strutturazione di un programma turistico che punti ad almeno 3 importanti target culturali (ad esempio: musica, arte e letteratura) articolazione di un programma di attrazione turistica per l'anno 2022 strutturato su almeno 3 target culturali differenti (ad esempio: musica, arte e letteratura). L'obiettivo è stato ampiamente raggiunto in quanto già entro ottobre 22 la programmazione è stata molto attenta a diversificare i propri target culturali di	DA RIPROPORRE	Marketing turistico di territorio

						<p>riferimento nel modo seguente.</p> <p>ARTE: Mostra Erich Turrone, Mostra Andy Wharol, Panorama Monopoli (grande mostra diffusa d'arte contemporanea, moderna e antica), Phest - settima edizione del Festival Internazionale di Arte e Fotografia, Manibus evento d'arte contemporanea e imprea, Spring Lights Festival (evento d'arte visiva) oltre che svariate ed ulteriori mostre d'arte che si sono tenute al castello carlo V, presso il piano terra di Palazzo Martinelli;</p> <p>MUSICA: concerto Irama, concerto Tommaso Paradiso, concerto Kalush Orchestra, concerto Bari in Jazz, eventi musicali organizzati in partnership con il Conservatorio, Ritratti Festival, etc.;</p> <p>LETTERATURA: Prospero Fest con 14 eventi letterari, Rendella d'autore (svariate appuntamenti letterari in Biblioteca Rendella), Prospero Young (a novembre 6 eventi letterari dedicati ai giovani);</p> <p>CINEMA e TEATRO: Sudestival da gennaio a marzo rassegna di cinema italiano composta da opere prime e seconde di registi italiani, cortometraggi e documentari, Rassegna teatrale presso teatro Radar, rassegna teatrale Radar Plus, rassegna teatrale organizzata in partnership con associazione APAD, etc.</p>			
Sviluppo Locale e Servizi Finanziari	2	Monopoli da promuovere	2.3	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive	2.3.2	Covid 19 - misure a sostegno dei comparti produttivi	Il presente obiettivo viene rimodulato in ragione dell'emergere di nuove esigenze correlate al rincaro energia e del superamento della fase emergenziale associata al Covid-19	DA RIMODULARE	Emergenza energetica - misure a sostegno dei comparti produttivi
Sviluppo Locale e Agricoltura	2	Monopoli da promuovere	2.3	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive	2.3.3	Valorizzazione e supporto al mondo dei prodotti agricoli ed antichi mestieri	Da non riproporre in quanto da ricondurre ad altro obiettivo operativo (2.3.1).	DA NON RIPROPORRE	

Lavori Pubblici e Servizi Finanziari	2	Monopoli da promuovere	2.4	Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico	2.4.1	Riqualificazione patrimonio	<p>Area II: Approvazione progetto di fruizione digitale della cripta dello Spirito Santo o di altro bene immobile di rilevanza culturale nella disponibilità del Comune di Monopoli.</p> <p>Area III: È in corso la redazione del progetto definitivo di restauro di Palazzo Martinelli.</p>	DA RIPROPORRE	Riqualificazione patrimonio
Servizi Sociali, Urbanistica e Ambito sociale di Zona	3	Monopoli per tutti	3.1	Tutelare le esigenze sociali	3.1.1	Interventi per il diritto alla casa	La modifica del Regolamento dell'Edilizia Residenziale Sociale è in fase di istruttoria avanzata avendo già concordato con l'Area III le parti da cambiare.	DA RIPROPORRE	Interventi per il diritto alla casa
Servizi Sociali, Urbanistica e Ambito sociale di Zona	3	Monopoli per tutti	3.1	Tutelare le esigenze sociali	3.1.2	Interventi per la disabilità	<p>Area III: È stato redatto il Piano per l'eliminazione delle barriere architettoniche, che sarà sottoposto ad adozione, con la partecipazione delle associazioni dei disabili.</p> <p>Area V: Con proposta di deliberazione n. 280 del 05/10/2022, all'OdG, la Giunta ha dato indirizzo per la predisposizione di un Bando finalizzato all'accesso gratuito dei disabili alle attività natatorie della piscina comunale.</p>	DA RIPROPORRE	Interventi per la disabilità
Servizi Sociali e Ambito sociale di Zona	3	Monopoli per tutti	3.1	Tutelare le esigenze sociali	3.1.3	covid 19 - interventi di sostegno alle famiglie	<p>La Giunta ha dato indirizzo per la predisposizione di un Bando per la concessione di contributi economici straordinari a sostegno delle famiglie nel pagamento delle bollette di gas ed energia elettrica: allo stato è in corso di pubblicazione l'avviso.</p> <p>Il presente obiettivo viene rimodulato in ragione dell'emergere di nuove esigenze correlate al rincaro energia e del superamento della fase emergenziale associata al Covid-19.</p>	DA RIMODULARE	Emergenza energetica - interventi di sostegno alle famiglie
Servizi Sociali e Ambito sociale di Zona	3	Monopoli per tutti	3.1	Tutelare le esigenze sociali	3.1.4	Interventi per gli anziani	Con deliberazioni nn. 142 del 06/06/22 e 170 del 28/06/2022 sono stati approvati i provvedimenti, rispettivamente, per la predisposizione del bando per l'accesso a un ciclo di cure termali presso Torre Canne	DA RIPROPORRE	Interventi per gli anziani

						(Br) e per la concessione di contributi economici in favore di cittadini ultrasessantacinquenni per le spese di trasporto sostenute per il raggiungimento di stabilimenti termali ubicati fuori Regione.			
Sport, Pubblica Istruzione, Lavori Pubblici	3	Monopoli per tutti	3.2	Scuola, giovani, sport e tempo libero	3.2.1	Incentivazione allo sport e tempo libero	<p>Area III: È stato acquisito il finanziamento PNRR per il completamento con rifunzionalizzazione del Palazzetto dello sport di via Procaccia.</p> <p>Area V: È stato effettuato un sopralluogo congiunto con i tecnici della Città Metropolitana per svolgere da parte del Comune di Monopoli alcuni lavori di manutenzione ordinaria e attualmente si è in attesa di formalizzare la consegna.</p>	DA RIPROPORRE	Incentivazione allo sport e tempo libero
Pubblica istruzione e Lavori Pubblici	3	Monopoli per tutti	3.2	Scuola, giovani, sport e tempo libero	3.2.2	Scuole aperte e sicure	Con determinazione dirigenziale n. 1015 del 30/06/2022 è stato approvato il nuovo capitolato per l'affidamento delle attività ludico educative presso l'asilo nido comunale.	DA RIPROPORRE	Scuole aperte e sicure
Servizi Sociali, Lavori Pubblici e Ambito sociale di Zona	3	Monopoli per tutti	3.2	Scuola, giovani, sport e tempo libero	3.2.3	covid 19 - interventi di sostegno scuole, sport e tempo libero	<p>Area III: Analisi dei bisogni mediante incontri con la consulta dello sport e definizione di uno studio di fattibilità che aggiorni il precedente studio oramai datato per quanto riguarda le funzioni da inserire nel palazzetto dello sport oggetto di ristrutturazione edilizia a valere sui fondi PNRR.</p> <p>Area V: Con delibera n.128 del 16/06/2021 si è provveduto alla riduzione delle tariffe degli impianti sportivi comunali.</p> <p>La rimodulazione dell'obiettivo, superata la contingenza da covid 19 che ha caratterizzato le due precedenti annualità di programmazione, si rende opportuna per comprendere nello stesso tutte le azioni che l'amministrazione propone in tema di sport e tempo libero</p>	DA RIMODULARE	interventi a sostegno delle scuole dello sport e del tempo libero

Servizi Sociali	3	Monopoli per tutti	3.3	Potenziamento dell'inclusione sociale	3.3.1	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Con proposta di delibera n. 188 del 11/07/2022 è stato fornito l'indirizzo per l'affidamento congiunto dei due dormitori.	DA RIPROPORRE	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Servizi Sociali	3	Monopoli per tutti	3.3	Potenziamento dell'inclusione sociale	3.3.2	Cooperazione e associazionismo	I lavori di ristrutturazione dell'immobile sono stati consegnati alla ditta appaltatrice in data 26/08/2022. Attualmente il bando di co-progettazione è in fase di predisposizione.	DA RIPROPORRE	Cooperazione e associazionismo
Polizia Locale e Lavori Pubblici	4	Monopoli da abitare	4.1	Una città accogliente	4.1.1	Miglioramento circolazione cittadina	Per il raggiungimento dell'obiettivo del miglioramento della circolazione cittadina sono stati predisposti appositi servizi appiedati in grado di dare una tempestiva risposta alle richieste dei cittadini con tempi di attesa inferiori a 10 minuti.	DA RIPROPORRE	Miglioramento circolazione cittadina
Lavori Pubblici e Ambiente	4	Monopoli da abitare	4.1	Una città accogliente	4.1.2	Valorizzazione spazi in disuso, verde e arredo urbano	L'obiettivo si propone di completare la procedura di affidamento per la gestione del canile comunale: lo stato attuale dell'obiettivo è quello dell'approvazione degli atti di gara.	DA RIPROPORRE	Valorizzazione spazi in disuso, verde e arredo urbano
Lavori Pubblici	4	Monopoli da abitare	4.1	Una città accogliente	4.1.3	Manutenzione programmata e sistematica della Città	L'obiettivo si propone di migliorare la qualità della mobilità urbana rifacendo il tappetino stradale delle principali arterie urbane: allo stato sono in corso diversi interventi di manutenzione e rifacimento.	DA RIPROPORRE	Manutenzione programmata e sistematica della Città
Tutte le aree	4	Monopoli da abitare	4.1	Una città accogliente	4.1.4	Servizi migliori per il benessere cittadino	AREA VI: Il benessere cittadino è continuamente garantito, attraverso la sua tutela quale consumatore, effettuando continue verifiche sulla corretta esposizione dei prezzi.	DA RIPROPORRE	Servizi migliori per il benessere cittadino
Lavori Pubblici	4	Monopoli da abitare	4.1	Una città accogliente	4.1.5	Manutenzione delle strade rurali e contrasto alla xylella	L'obiettivo si propone di migliorare la tempestività di esecuzione degli interventi dettati dalle ordinanze regionali di contrasto alla xylella: allo stato attuale tutte le ordinanze regionali sono state attuate.	DA RIPROPORRE	Manutenzione delle strade rurali e contrasto alla xylella
Polizia Locale e Protezione Civile	4	Monopoli da abitare	4.2	Sicurezza e legalità	4.2.1	Garantire la sicurezza della Città	L'obiettivo di gestione che ha come finalità il contrasto del degrado urbano, attraverso il neo costituito nucleo	DA RIPROPORRE	Garantire la sicurezza della Città

						antidegrado è quasi raggiunto, mediante l'effettuazione di controlli che entro la data del 31/12/2022 raggiungeranno il numero prestabilito di n. 50 servizi.			
Polizia Locale e Protezione Civile	4	Monopoli da abitare	4.2	Sicurezza e legalità	4.2.2	Garantire la sicurezza delle persone	Per il raggiungimento del presente obiettivo sono svolti con frequenza quotidiana posti di controllo, per un numero totale che ha quasi raggiunto l'obiettivo prefissato pari a 1000.	DA RIPROPORRE	Garantire la sicurezza delle persone
Polizia Locale e Protezione Civile	4	Monopoli da abitare	4.2	Sicurezza e legalità	4.2.3	Covid - 19 - Garantire la sicurezza della città e delle persone	L'attuazione del presente programma è stata pienamente completata con la predisposizione nel primo semestre dell'anno 2022 di oltre 150 servizi volti al controllo delle misure anti-covid. Il venir meno dell'emergenza covid 19 rende non necessario dare autonoma rilevanza ad un obiettivo operativo già compreso negli obiettivi 4.2.1 e 4.2.2	DA NON RIPROPORRE	
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.1	Amministrazione digitale	5.1.1	Agenda Digitale (Open data, servizi on line, dematerializzazione)	Area I: Completamento migrazione verso nuova piattaforma SIMEL 2: l'obiettivo è stato pienamente raggiunto. La migrazione dalla vecchia piattaforma di workflow alla nuova piattaforma SIMEL 2 è stata completata. La piattaforma è attualmente operativa. Attivazione fondi PNRR per Italia digitale 2026 a mezzo presentazione candidatura progetti di digitalizzazione al Dipartimento per la Trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri: l'obiettivo è stato raggiunto attraverso l'attivazione di n. 5 azioni di finanziamento PNRR, ad oggi il Comune di Monopoli è stato ammesso a finanziamento per un totale di euro 634.680,00. Potenziamento della banca dati dei provvedimenti dell'ente digitalizzati: l'azione necessaria al perseguimento dell'obiettivo è in corso di esecuzione.	DA RIPROPORRE	Agenda Digitale (Open data, servizi on line, dematerializzazione)

Area II: L'indice generale delle Anagrafiche è una base dati univoca in grado di rispondere a diverse richieste del soggetto utilizzatore. Per poter assolvere a tale compito, è necessario che le schede che lo alimentano abbiano una impostazione definita, dettata da regole standard di valorizzazione, e soprattutto, per quanto possibile, l'assenza di doppioni di schede anagrafiche riferite ad uno stesso soggetto. L'Indice viene alimentato di norma manualmente da determinati soggetti responsabili (ufficio protocollo, servizi demografici, tributi e ragioneria). Ad oggi però, per effetto di procedure informatiche quali: fatture elettroniche, pagopa, telemaco, ecc., L'Indice viene alimentato anche in maniera automatica, per mezzo di webservice, determinando la creazione di nuove schede anagrafiche riportanti le sole informazioni presenti nei tracciati informatici, e talvolta generando doppioni di schede anagrafiche esistenti. Con l'obiettivo si intende definire una modalità di base standard di valorizzazione e alimentazione delle schede anagrafiche, previa analisi delle informazioni obbligatorie presenti nei tracciati informatici automatici, che riporti i dati minimi necessari ma obbligatori per l'inserimento di una nuova anagrafica, di modo che, mediante l'attivazione di opportuni controlli, l'Indice Anagrafico esistente non possa essere inficiato, per quanto possibile, da doppioni di schede, e si preservi l'attività di bonifica già posta in essere. La circolare è in itinere.

Area III: L'obiettivo si propone di attivare un sistema di presentazione delle domande di partecipazione attraverso

						<p>la compilazione di un form on line autenticandosi a mezzo SPID.</p> <p>Al termine della procedura, il sistema rilascia un codice identificativo della pratica inviata. La domanda di partecipazione è validamente trasmessa e protocollata elettronicamente: il servizio è in fase di sperimentazione.</p> <p>Area VI: Il presente programma che prevede il rilascio dei pass ztl e dei contrassegni dei diversamente abili attraverso la piattaforma telematica autorizzo.com è pienamente attuato.</p> <p>Area SG: L'obiettivo si propone di attivare uno strumento di reclutamento utile ad accelerare eventuali necessità assunzionali atte a porre in essere tutte le azioni relative agli investimenti programmati in ambito PNRR. Il nuovo strumento introdotto dal legislatore con l'art. 3 bis del D.L. 80/2021, risulta strumento utile, a regime, a semplificare e velocizzare le procedure di reclutamento comunque nel rispetto degli imprescindibili principi di legalità, imparzialità, buon andamento della P.A. e dei relativi corollari di trasparenza, efficienza ed economicità: attualmente sono state completati le fasi di gara ed è prevista nel mese di novembre la stipula del contratto.</p>		
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.2	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	5.2.1	<p>Migliorare la gestione delle risorse economico, finanziarie, patrimoniali</p> <p>Area II: Migliorare la gestione del servizio di prelievo presso gli idranti comunali di lamalunga e madonna del rosario. L'obiettivo sarà realizzato mediante due azioni: una rivolta all'ottimizzazione delle entrate e l'altra al miglioramento delle modalità di erogazione del servizio.</p> <p>Standardizzazione dei procedimenti di notifica massivi a mezzo PEC.</p>	DA RIPROPORRE	Migliorare la gestione delle risorse economico, finanziarie, patrimoniali

						<p>L'obiettivo si propone l'acquisizione massiva del domicilio digitale di imprese e professionisti attraverso la banca dati INI-PEC e la successiva adozione di standard operativi in grado di suddividere nell'ambito di ciascun lotto di postalizzazione, gli atti da notificarsi tradizionalmente a mezzo AG da quelli indirizzati a professionisti e imprese da notificarsi a mezzo PEC, con notevole risparmio di risorse finanziarie.</p> <p>Adesione alla sperimentazione della Piattaforma digitale per le notifiche degli atti della PA. Il debutto della piattaforma potrebbe avvenire entro l'estate con una prima fase di sperimentazione con un numero limitato di enti aderenti. Con l'obiettivo, il Comune di Monopoli intende candidarsi quale ente sperimentatore, ove l'ente gestore lo consenta. L'obiettivo è in corso di completamento.</p> <p>Area VI: Il presente programma che prevede la realizzazione di report mensili di monitoraggio delle schede carburanti risulta attuato.</p>			
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.2	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	5.2.2	Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo	<p>Area II: Tra i caratteri qualificanti la programmazione negli Enti Locali, vi è in particolare, il principio di coerenza ed interdipendenza dei vari strumenti della programmazione. Il principio di coerenza implica una considerazione "complessiva e integrata" del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, ed un raccordo stabile e duraturo tra i diversi documenti di programmazione. Con riferimento a due dei principali documenti di programmazione: il piano triennale dei lavori pubblici ed il bilancio di previsione, con</p>	DA RIPROPORRE	Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo

						<p>l'obiettivo si intende individuare una metodologia di riclassificazione e raggruppamento dei capitoli di bilancio (sia di entrata che di spesa), che rappresenti le risorse finanziarie stanziare, a copertura degli interventi programmati nel piano triennale dei lavori pubblici. Tale riclassificazione dei capitoli per intervento (Lavoro/Cup), non solo consente un monitoraggio puntuale (in termini economico-finanziari) degli stati di attuazione dei programmi, ma risponde altresì alla necessità di agevolare le attività correlate di capitalizzazione dei cespiti interessati dai suddetti programmi. L'obiettivo è in corso di completamento.</p> <p>Area VII: L'obiettivo mira a eliminare il ricorrente problema della non tempestività dei controlli successivi sugli atti. Con l'introduzione del nuovo gestionale, ci si propone di elaborare un workflow automatizzato di gestione del processo di controllo che consente di ridurre i tempi di monitoraggio controllo degli atti rendendoli prossimi all'adozione del provvedimento, con ciò garantendo la possibilità di eventuali ma tempestivi interventi correttivi in un'ottica di maggiore efficacia nella gestione del rischio: il sistema integrato è operativo dal giugno 2022.</p>			
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.2	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	5.2.3	Valorizzazione e sviluppo del personale	<p>Con l'introduzione del PIAO il Legislatore ha ritenuto di far convergere in un unico documento tutti i principali strumenti di programmazione dell'ente confidando nella loro possibile integrazione in termini di organizzazione e attività. Risulta a questo punto elemento essenziale di raggiungimento dell'obiettivo voluto dallo Stato, quello di garantire un ordinato e</p>	DA RIPROPORRE	Valorizzazione e sviluppo del personale

						coerente sviluppo degli atti programmatori secondo una tempistica che è necessario leggere in coerenza con gli altri strumenti di programmazione finanziaria dell'ente (bilancio e DUP). Con il presente obiettivo ci si propone di costruire un cronoprogramma degli adempimenti che soddisfi questa esigenza di coerenza e programmazione. In tale contesto il mancato rispetto dei termini, anche da parte di un solo dirigente, pregiudica la bontà della programmazione e ne vanifica il valore: il crono programma è stato definito.		
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.2	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	5.2.4	Semplificazione e miglioramento dell'organizzazione interna Con il presente obiettivo operativo si intende: migliorare l'organizzazione interna attraverso il ricorso ad una piattaforma integrata di gestione dei flussi documentali per la quale è in corso di svolgimento gara consip (appalto in accordo quadro) per l'affidamento dei servizi di personalizzazione e manutenzione della piattaforma simel 2; Introdurre delle modalità organizzative uniche per la gestione del lavoro agile: allo stato è stata elaborata la bozza di Pola che sarà sottoposta all'attenzione della Giunta Comunale successivamente alla valorizzazione degli indicatori del lavoro agile, contenuti nel Piano delle Performance	DA RIPROPORRE	Semplificazione e miglioramento dell'organizzazione interna
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.2	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	5.2.5	Garantire servizi efficienti, efficaci e di qualità Area II: Garantire un servizio di ristoro mediante distributori automatici, nelle sedi dei servizi e uffici comunali, conforme ai requisiti minimi ambientali, di qualità dei prodotti e di ottimizzazione delle risorse in entrata: L'obiettivo sarà realizzato attraverso l'affidamento del servizio di ristoro mediante distributori automatici in concessione, secondo le procedure previste dal Codice degli	DA RIPROPORRE	Garantire servizi efficienti, efficaci e di qualità

						<p>appalti. L'attenzione del Servizio Economato e Provveditorato sarà rivolta a garantire da un lato la redazione di un progetto di concessione, rispettoso di alcuni requisiti minimi ambientali e di qualità dei prodotti erogati e dall'altro, volto ad assicurare la realizzazione efficiente della concessione, prevedendo la corresponsione di un eventuale canone di concessione a carico del concessionario.</p> <p>Regolamento del Patrimonio: In ragione dell'acquisizione della competenza tecnica nell'ambito dell'ufficio Patrimonio, attraverso l'assunzione di un istruttore tecnico, con l'obiettivo si intende modificare il vigente regolamento del patrimonio, rivedendo tutte le procedure in esso disciplinate, mediante l'analisi delle competenze richieste, secondo l'aspetto tecnico, amministrativo e contabile, sia con riferimento alle procedure interne all'ufficio stesso, sia con riferimento alle procedure esterne che coinvolgono gli altri uffici dell'Ente.</p> <p>Realizzazione elenco, in formato digitale, delle pratiche funerarie autorizzate dal 2015 al 2020: Predisposizione elenco in formato digitale dei defunti deceduti dal 2015 al 2020, con indicazione della relativa pratica funeraria (tumulazione, inumazione, cremazione), in modo da consentire la consultazione immediata dei dati evitando il ricorso alla consultazione degli archivi cartacei. Gli obiettivi sono in corso di completamento.</p>			
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.3	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza	5.3.1	Cittadinanza attiva: percorsi partecipativi e strumenti di ascolto dei cittadini	Con il presente obiettivo operativo si intende potenziare il ricorso a strumenti di partecipazione e di ascolto dei cittadini attraverso l'introduzione di	DA RIPROPORRE	Cittadinanza attiva: percorsi partecipativi e strumenti di ascolto dei cittadini

						un sistema integrato di controllo sulla qualità dei servizi ed attraverso azioni mirate affidate alle di singole aree quali: l'attivazione di sistemi di rilevazione della qualità dei servizi dell'area organizzativa II e V: l'attività correlata è in corso di svolgimento			
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.3	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza	5.3.2	Trasparenza e integrità della PA	Area II: Dall'analisi dei dati è emerso che per poco meno di un migliaio di famiglie, nessun componente risulta a ruolo tari con un'utenza di tipo residenziale. L'obiettivo si propone di verificare le cause della mancata iscrizione e, ove iscrivibili, di procedere alla acquisizione a tassazione di tali famiglie al fine di rendere la tariffazione più equa per tutti. L'obiettivo è in corso di completamento.	DA RIPROPORRE	Trasparenza e integrità della PA
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.3	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza	5.3.3	Potenziare la comunicazione esterna ed interna	Da non riproporre in quanto da ricondurre ad altro obiettivo operativo (5.3.1).	DA NON RIPROPORRE	
Tutte le aree	5	Monopoli smart	5.3	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza	5.3.4	Adozione misure per l'anticorruzione	Con l'approvazione dell'ultimo aggiornamento al PIAO sono stati introdotti gli obiettivi di valore pubblico ed integrati con gli obiettivi trasversali di trasparenza e prevenzione della corruzione.	DA RIPROPORRE	Adozione misure per l'anticorruzione

5.1.1 Obiettivi operativi dell'ente

Ambito Strategico	Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico	Aree Organizzative Coinvolte
1. Monopoli sostenibile	1.1 Monopoli Città Unica e il suo territorio	1) Riqualificazione e Rigenerazione urbana	Sindaco Assessore LLPP Consigliere delegato pianificazione urbanistica	Lavori Pubblici e Urbanistica a Ambiente
		2) Tutela delle coste	Sindaco Assessore LLPP Consigliere delegato pianificazione urbanistica	Lavori Pubblici, Urbanistica e Ambiente
		3) Libero accesso al mare	Sindaco Assessore LLPP Consigliere delegato pianificazione urbanistica	Lavori Pubblici, Urbanistica e Ambiente
	1.2 Ambiente migliore	1) Valorizzazione spazi aperti	Sindaco Assessore LLPP Consigliere delegato pianificazione urbanistica	Lavori Pubblici e Ambiente
		2) Monitoraggio ambientale e Riduzione inquinamento	Sindaco	Ambiente
		3) ARO BA8 Piano d'Ambito e Gestione ciclo rifiuti	Sindaco Assessore tributi	Ambiente e Servizi Finanziari
		4) Efficientamento energetico	Assessore ai LL.PP.	Lavori Pubblici
	1.3 Mobilità sostenibile	1) Razionalizzazione del trasporto collettivo	Sindaco, Assessore Polizia Locale Consigliere delegato al trasporto collettivo	Polizia Locale e Lavori Pubblici
		2) Mobilità sostenibile e viabilità cittadina	Assessore ai LL.PP. Assessore alla Polizia Locale	Polizia Locale e Lavori Pubblici
	2. Monopoli da promuovere	2.1 Cultura e Turismo	1) Attivazione della rete di valorizzazione turistica del patrimonio	Assessore alla Cultura Assessore al Turismo
2) Promozione turistica			Assessore al Turismo	Sviluppo Locale
3) Destagionalizzazione			Assessore alla Cultura	Sviluppo Locale

			Assessore al Turismo	
	2.2 Valorizzazione delle eccellenze	1) Tavolo di programmazione politiche turistiche	Assessore al Turismo	Sviluppo Locale
	2.3 Valorizzazione delle attività commerciali e produttive	1) Marketing turistico di territorio	Assessore alla Cultura Assessore al Turismo	Sviluppo Locale
		2) Emergenza energetica - misure a sostegno dei comparti produttivi	Sindaco, assessore al bilancio assessore al commercio	Sviluppo Locale, Servizi Finanziari
	2.4 Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico	1) Riqualificazione patrimonio	Assessore ai lavori pubblici Assessore al bilancio	Lavori Pubblici e Servizi Finanziari
3. Monopoli per tutti	3.1 Tutelare le esigenze sociali	1) Interventi per il diritto alla casa	Assessore ai servizi sociali	Servizi Sociali, Urbanistica e Lavori Pubblici, Ambito sociale di Zona
		2) Interventi per la disabilità	Assessore ai servizi sociali	
		3) Emergenza energetica - interventi di sostegno alle famiglie	Assessore ai servizi sociali	
		4) Interventi per gli anziani	Assessore ai servizi sociali	
	3.2 Scuola, giovani, sport e tempo libero	1) Incentivazione allo sport e tempo libero	Assessore allo sport Assessore alla pubblica istruzione Assessore ai lavori pubblici	Sport, Pubblica Istruzione, Lavori Pubblici
		2) Scuole aperte e sicure	Assessore alla pubblica istruzione Assessore ai lavori pubblici	Pubblica istruzione e Lavori Pubblici
		3) Interventi a sostegno delle scuole dello sport e del tempo libero	Assessore allo sport Assessore alla pubblica istruzione Assessore ai lavori pubblici	Sport, Pubblica Istruzione, Lavori Pubblici
	3.3 Potenziamento dell'inclusione sociale	1) Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Assessore ai servizi sociali	Servizi Sociali e Ambito sociale di Zona
		2) Cooperazione e associazionismo	Assessore ai servizi sociali	Servizi Sociali
	4. Monopoli da abitare	4.1 Una città accogliente	1) Miglioramento circolazione cittadina	Assessore ai lavori pubblici Assessore alla Polizia Locale
2) Valorizzazione spazi in disuso, verde e arredo urbano			Sindaco	Lavori Pubblici e Ambiente

			Assessore ai lavori pubblici	
		3) Manutenzione programmata e sistematica della città	Assessore ai lavori pubblici	Lavori Pubblici
		4) Servizi migliori per il benessere cittadino	Assessore alla digitalizzazione Assessore alla Polizia Locale	Tutte le aree
		5) Manutenzione delle strade rurali e contrasto alla xylella	Sindaco Assessore Lavori Pubblici Consigliere delegato all'agricoltura	Lavori Pubblici
	4.2 Sicurezza e legalità	1) Garantire la sicurezza della Città	Sindaco Assessore polizia locale	Polizia Locale e protezione Civile
		2) Garantire la sicurezza delle persone	Sindaco Assessore polizia locale	Polizia Locale, Protezione Civile
5. Monopoli smart	5.1 Amministrazione digitale	1) Agenda Digitale (Open data, servizi on line, dematerializzazione)	Assessore alla digitalizzazione	Tutte le aree
	5.2 Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente	1) Migliorare la gestione delle risorse economico, finanziarie, patrimoniali	Assessore al bilancio	Tutte le aree
		2) Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo	Sindaco Assessore al bilancio	
		3) Valorizzazione e sviluppo del personale	Assessore al personale	
		4) Semplificazione e miglioramento dell'organizzazione interna	Assessore al personale	
		5) Garantire servizi efficienti, efficaci e di qualità	Sindaco Assessore al bilancio	
	5.3 Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza	1) Cittadinanza attiva: percorsi partecipativi e strumenti di ascolto dei cittadini	Sindaco e tutti gli assessori	Tutte le aree
		2) Trasparenza e integrità della PA	Sindaco e tutti gli assessori	
		3) Adozione misure per l'anticorruzione	Sindaco e tutti gli assessori	

5.1.2 Obiettivi operativi classificati per programmi di bilancio

Missione	Programma	Obiettivi operativi	Obiettivi strategici DUP
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	01-Organismi istituzionali	1) Agenda Digitale (Open data, servizi on line, dematerializzazione)	Amministrazione digitale
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	02-segreteria generale	4) Semplificazione e miglioramento dell'organizzazione interna	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	02-segreteria generale	2) Trasparenza e integrità della PA	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	02-segreteria generale	4) Adozione misure per l'anticorruzione	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1) Migliorare la gestione delle risorse economico, finanziarie, patrimoniali	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2) Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2) Trasparenza e integrità della PA	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza
01-Servizi istituzionali,	04-Gestione delle entrate tributarie e	1) Migliorare la gestione delle risorse economico, finanziarie, patrimoniali	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente

generali e di gestione	servizi fiscali		
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	05-Gestione beni demaniali e patrimoniali	1) Migliorare la gestione delle risorse economico, finanziarie, patrimoniali	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	06-Ufficio tecnico	2) Trasparenza e integrità della PA	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	08-Statistica e sistemi informativi	4) Servizi migliori per il benessere cittadino	Una città accogliente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	08-Statistica e sistemi informativi	1) Agenda Digitale (Open data, servizi on line, dematerializzazione)	Amministrazione digitale
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	10-Risorse umane	3) Valorizzazione e sviluppo del personale	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	11-altri servizi generali	2) Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	11-altri servizi generali	5) Garantire servizi efficienti, efficaci e di qualità	Pubblica Amministrazione snella, efficace ed efficiente
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	11-altri servizi generali	1) Cittadinanza attiva: percorsi partecipativi e strumenti di ascolto dei cittadini	Cittadinanza attiva, Partecipazione e trasparenza
03-ordine pubblico e Sicurezza	01-polizia locale e amministrativa	1) Garantire la sicurezza della Città	Sicurezza e legalità
03-ordine pubblico e	02-Sistema integrato di sicurezza urbana	1) Garantire la sicurezza della Città	Sicurezza e legalità

sicurezza			
03-ordine pubblico e sicurezza	02-Sistema integrato di sicurezza urbana	2) Garantire la sicurezza delle persone	Sicurezza e legalità
04-istruzione e diritto allo studio	02-altri ordini di istruzione non universitaria	2) Scuole aperte e sicure	Scuola, giovani, sport e tempo libero
04-istruzione e diritto allo studio	06-servizi ausiliari all'istruzione	2) Scuole aperte e sicure	Scuola, giovani, sport e tempo libero
04-istruzione e diritto allo studio	07-Diritto allo studio	2) Scuole aperte e sicure	Scuola, giovani, sport e tempo libero
05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01-valorizzazione di beni di interesse storico	1) Riqualificazione patrimonio	Valorizzazione del patrimonio archeologico, storico ed artistico
05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	02-attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1) Attivazione della rete di valorizzazione turistica del patrimonio	Cultura e Turismo
05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	02-attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2) Promozione turistica	Cultura e Turismo
06-politiche giovanili, sport e tempo libero	01-sport e tempo libero	1) Incentivazione allo sport e tempo libero	Scuola, giovani, sport e tempo libero
06-politiche giovanili, sport e tempo libero	01-sport e tempo libero	3) Interventi a sostegno delle scuole dello sport e del tempo libero	Scuola, giovani, sport e tempo libero
06-politiche giovanili,	01-sport e tempo libero	2) Garantire la sicurezza delle persone	Sicurezza e legalità

sport e tempo libero			
07-turismo	01-sviluppo e valorizzazione del turismo	2) Promozione turistica	Cultura e Turismo
07-turismo	01-sviluppo e valorizzazione del turismo	3) Destagionalizzazione	Cultura e Turismo
07-turismo	01-sviluppo e valorizzazione del turismo	1) Marketing turistico di territorio	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
07-turismo	01-sviluppo e valorizzazione del turismo	4) Servizi migliori per il benessere cittadino	Una città accogliente
08-assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-urbanistica e assetto del territorio	1) Riqualificazione e Rigenerazione urbana	Monopoli Città Unica e il suo territorio
08-assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-urbanistica e assetto del territorio	2) Tutela delle coste	Monopoli Città Unica e il suo territorio
08-assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-urbanistica e assetto del territorio	1) Valorizzazione spazi aperti	Ambiente migliore
08-assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-urbanistica e assetto del territorio	1) Miglioramento circolazione cittadina	Una città accogliente
08-assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-urbanistica e assetto del territorio	2) Valorizzazione spazi in disuso, verde e arredo urbano	Una città accogliente
08-assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-urbanistica e assetto del territorio	4) Servizi migliori per il benessere cittadino	Una città accogliente
09-sviluppo sostenibile	01-difesa del suolo	2) Tutela delle coste	Monopoli Città Unica e il suo territorio

e tutela del territorio e dell'ambiente			
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01-difesa del suolo	1) Valorizzazione spazi aperti	Ambiente migliore
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02-tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1) Valorizzazione spazi aperti	Ambiente migliore
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02-tutela, valorizzazione e recupero ambientale	5) Manutenzione delle strade rurali e contrasto alla xylella	Una città accogliente
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02-tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2) Monitoraggio ambientale e Riduzione inquinamento	Ambiente migliore
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02-tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3) Manutenzione programmata e sistematica della città	Una città accogliente
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	03-gestione rifiuti	3) ARO BA8 Piano d'Ambito e gestione ciclo rifiuti	Ambiente migliore
09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	08-qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2) Monitoraggio ambientale e Riduzione inquinamento	Ambiente migliore
10-trasporti e diritto	02- trasporto pubblico locale	1) Razionalizzazione del trasporto collettivo	Mobilità sostenibile

alla mobilità			
10-trasporti e diritto alla mobilità	05-viabilità e infrastrutture	3) Libero accesso al mare	Monopoli Città Unica e il suo territorio
10-trasporti e diritto alla mobilità	05-viabilità e infrastrutture	5) Manutenzione delle strade rurali e contrasto alla xylella	Una città accogliente
10-trasporti e diritto alla mobilità	05-viabilità e infrastrutture	2) Mobilità sostenibile e viabilità cittadina	Mobilità sostenibile
10-trasporti e diritto alla mobilità	05-viabilità e infrastrutture	1) Miglioramento circolazione cittadina	Una città accogliente
10-trasporti e diritto alla mobilità	05-viabilità e infrastrutture	3) Manutenzione programmata e sistematica della città	Una città accogliente
10-trasporti e diritto alla mobilità	05-viabilità e infrastrutture	4) Servizi migliori per il benessere cittadino	Una città accogliente
11-soccorso civile	01-sistema di protezione civile	2) Garantire la sicurezza delle persone	Sicurezza e legalità
12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	02-Interventi per la disabilità	2) Interventi per la disabilità	Tutelare le esigenze sociali
12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	03-Interventi per gli anziani	4) Interventi per gli anziani	Tutelare le esigenze sociali
12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	04-interventi per soggetti a rischio di esclusione	1) Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Potenziamento dell'inclusione sociale
12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	05-Interventi per le famiglie	3) Emergenza energetica - interventi di sostegno alle famiglie	Tutelare le esigenze sociali
12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	06-interventi per il diritto alla casa	1) Interventi per il diritto alla casa	Tutelare le esigenze sociali

12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	08-Cooperazione e associazionismo	2) Cooperazione e associazionismo	Potenziamento dell'inclusione sociale
12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia	09-Servizio necroscopico e cimiteriale	4) Servizi migliori per il benessere cittadino	Una città accogliente
13-tutela della salute	07-ulteriori spese in materia sanitaria	2) Garantire la sicurezza delle persone	Sicurezza e legalità
14-sviluppo economico e competitività	01-industria, PMI e artigianato	2) Emergenza energetica - misure a sostegno dei comparti produttivi	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
14-sviluppo economico e competitività	02-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2) Emergenza energetica - misure a sostegno dei comparti produttivi	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
14-sviluppo economico e competitività	03-Ricerca e innovazione	1) Tavolo di programmazione politiche turistiche	Valorizzazione delle eccellenze
16-agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01-Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	2) Emergenza energetica - misure a sostegno dei comparti produttivi	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
16-agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	02-Caccia e pesca	2) Emergenza energetica - misure a sostegno dei comparti produttivi	Valorizzazione delle attività commerciali e produttive
17-energia e diversificazione delle fonti energetiche	01-Fonti energetiche	4) Efficientamento energetico	Ambiente migliore

5.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, nei paragrafi che seguono si analizzeranno le entrate dapprima nel loro complesso e, successivamente, si seguirà lo schema logico proposto dal legislatore, procedendo cioè dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) e cercando di evidenziare, per ciascun titolo:

la valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli.

5.2.1 Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Per facilitare la lettura e l'apprezzamento dei mezzi finanziari in ragione delle rispettive fonti di finanziamento, prima di passare all'analisi per titoli, viene analizzata, per ciascuna voce di entrata distinta per natura (fonte di provenienza), l'andamento prospettico previsto per il futuro triennio 2023/2025, evidenziando anche l'eventuale scostamento fatto registrare tra il dato 2022 e la previsione 2023.

Per maggiore chiarezza espositiva, le entrate saranno raggruppate distinguendo:

- dapprima le entrate correnti dalle altre entrate che, ai sensi delle vigenti previsioni di legge, contribuiscono al raggiungimento degli equilibri di parte corrente ed alla copertura delle spese correnti e per rimborso prestiti;
- successivamente, le restanti entrate in conto capitale, distinte anch'esse per natura / fonte di provenienza.

Tali informazioni sono riassunte nella tabella che segue.

Quadro riassuntivo delle entrate	% Scostam.	Programmazione pluriennale			
		2022/2023	2022	2023	2024
Entrate Tributarie (Titolo 1)	4,96%	35.164.845,86	36.909.375,58	36.974.375,58	36.974.375,58
Entrate per Trasferimenti correnti (Titolo 2)	-12,47%	3.439.091,17	3.010.373,10	2.525.055,13	2.468.186,41
Entrate Extratributarie (Titolo 3)	-6,87%	7.303.090,76	6.801.518,27	6.594.002,27	6.591.461,20
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1,77%	45.907.027,79	46.721.266,95	46.093.432,98	46.034.023,19
Proventi oneri di urbanizzazione per spesa corrente	5,67%	821.255,00	867.854,26	1.166.354,26	1.166.354,26
Avanzo applicato spese correnti	-96,53%	2.566.195,93	89.000,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	-82,05%	2.059.182,28	369.611,72	389.456,72	389.456,72
Entrate da alienazioni destinate a estinzione anticipata dei prestiti	-100,00%	33.370,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI	-6,50%	51.387.031,00	48.047.732,93	47.649.243,96	47.589.834,17
Alienazioni di beni	-100,00%	300.700,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	0,21%	22.181.418,98	22.227.061,34	25.885.656,75	3.860.000,00
Proventi oneri urbanizzazione per spese investimenti	2,00%	1.690.000,00	1.723.815,10	1.555.315,10	1.550.315,10
Mutui e prestiti	0,00%	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Avanzo applicato spese investimento	-100,00%	5.140.911,98	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	-100,00%	9.540.683,15	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	-38,30%	38.913.714,11	24.010.876,44	27.500.971,85	5.470.315,10

5.2.1.1 Entrate tributarie (1.00)

Nella sezione strategica del presente documento sono state analizzate le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione si procederà alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale			
		2022/2023	2022	2023	2024
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	5,64%	30.921.361,08	32.665.890,80	32.730.890,80	32.730.890,80
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00%	4.243.484,78	4.243.484,78	4.243.484,78	4.243.484,78
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4,96%	35.164.845,86	36.909.375,58	36.974.375,58	36.974.375,58

Per una valutazione sui vari tributi (IMU, TARI, ecc.) e sul relativo gettito si rinvia a quanto riportato nella parte strategica del presente documento e nella nota integrativa.

5.2.1.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Le entrate da trasferimenti correnti, anch'esse analizzate per tipologia, misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza. L'andamento di tali entrate, distinguendo il trend storico dallo sviluppo prospettico, è riassumibile nella seguente tabella:

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale			
		2022/2023	2022	2023	2024
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	-12,47%	3.439.091,17	3.010.373,10	2.525.055,13	2.468.186,41
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	-12,47%	3.439.091,17	3.010.373,10	2.525.055,13	2.468.186,41

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

5.2.1.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue si procede alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale			
		2022/2023	2022	2023	2024
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	-1,30%	4.190.987,73	4.136.550,01	4.020.234,01	4.017.692,94
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-4,92%	1.392.000,00	1.323.500,00	1.323.500,00	1.323.500,00
Tipologia 300: Interessi attivi	0,00%	208.400,00	208.400,00	208.400,00	208.400,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	-25,05%	1.511.703,03	1.133.068,26	1.041.868,26	1.041.868,26
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	-6,87%	7.303.090,76	6.801.518,27	6.594.002,27	6.591.461,20

Per un ulteriore approfondimento sugli aspetti di dettaglio delle voci in esame, si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa e nella parte strategica del presente documento.

5.2.1.4 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle del titolo 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie.

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale			
		2022/2023	2022	2023	2024
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,21%	22.181.418,98	22.227.061,34	25.885.656,75	3.860.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-94,35%	353.700,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	-4,37%	3.236.507,18	3.094.924,36	3.724.924,36	2.719.924,36
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	-1,67%	25.771.626,16	25.341.985,70	29.630.581,11	6.599.924,36

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

5.2.1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale			
		2022/2023	2022	2023	2024
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

5.2.1.6 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue.

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale				
		2022/2023	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00%		0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00%		0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00%		60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00%		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00%		60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00

5.2.1.7 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento storico e prospettico di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

Tipologie	% Scostam.	Programmazione pluriennale				
		2022/2023	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00%		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00%		0,00	0,00	0,00	0,00

5.3 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

La parte entrata, in precedenza esaminata, evidenzia come l'ente locale, nel rispetto dei vincoli che disciplinano la materia, acquisisca risorse ordinarie e straordinarie da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e al rimborso dei prestiti.

In questo capitolo ci occuperemo di analizzare le spese in maniera analoga a quanto visto per le entrate, cercheremo di far comprendere come le varie entrate siano state destinate dall'amministrazione al conseguimento degli obiettivi programmatici posti a base del presente documento.

5.3.1 La visione d'insieme

Le risultanze contabili aggregate per titoli di entrata e di spesa, sono sintetizzate nella tabella sottostante, che espone gli effetti dell'intera attività programmata in termini di valori.

Totali Entrate e Spese a confronto	2022	2023	2024	2025
Entrate destinate a finanziare i programmi dell'Amministrazione				
Avanzo d'amministrazione	7.707.107,91	89.000,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	11.599.865,43	369.611,72	389.456,72	389.456,72
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35.164.845,86	36.909.375,58	36.974.375,58	36.974.375,58
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	3.439.091,17	3.010.373,10	2.525.055,13	2.468.186,41
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	7.303.090,76	6.801.518,27	6.594.002,27	6.591.461,20
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	25.771.626,16	25.341.985,70	29.630.581,11	6.599.924,36
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	33.165.286,71	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71
TOTALE Entrate	124.210.914,00	105.437.150,08	109.028.756,52	85.938.689,98
Spese impegnate per finanziare i programmi dell'amministrazione				
Disavanzo d' amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	48.620.220,78	45.679.139,52	45.214.399,72	45.441.402,68
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	40.842.386,73	25.325.905,09	29.312.000,50	6.241.343,75
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.583.019,78	1.576.819,76	1.647.070,59	1.400.657,84
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	33.165.286,71	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71
TOTALE Spese	124.210.914,00	105.437.150,08	109.028.756,52	85.938.689,98

Tale rappresentazione, seppur interessante in termini di visione d'insieme della gestione, non è in grado di evidenziare gli effetti dell'utilizzo delle risorse funzionali al conseguimento degli indirizzi che l'amministrazione ha posto. Per tale attività è necessario procedere all'analisi della spesa articolata per missioni, programmi ed obiettivi.

5.3.2 Analisi delle risorse assegnate alle Missioni ed ai Programmi

Nella prima parte del documento sono state analizzate le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece si approfondirà l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, con particolare riferimento alle risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Alle Missioni ed ai Programmi sono assegnate specifiche risorse per il finanziamento delle relative spese, come analiticamente indicato nelle successive tabelle:

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	369.611,72	389.456,72	389.456,72	1.148.525,16
Avanzo vincolato	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.818.722,91	2.511.904,94	825.036,22	5.155.664,07
Quote di risorse generali	9.438.687,03	9.031.186,53	9.041.286,29	27.511.159,85
TOTALE Entrate Missione	11.637.021,66	11.932.548,19	10.255.779,23	33.825.349,08
di cui FPV USCITA	389.456,72	389.456,72	389.456,72	1.168.370,16
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	10.982.214,16	10.093.740,69	10.046.971,73	31.122.926,58
Titolo 2 - Spese in conto capitale	654.807,50	1.838.807,50	208.807,50	2.702.422,50
TOTALE Spese Missione	11.637.021,66	11.932.548,19	10.255.779,23	33.825.349,08
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Organi istituzionali	540.030,64	556.522,64	556.993,47	1.653.546,75
Totale Programma 02 - Segreteria generale	558.038,35	554.342,55	554.842,55	1.667.223,45
Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	801.888,86	777.977,37	778.077,37	2.357.943,60
Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.829.125,89	1.848.571,46	1.848.071,46	5.525.768,81
Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	379.815,41	379.725,86	258.727,06	1.018.268,33
Totale Programma 06 - Ufficio tecnico	1.402.442,23	2.538.979,48	1.038.979,48	4.980.401,19
Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	668.702,70	556.951,72	566.951,72	1.792.606,14
Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	1.487.804,73	801.609,73	801.609,73	3.091.024,19
Totale Programma 10 - Risorse umane	2.723.062,99	2.723.562,99	2.723.562,99	8.170.188,97
Totale Programma 11 - Altri servizi generali	1.246.109,86	1.194.304,39	1.127.963,40	3.568.377,65
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.637.021,66	11.932.548,19	10.255.779,23	33.825.349,08

MISSIONE 02 - Giustizia				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	102.004,59	102.004,59	102.004,59	306.013,77
TOTALE Entrate Missione	102.004,59	102.004,59	102.004,59	306.013,77
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	102.004,59	102.004,59	102.004,59	306.013,77
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Spese Missione	102.004,59	102.004,59	102.004,59	306.013,77
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Uffici giudiziari	102.004,59	102.004,59	102.004,59	306.013,77
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	102.004,59	102.004,59	102.004,59	306.013,77

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	827.500,09	1.927.500,09	1.327.500,09	4.082.500,27
Quote di risorse generali	2.177.500,87	2.199.118,52	2.198.778,41	6.575.397,80
TOTALE Entrate Missione	3.024.000,96	4.126.618,61	3.526.278,50	10.676.898,07
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	2.424.500,96	2.427.118,61	2.426.778,50	7.278.398,07
Titolo 2 - Spese in conto capitale	599.500,00	1.699.500,00	1.099.500,00	3.398.500,00
TOTALE Spese Missione	3.024.000,96	4.126.618,61	3.526.278,50	10.676.898,07
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	3.002.728,99	3.505.346,64	2.505.006,53	9.013.082,16
Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	21.271,97	621.271,97	1.021.271,97	1.663.815,91
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.024.000,96	4.126.618,61	3.526.278,50	10.676.898,07

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.902.715,99	1.884.715,99	537.735,24	4.325.167,22
Quote di risorse generali	3.285.494,98	3.356.238,18	3.356.938,18	9.998.671,34
TOTALE Entrate Missione	5.218.210,97	5.240.954,17	3.894.673,42	14.353.838,56
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	3.638.325,07	3.679.068,27	3.679.768,27	10.997.161,61
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.579.885,90	1.561.885,90	214.905,15	3.356.676,95
TOTALE Spese Missione	5.218.210,97	5.240.954,17	3.894.673,42	14.353.838,56
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica	1.495.821,52	1.466.121,52	401.140,77	3.363.083,81
Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	783.745,16	765.745,16	483.745,16	2.033.235,48
Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	145.447,70	155.447,70	155.447,70	456.343,10
Totale Programma 07 - Diritto allo studio	2.793.196,59	2.853.639,79	2.854.339,79	8.501.176,17
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	5.218.210,97	5.240.954,17	3.894.673,42	14.353.838,56

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.150.000,00	199.500,00	278.000,00	1.627.500,00
Quote di risorse generali	1.301.242,66	1.332.633,99	1.368.125,70	4.002.002,35
TOTALE Entrate Missione	2.451.242,66	1.532.133,99	1.646.125,70	5.629.502,35
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.345.242,66	1.376.633,99	1.412.125,70	4.134.002,35
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.106.000,00	155.500,00	234.000,00	1.495.500,00
TOTALE Spese Missione	2.451.242,66	1.532.133,99	1.646.125,70	5.629.502,35
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.464.261,81	512.544,85	590.644,85	2.567.451,51
Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	986.980,85	1.019.589,14	1.055.480,85	3.062.050,84
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.451.242,66	1.532.133,99	1.646.125,70	5.629.502,35

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	2.326.470,59	120.000,00	120.000,00	2.566.470,59
Quote di risorse generali	699.238,06	707.238,06	707.238,06	2.113.714,18
TOTALE Entrate Missione	3.025.708,65	827.238,06	827.238,06	4.680.184,77
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	764.238,06	732.238,06	732.238,06	2.228.714,18
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.261.470,59	95.000,00	95.000,00	2.451.470,59
TOTALE Spese Missione	3.025.708,65	827.238,06	827.238,06	4.680.184,77
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sport e tempo libero	3.025.708,65	827.238,06	827.238,06	4.680.184,77
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.025.708,65	827.238,06	827.238,06	4.680.184,77

MISSIONE 07 - Turismo				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	770.000,00	736.000,00	776.000,00	2.282.000,00
Quote di risorse generali	421.566,41	413.766,41	444.766,41	1.280.099,23
TOTALE Entrate Missione	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41	3.562.099,23
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41	3.562.099,23
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Spese Missione	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41	3.562.099,23
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41	3.562.099,23
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	1.191.566,41	1.149.766,41	1.220.766,41	3.562.099,23

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.929.500,09	2.544.000,09	68.000,09	4.541.500,27
Quote di risorse generali	491.024,95	513.714,31	513.714,31	1.518.453,57
TOTALE Entrate Missione	2.420.525,04	3.057.714,40	581.714,40	6.059.953,84
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	487.525,04	510.214,40	510.214,40	1.507.953,84
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.933.000,00	2.547.500,00	71.500,00	4.552.000,00
TOTALE Spese Missione	2.420.525,04	3.057.714,40	581.714,40	6.059.953,84
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	551.671,53	688.860,89	570.360,89	1.810.893,31
Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.868.853,51	2.368.853,51	11.353,51	4.249.060,53
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.420.525,04	3.057.714,40	581.714,40	6.059.953,84

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	5.986.034,45	6.965.424,45	3.655.424,45	16.606.883,35
Quote di risorse generali	11.508.415,07	11.508.784,70	11.499.497,28	34.516.697,05
TOTALE Entrate Missione	17.494.449,52	18.474.209,15	15.154.921,73	51.123.580,40
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	11.760.839,52	12.213.209,15	12.203.921,73	36.177.970,40
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.733.610,00	6.261.000,00	2.951.000,00	14.945.610,00
TOTALE Spese Missione	17.494.449,52	18.474.209,15	15.154.921,73	51.123.580,40
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Difesa del suolo	230.000,00	30.000,00	30.000,00	290.000,00
Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.458.920,43	1.649.346,86	1.640.059,44	4.748.326,73
Totale Programma 03 - Rifiuti	10.341.843,78	10.349.676,98	10.349.676,98	31.041.197,74
Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato	5.458.185,31	6.445.185,31	3.135.185,31	15.038.555,93
Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	17.494.449,52	18.474.209,15	15.154.921,73	51.123.580,40

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	10.634.857,36	14.206.133,36	1.570.107,36	26.411.098,08
Quote di risorse generali	1.375.969,53	1.394.969,53	1.394.969,53	4.165.908,59
TOTALE Entrate Missione	12.010.826,89	15.601.102,89	2.965.076,89	30.577.006,67
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.825.445,89	1.744.445,89	1.744.445,89	5.314.337,67
Titolo 2 - Spese in conto capitale	10.185.381,00	13.856.657,00	1.220.631,00	25.262.669,00
TOTALE Spese Missione	12.010.826,89	15.601.102,89	2.965.076,89	30.577.006,67
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale	782.774,35	782.774,35	782.774,35	2.348.323,05
Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	11.228.052,54	14.818.328,54	2.182.302,54	28.228.683,62
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	12.010.826,89	15.601.102,89	2.965.076,89	30.577.006,67

MISSIONE 11 - Soccorso civile				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	12.375,00	34.375,00	54.375,00	101.125,00
TOTALE Entrate Missione	12.375,00	34.375,00	54.375,00	101.125,00
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	10.375,00	32.375,00	52.375,00	95.125,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00
TOTALE Spese Missione	12.375,00	34.375,00	54.375,00	101.125,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile	12.375,00	34.375,00	54.375,00	101.125,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	12.375,00	34.375,00	54.375,00	101.125,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.595.384,60	1.745.384,60	595.384,60	3.936.153,80
Quote di risorse generali	3.367.513,65	3.477.494,69	3.463.588,68	10.308.597,02
TOTALE Entrate Missione	4.992.898,25	5.222.879,29	4.058.973,28	14.274.750,82
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	3.942.398,25	4.022.379,29	4.008.473,28	11.973.250,82
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.050.500,00	1.200.500,00	50.500,00	2.301.500,00
TOTALE Spese Missione	4.992.898,25	5.222.879,29	4.058.973,28	14.274.750,82
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.215.378,40	2.357.886,01	1.208.460,51	5.781.724,92
Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità	363.653,07	380.153,07	373.153,07	1.116.959,21
Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani	19.926,77	49.926,77	49.926,77	119.780,31
Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	179.009,83	189.009,83	179.009,83	547.029,49
Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie	118.480,00	138.480,00	138.480,00	395.440,00
Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	721.695,83	732.669,26	735.188,75	2.189.553,84
Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	986.187,41	986.187,41	986.187,41	2.958.562,23
Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	37.216,70	37.216,70	37.216,70	111.650,10
Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	351.350,24	351.350,24	351.350,24	1.054.050,72
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.992.898,25	5.222.879,29	4.058.973,28	14.274.750,82

MISSIONE 13 - Tutela della salute				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	142.000,00	12.000,00	12.000,00	166.000,00
Quote di risorse generali	18.417,18	18.417,18	18.417,18	55.251,54
TOTALE Entrate Missione	160.417,18	30.417,18	30.417,18	221.251,54
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	18.417,18	18.417,18	18.417,18	55.251,54
Titolo 2 - Spese in conto capitale	142.000,00	12.000,00	12.000,00	166.000,00
TOTALE Spese Missione	160.417,18	30.417,18	30.417,18	221.251,54
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	160.417,18	30.417,18	30.417,18	221.251,54
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	160.417,18	30.417,18	30.417,18	221.251,54

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	252.420,56	251.403,14	251.803,14	755.626,84
TOTALE Entrate Missione	252.420,56	251.403,14	251.803,14	755.626,84
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	252.420,56	251.403,14	251.803,14	755.626,84
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Spese Missione	252.420,56	251.403,14	251.803,14	755.626,84
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	472,50	472,50	472,50	1.417,50
Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	251.948,06	250.930,64	251.330,64	754.209,34
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	252.420,56	251.403,14	251.803,14	755.626,84

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00
Quote di risorse generali	129.318,83	129.318,83	129.318,83	387.956,49
TOTALE Entrate Missione	134.318,83	134.318,83	134.318,83	402.956,49
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	134.318,83	134.318,83	134.318,83	402.956,49
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Spese Missione	134.318,83	134.318,83	134.318,83	402.956,49
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	134.318,83	134.318,83	134.318,83	402.956,49
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	134.318,83	134.318,83	134.318,83	402.956,49

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	225.250,10	229.150,10	229.000,10	683.400,30
Quote di risorse generali	6.294.960,96	6.292.970,67	6.532.627,47	19.120.559,10
TOTALE Entrate Missione	6.520.211,06	6.522.120,77	6.761.627,57	19.803.959,40
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	6.442.460,96	6.440.470,67	6.680.127,47	19.563.059,10
Titolo 2 - Spese in conto capitale	77.750,10	81.650,10	81.500,10	240.900,30
TOTALE Spese Missione	6.520.211,06	6.522.120,77	6.761.627,57	19.803.959,40
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Fondo di riserva	140.000,00	140.000,00	380.000,00	660.000,00
Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	6.334.660,22	6.336.099,93	6.335.606,73	19.006.366,88
Totale Programma 03 - Altri fondi	45.550,84	46.020,84	46.020,84	137.592,52
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	6.520.211,06	6.522.120,77	6.761.627,57	19.803.959,40

MISSIONE 50 - Debito pubblico				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.933.666,14	1.933.666,14	1.617.310,34	5.484.642,62
TOTALE Entrate Missione	1.933.666,14	1.933.666,14	1.617.310,34	5.484.642,62
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	356.846,38	286.595,55	216.652,50	860.094,43
Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.576.819,76	1.647.070,59	1.400.657,84	4.624.548,19
TOTALE Spese Missione	1.933.666,14	1.933.666,14	1.617.310,34	5.484.642,62
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	356.846,38	286.595,55	216.652,50	860.094,43
Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.576.819,76	1.647.070,59	1.400.657,84	4.624.548,19
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.933.666,14	1.933.666,14	1.617.310,34	5.484.642,62

MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71	98.565.857,13
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71	98.565.857,13
di cui FPV USCITA	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71	98.565.857,13
TOTALE Spese Missione	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71	98.565.857,13
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71	98.565.857,13
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	32.855.285,71	32.855.285,71	32.855.285,71	98.565.857,13

6 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- il programma triennale del fabbisogno del personale;
- il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni
- la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi;
- il programma triennale dei Lavori pubblici.

Si precisa che, secondo quanto definito dal Principio contabile applicato n.1 al punto 8.2, parte 2, nel DUP devono essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore, compreso il legislatore regionale e provinciale, prevede la redazione ed approvazione. Tali documenti sono approvati con il DUP, senza necessità di ulteriori deliberazioni.

Nel caso in cui i termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione previsti dalla normativa vigente precedano l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione devono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nel DUP.

Con decorrenza dall'anno 2022 il contesto normativo di riferimento, si arricchisce della nuova previsione dell'art. 6 del D.L. 80/2021 che introduce un nuovo strumento di pianificazione dell'attività dell'Ente, il Piano Integrato di attività ed Organizzazione, destinato ad assorbire alcune delle programmazioni intersettoriali attualmente portate a corredo del DUP, quali ad esempio quella relativa al fabbisogno. Il presente documento riporta dunque in allegato la programmazione intersettoriale 2023-2025.

6.1 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Si allega il relativo documento di programmazione per il triennio 2023/2025 che costituisce oggetto di apposita approvazione in Giunta Comunale in coerenza con la nota di aggiornamento al presente documento.

ALLEGATO: Piano di fabbisogno del personale triennio 2023 – 2025

6.2 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e così sostituito dall'art. 33 bis del D.L. 6/7/2011 n. 98, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera dell'organo di governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

Il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per il triennio 2023/2025, in fase di predisposizione, verrà adottato con delibera di Giunta Comunale e recepito nel DUP in sede di approvazione della nota di aggiornamento. Per il triennio 2023/2025 non si prevedono immobili da alienare.

Si rinvia agli allegati al bilancio di previsione.

6.3 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

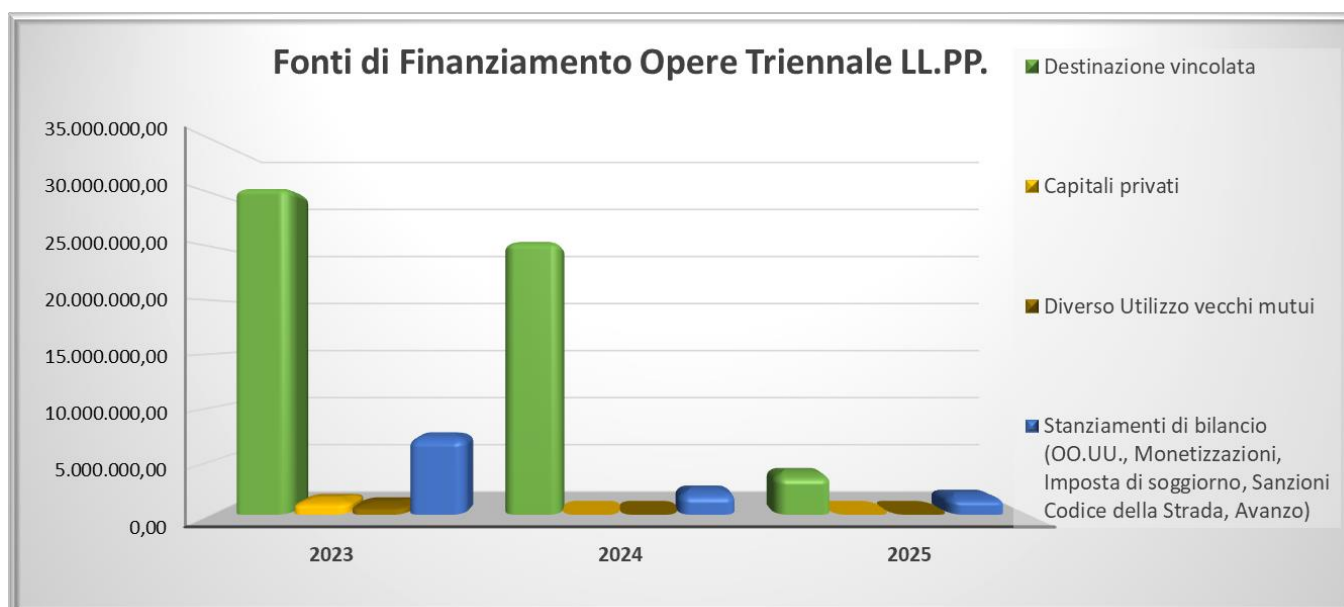
Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione dei lavori pubblici, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

Il Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il triennio 2023/2025, in fase di predisposizione, verrà adottato con delibera di Giunta Comunale e recepito nel DUP in sede di approvazione della nota di aggiornamento.

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stato costruito il "Quadro delle risorse disponibili", nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma.

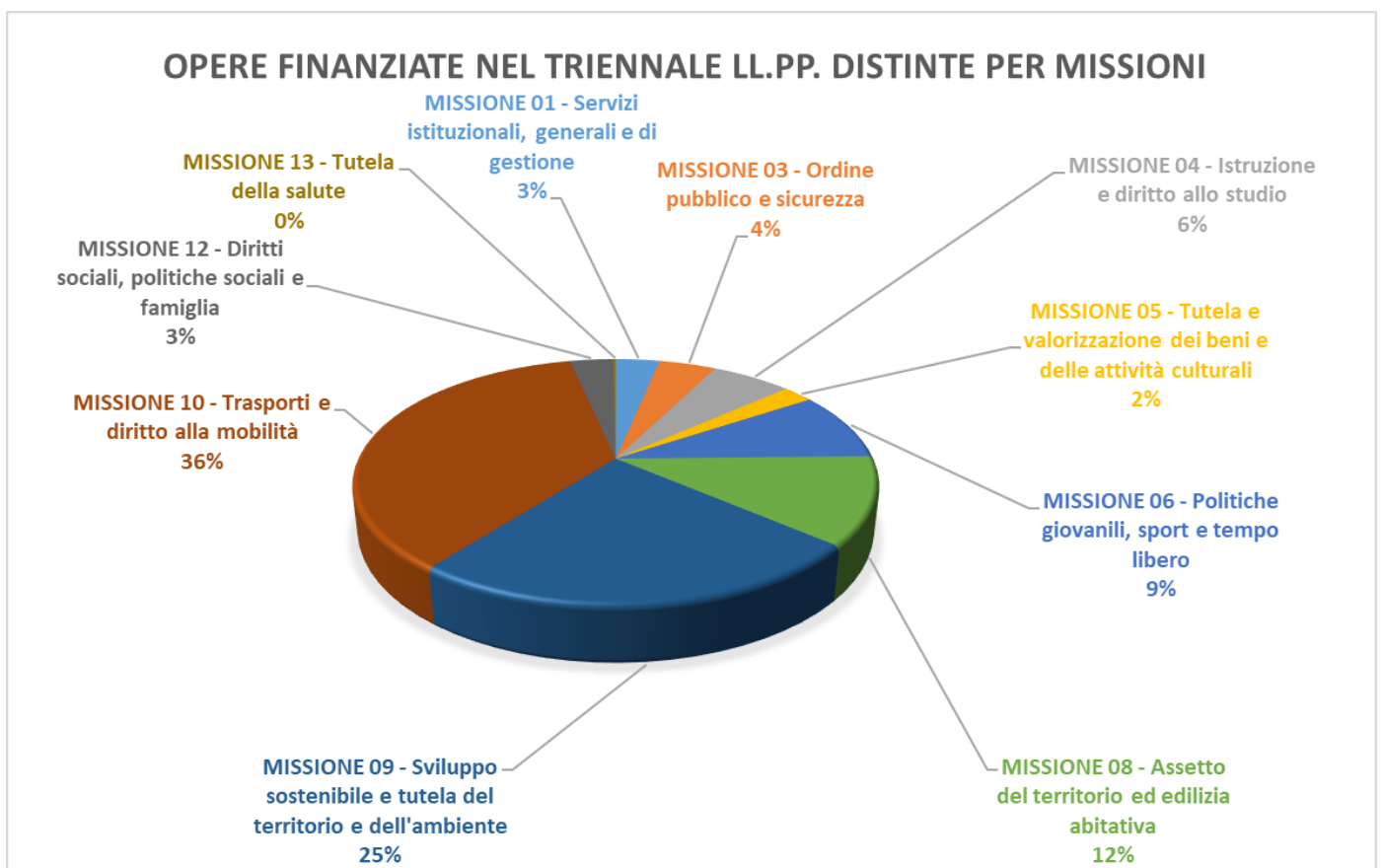
In tale sede, è necessario dare evidenza delle fonti di finanziamento destinate alla realizzazione dei lavori previsti per il triennio 2023/2025. A tal fine è stata predisposta la tabella che segue che espone il quadro complessivo delle opere pubbliche inserite nel piano come modificato in sede di adozione dello schema di bilancio in relazione all'esercizio di esigibilità:

Fonti di finanziamento del Programma Triennale dei LLPP	2023	2024	2025	Totale
Destinazione vincolata	30.895.768,40	25.805.676,00	3.840.000,00	60.541.444,40
Capitali privati	1.081.197,62	0,00	0,00	1.081.197,62
Stanziamenti di bilancio (OO.UU., Monetizzazioni, Imposta di soggiorno, Sanzioni Codice della Strada, Avanzo)	7.319.196,98	2.088.500,00	1.608.000,00	11.015.696,98
Diverso Utilizzo vecchi mutui	610.000,00	0,00	0,00	610.000,00
TOTALE Entrate Specifiche	39.906.163,00	27.894.176,00	5.448.000,00	73.248.339,00



In questa sede, volendo integrare la portata informativa del Programma triennale e dell'Elenco annuale dei lavori adottati, si procede ad evidenziare l'entità complessiva dei lavori da effettuare nel triennio, distinta per missione.

Opere finanziate distinte per missione	2022	2023	2024	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	470.000,00	1.710.000,00	200.000,00	2.380.000,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	500.000,00	1.600.000,00	1.000.000,00	3.100.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.703.294,89	1.402.000,00	240.000,00	4.345.294,89
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.564.550,00	0,00	108.000,00	1.672.550,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.586.470,59	0,00	0,00	6.586.470,59
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.007.825,07	2.476.000,00	0,00	8.483.825,07
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.807.620,82	6.150.000,00	2.840.000,00	17.797.620,82
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	12.092.401,63	13.326.176,00	980.000,00	26.398.577,63
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.044.000,00	1.230.000,00	80.000,00	2.354.000,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00
TOTALE	39.906.163,00	27.894.176,00	5.448.000,00	73.248.339,00



ALLEGATI: Piano triennale delle opere pubbliche 2023 - 2025

6.4 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

Il Codice dei Contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede due strumenti di programmazione che le amministrazioni pubbliche devono adottare:

1. delinea il contenuto del programma biennale di forniture e servizi che vede l'inserimento degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro;
2. stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di comunicare, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo Tecnico dei soggetti aggregatori.

Nel rispetto del principio della coerenza, postulato generale del bilancio n. 10, allegato n. 1 del D. Lgs. n. 118/2011, per il quale gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione.

E' noto, infatti, che per espressa previsione normativa nel DUP devono essere inseriti, oltre al programma triennale dei lavori pubblici, al fabbisogno del personale e ai piani di valorizzazione del patrimonio, tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione.

Sulla base, pertanto, della ricognizione effettuata e delle necessità emerse si riportano in allegato gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000 euro ed inferiori a 1 milione di euro, di cui si approvvigionerà l'ente nel biennio 2023/2024.

Il Piano biennale per l'acquisizione dei servizi e forniture 2023-2024, è stato formulato in conformità agli schemi del decreto MIT n. 14 del 16 gennaio 2018.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa dei servizi e delle forniture programmate per il biennio 2023/2024:

tipologia (Servizi, Forniture) di importo pari o superiore a 40 mila euro	descrizione	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Importo Totale	esigibilità 2023	esigibilità 2024	esigibilità AA.SS.
Servizi	servizi attinenti l'ingegneria di pe csp cse dl per efficientamento energetico uffici comunali via munno 6 - 1° lotto	2023	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Servizi	progettazione della ciclopedonale costa dei trulli adriatica	2023	386.920,80	386.920,80	0,00	0,00
Servizi	gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro ai sensi del d. lgs 81/2008 2024-26	2023	108.000,00	0,00	36.000,00	72.000,00
Servizi	servizi di assicurazione di responsabilita' civile	2023	160.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00
Servizi	servizi di assistenza e salvamento a mare e assistenza ai bagnanti diversamente abili per la stagione balneare 2023	2023	170.000,00	0,00	170.000,00	0,00
Forniture	fornitura gas	2023	270.491,80	157.786,90	112.704,90	0,00
Forniture	fornitura energia elettrica	2023	527.451,00	307.679,75	219.771,25	0,00
Servizi	fotocopiatrici	2023	90.983,61	10.614,75	18.196,72	62.172,14
Servizi	progettazione coordinamento per la sicurezza e direzione dei lavori di riqualificazione del quartiere ina casa - porta vecchia	2023	403.079,00	403.079,00	0,00	0,00
Servizi	servizio pulizia uffici e servizi di portineria	2023	2.020.491,80	0,00	202.049,18	1.818.442,62
Servizi	servizio tecnico di verifica della progettazione dei lavori di riqualificazione del quartiere ina casa - porta vecchia	2023	83.610,00	83.610,00	0,00	0,00
Servizi	gestione degli infopoint turistici, della comunicazione turistica, dei luoghi di interesse della città di monopoli	2023	600.000,00	0,00	150.000,00	450.000,00
Servizi	servizio di fonia e dati delle sede comunali	2023	1.500.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00
Servizi	organizzazione di eventi di animazione ed installazione di luminarie in occasione del natale monopolitano	2023	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Servizi	eventi musicali (concerti) di promozione turistica estate 2023	2023	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Servizi	esperienza cittadino servizi pubblici - adeguamento sito web e servizi al cittadino	2023	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
Servizi	servizi tecnici di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per la realizzazione di asilo nido in ambito urbano a8	2023	264.000,00	264.000,00	0,00	0,00
Servizi	servizi tecnici di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per la realizzazione di scuola dell'infanzia in ambito urbano a8	2023	253.000,00	253.000,00	0,00	0,00
Servizi	migrazione al cloud	2023	280.000,00	280.000,00	0,00	0,00
Servizi	servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria varchi ztl	2023	135.000,00	18.750,00	45.000,00	71.250,00
Servizi	servizi tecnici di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori, coordinamento della sicurezza e certificato di regolare esecuzione per l'ampliamento di quattro aule dell'edificio scolastico "m.jones"	2023	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00

Servizi	accordo quadro per la durata di tre anni per l'acquisizione di servizi, lavori e forniture per la manutenzione del verde comunale	2023	1.000.000,00	125.000,00	500.000,00	375.000,00
Servizi	accordo quadro per la manutenzione annuale degli impianti tecnologici a servizio delle fontane ornamentali del comune di monopoli	2023	71.806,00	27.000,00	44.806,00	0,00
Servizi	progettazione definitiva ed esecutiva e csp delle opere per la mitigazione del rischio idraulico nel territorio di monopoli in contrada lamandia	2024	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00
Servizi	servizi attinenti l'ingegneria di sf pd pe csp cse dl per fogna bianca a servizio del quartiere tra via pesce e via arenazza	2024	105.000,00	0,00	50.000,00	55.000,00
Servizi	servizi di assistenza e salvamento a mare e assistenza ai bagnanti diversamente abili per la stagione balneare 2024	2024	170.000,00	0,00	170.000,00	0,00
Forniture	articoli di cancelleria ed altri articoli di carta	2024	55.000,00	0,00	6.875,00	48.125,00
Servizi	concessione lampade votive	2024	44.000,00	0,00	44.000,00	0,00
Servizi	servizi tecnici specialistici di informazione, comunicazione, gestione sito internet istituzionale ed eventuali siti tematici, servizio urp e servizio informagiovani	2024	243.000,00	0,00	0,00	243.000,00

ALLEGATO: Piano biennale servizi e forniture 2023 - 2024

6.5 IL PIANO DI UTILIZZO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Il Comune di Monopoli adotta il piano di utilizzo del patrimonio immobiliare comunale per individuare le misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo.

Si rinvia agli allegati al bilancio di previsione.

Indice

	Premessa
	LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)
1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE
1.1	OBIETTIVI INTERNAZIONALI E NAZIONALI
1.1.1	Analisi del contesto internazionale
1.1.2	Analisi del contesto nazionale
1.1.2.1	Misure a sostegno dell'economia
1.1.2.2	Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
1.2	OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE
1.2.1	Gli obiettivi futuri definiti nel DEFR (Documento di Economia e Finanza Regionale)
1.3	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO
1.3.1	Analisi del territorio e delle strutture
1.3.2	Analisi demografica
1.3.3	Economia insediata: il settore turistico
2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE
2.1	ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI
2.1.1	I Servizi erogati
2.2	LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE
2.2.1	Società ed enti controllati/partecipati
2.3	RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA
2.3.1	Le Entrate
2.3.1.1	Gli aspetti tributari rilevanti per la nuova programmazione delle entrate fiscali
2.3.1.2	Le entrate da servizi
2.3.1.3	Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale
2.3.1.4	Monopoli ed i fondi PNRR
2.3.2	Gli impieghi delle risorse
2.3.2.1	La spesa per missioni
2.3.2.2	La spesa corrente
2.3.2.3	La spesa in c/capitale
2.3.2.4	Le opere pubbliche in corso di realizzazione
2.3.2.5	Le nuove opere da realizzare
2.3.3	La gestione del patrimonio
2.3.4	Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento
2.3.5	Gli equilibri di bilancio
2.3.5.1	Gli equilibri di bilancio di cassa
2.4	RISORSE UMANE DELL'ENTE
2.4.1	Le politiche assunzionali e di sviluppo del personale
3	GLI OBIETTIVI STRATEGICI
3.1	Stato di attuazione strategie: cosa ci dice il report di controllo strategico
3.2	Ambiti strategici e obiettivi strategici del Comune di Monopoli
3.3	Obiettivi strategici per Missione di bilancio
4	LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO
4.1	Sistema dei controlli
4.2	Gli Indicatori di Impatto
	LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)
5	LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA
5.1	CONSIDERAZIONI GENERALI
5.1.1	Gli obiettivi operativi dell'ente
5.1.2	Obiettivi operativi classificati per programmi di bilancio
5.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI
5.2.1	Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate
5.2.1.1	Entrate tributarie (1.00)
5.2.1.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)
5.2.1.3	Entrate extratributarie (3.00)
5.2.1.4	Entrate in c/capitale (4.00)
5.2.1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)
5.2.1.6	Entrate da accensione di prestiti (6.00)
5.2.1.7	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)
5.3	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA
5.3.1	La visione d'insieme
5.3.2	Analisi delle risorse assegnate alle Missioni ed ai Programmi

- 6 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI
- 6.1 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE
- 6.2 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
- 6.3 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI
- 6.4 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI
- 6.5 IL PIANO DI UTILIZZO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE